



02 NRKs oppdrag og finansiering

16 Styrets beretning

43 Slik styres NRK

04 Status 2013

22 Regnskap

45 Fakta om NRK

07 Slik bruker NRK pengene

41 Revisors beretning



# NRKs oppdrag og finansiering

NRKs oppdrag er å være allmennkringkaster. Oppdraget er gitt av Stortinget og virksomheten er allment finansiert med kringkastingsavgiften. NRKs visjon er å være landets viktigste kilde til ny forståelse og felles opplevelser. Det betyr at NRK både vil samle folk og gi et tilbud som det øvrige kringkastingstilbudet ikke dekker. I 2013 brukte 88 prosent av alle over 12 år i Norge et av NRKs tilbud hver dag. I dette tallet er NRK Super ikke med. NRK Super er NRKs barnetilbud på alle plattformer, og er det desidert mest brukte barnetilbudet i Norge. Dette er et eksempel på breddetilbudet til NRK.

NRKs samfunnsoppdrag er fastsatt i selskapets vedtekter. Oppdraget består i å produsere og formidle innhold som gir den norske befolkning økt innsikt, forståelse og opplevelse. Oppdraget er definert til å omfatte innhold på radio, tv og Internett. Allmennkringkastingstilbudet skal være uavhengig av alle særinteresser, politiske så vel som økonomiske. NRK er et av det norske samfunnets viktigste verktøy innenfor mediesektoren for å sikre samfunnsmessige mål om språk, kultur, demokrati og mangfold. Dette er formulert i NRKs strategi gjennom seks mål:

- 01 **NRK samler folket**
- 02 **NRK er uavhengig**
- 03 **NRK tilbyr folket en unik innholdsbredde**
- 04 **NRK styrker og bidrar til å utvikle norsk og samisk språk og kultur**
- 05 **NRK forteller, tar vare på og løfter fram vår felles historie**
- 06 **NRK skal være en åpen og tilgjengelig virksomhet**

Det betyr at NRK må bidra til et bedre norsk medieinnhold. NRK skal fortelle de viktige historiene for det norske folk. NRK skal være største leverandør av innhold på norsk fra hele landet og ta vare på og bidra til å utvikle samisk språk og kultur. NRK skal være en viktig kulturbærer for norske barn og tilby hele sjangerbredden. NRK skal også sørge for å gjøre innholdet

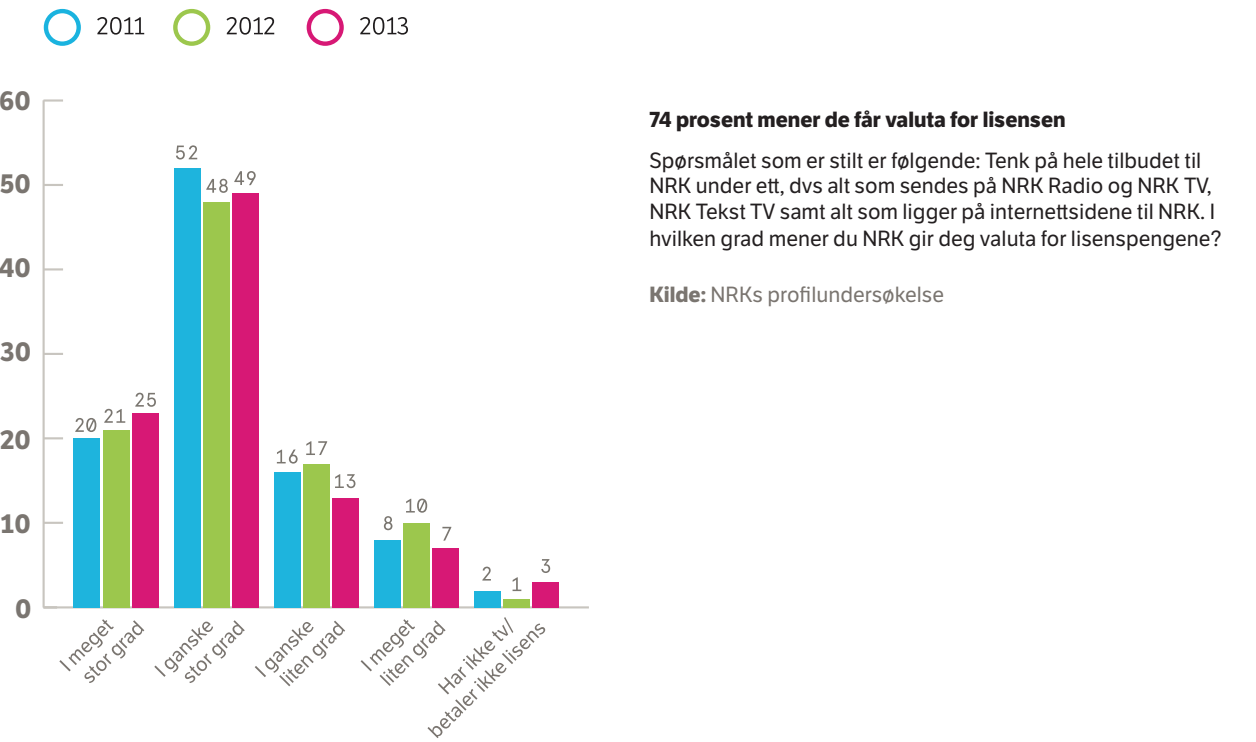
tilgjengelig for publikum i en ny medievirkelighet. Lanseringen av NRKs programspiller i 2012 var et viktig enkelttiltak på dette området. Med den tok NRK et nytt sprang over i en verden der innholdet i større grad vil bli hentet fram over Internett, stasjonært eller mobilt, når publikum selv ønsker.

NRKs virksomhet er finansiert av kringkastingsavgiften. NRK mener at det er den finansieringsform som best sikrer uavhengighet. Kringkastingsavgiften fastsettes av Stortinget og utgjør 97 prosent av NRKs inntekter.

De siste årene har NRK hatt en inntektsvekst tilsvarende lønns- og prisstigning som følge av så vel økningen i lisensen som en økning i antall lisensbetalere. Rundt 91 prosent av norske husstander betaler nå kringkastingsavgift.

Debatten om finansiering av NRK har tiltatt de siste årene, og mange har pekt på om avgift knyttet til fjernsynsmottaker er i tråd med medieutviklingen. Fortsatt har 96 prosent av norske husstander en fjernsynsmottaker. NRK har gjort en grundig vurdering av spørsmålet og anbefalt at dagens ordning videreføres. Det er gitt forslag til Kulturdepartementet om endringer i forskriften om kringkastingsavgift med sikte på å modernisere selve innkrevingen av avgiften. NRK har understreket at det ikke er ønskelig å utvide avgiftsgrunnlaget til å omfatte smarttelefoner, nettbrett og PCer. Endringene i mediekonsum og tilgang er i rask endring. Spørsmålet om hva som skal være grunnlaget for lisens vil derfor være grunnlag for diskusjon i årene fremover.

Forutsetningen for en allment finansiert kringkaster er at den har legitimitet, troverdighet og brukes av publikum som betaler. NRK har en unik posisjon hos det norske publikum på disse områdene.



Tusenvis av mennesker møtte opp for å se båten og være publikum under "Sommeråpent" sommeren 2013. Bildet er en mosaikk satt sammen fra Instagram-brukeres innsendte bilder under hashtagen #NRKsommer.



# Status 2013

**NRKs samlede allmennkringkastingstilbud består av radio- og tvkanaler samt et bredt tilbud på internett tilrettelagt for pc, nettbrett og mobil. Ved å være der publikum er, kan NRK samle folket og tilby felles opplevelser og ny forståelse.**

## Tv når du vil



Foto: NRK

Nett-tv og strømmetjenester har for alvor satt sitt preg på våre medievaner. Lanseringen av den amerikanske strømmetjenesten Netflix i oktober 2012 bidro til den første store veksten. NRK lanserte ny nett-tv-tjeneste på mobil, nettbrett og PC høsten 2012. Og VGTV har satset for fullt på bredere tv-innhold og flere direkteendinger. Nest etter YouTube er dette de tre nett-tv tjenestene i Norge som er mest brukt. Ved utgangen av 2013 oppga 20 prosent i befolkningen over 15 år at de ser på nett-tv daglig. Det er en dobling på ett år.

For NRK betyr mer bruk av «tv når du vil» et utvidet tilbud til publikum. For bruk når du ikke rakk å se programmet da det ble sendt, når du ønsker å oppleve innhold om igjen eller når du vil oppdage noe nytt. Men det betyr også økt konkurranse fra nye aktører om folks tv-tid.

I 2013 falt den tradisjonelle tv-seingen med enda noen minutter daglig i alle aldersgrupper under 65 år. På en gjennomsnittsdag så vi 167 minutter på tv, og det er 16 minutter mindre daglig enn i rekordåret 2010. Nedgangen i tradisjonell tv-seing faller sammen med økt bruk av strømmetjenester og nett-tv, og totalt sett ser vi sannsynligvis mer tv-innhold enn noen gang før.

Nordmenn er langt framme i verden når det gjelder bruk av nye medier. Vi har god økonomi og har råd til å ta i bruk ny teknologi. Halvparten av befolkningen har tilgang til et nettbrett, og 80 prosent har egen smarttelefon. Ingen annen medieplattform i historien har hatt sterkere vekst enn smarttelefonen som representerer den største industrielle medieendringen vi har sett. Mobil mediebruk har en stor variasjon gjennom døgnet med høy frekvens og er den

konvergens som «alle snakket om på nittitallet». Mobilbruken er personlig, nær og alltid påkoblet. Smarttelefonen og nettbrettet representerer den mest brukervennlige kontaktflaten til internett i de tusen hjem.



Barn endrer medievaner i hurtig tempo, og tilgangen til nettbrett har endret måten barn ser tv på. Iris 5 år ser NRKs barne-tv før hun skal legge seg. **Foto:** Tone Karlsen

## Nettbrett som tv-skjerm

På NRK.no ser vi at nettbrettene erstatter mye av trafikken fra PC-er, mens trafikk fra mobiltelefoner står for den store veksten. I oktober 2013 sto mobil og nettbrett for første gang for halvparten av trafikken på NRK.no. Nettbrettene har også blitt en viktig plattform for «tv når du vil». Barna som er fremtidens mediebrukere, har for alvor tatt i bruk nettbrettene. 75 prosent av tiden barna bruker på å se programmer i NRK Supers nett-tv, skjer via nettbrett. De nye medievanene utfordrer NRKs tradisjonelle måte å tenke publisering på, men det gir samtidig mange flere muligheter til å nå ut med viktig innhold.

## Sterk posisjon

NRK har en sterk posisjon i befolkningen også i 2013. Det samlede tilbudet har 88 prosent daglig dekning i befolkningen. I radiomarkedet har NRK 64 prosents markedsandel. I oktober lanserte NRK en ny radiokanal, NRK P1+, som sendes digitalt. Kanalen fikk i løpet av få uker rundt 170 000 daglige lyttere. Ved utgangen av året, var den digitale radiolyttingen i befolkningen på 40 prosent.

NRKs tv-kanaler har en markedsandel på 41 prosent. NRK har fortsatt høyest andel seere i gruppen 12-49 år, men i denne målgruppen er TV2 og SBS Discovery nærmest jevnstore med NRK. Konkurransen om seere under 50 år har aldri vært større enn nå. I gruppen mellom to og elleve år, har NRK Super 40 prosent markedsandel og er barnas klare førstevalg på tv.

NRK har hatt en fordobling av trafikken på mobil i 2013. Økningen er stor både for Yr og NRKs mobiltilbud uten Yr, men Yr utgjør fortsatt en større del av trafikken til NRK på mobil enn på nett ellers. På nettet har NRK 5,3 millioner unike brukere ukentlig.



NRK investerer i nye programkonsepter. «Stjernekamp» på NRK1 er produsert av Monster og underholdningsserien samlet mange seere på lørdagskvelden. **Foto:** Monster

## Omdømme

Vi er avhengig av at publikum synes NRKs innhold er interessant og relevant, og at vi har tillit i befolkningen. NRKs profilundersøkelse viser at NRK blir oppfattet som en nyskapende og troverdig allmennkringkaster. 82 prosent i befolkningen mener NRK oppfyller målet om å være upartisk og upåvirket, og 79 prosent mener at vi er nyskapende i form og innhold. Andelen som synes de får valuta for lisensen har økt fra 2012 til 2013, og det er nå 74 prosent som mener de får valuta for lisensen.

NRK ble kåret til landets best likte selskap av Ipsos MMI i 2013. I juryens begrunnelse for å tildele NRK årets omdømmepris het det blant annet at «NRK får prisen fordi bedriften over lang tid har vært blant de ledende bedrifter, etater eller organisasjoner nordmenn flest har et godt totalinntrykk av. Siden 1999 har NRK vært blant de 10 på topp, og inntar førsteplassen på totalinntrykk for første gang i år».



I 2013 mottok NRK Ipsos MMIs omdømmepris for beste totalinntrykk blant norske bedrifter og organisasjoner. Praktisk talt alle kjenner NRK og har en positiv holdning til selskapet var noe av det juryen trakk fram.

# Utfordringer

Konkurransen om folks tid og oppmerksomhet blir stadig tøffere, og det gjelder særlig unge målgrupper. NRK satser både på bredt innhold som treffer alle lag av befolkningen i våre hovedkanaler, men øker også satsingen på innhold som er spesielt beregnet på målgrupper under 30 år. På NRK3 sendes egenproduserte serier for unge målgrupper, og på radio og nett har NRK P3 en sterk posisjon blant unge.

På nyhetsområdet har NRK også utfordringer. Det er grunnleggende viktig for NRKs rolle som allmennkringkaster

å være et førstevalg for publikum når det gjelder nyhetsoppdatering og fordypning både lokalt, nasjonalt og internasjonalt. «Først – med hele bildet» er NRKs nyhetsambisjon. Det er arbeidet mye med å satse på ny undersøkende journalistikk på nett, løfte lokalt nettinhold nasjonalt, utvikle temapakker gjennom bruk av historisk materiale og det arbeides med å videreutvikle debattplattformen «Ytring» på nett. For å imøtekomme behovet for hurtig oppdatering ble det etablert et nyhetssenter i 2013 som skal være selve navet for den løpende dekning av nyheter og store hendelser.



NRK P3 har en ung målgruppe, og over 250 lyttere møtte opp i Store Studio på Marienlyst klokken seks om morgenen da P3morgen hadde julefrokost-sending for tredje år på rad. Foto: Rashid Akrim /NRK P3

# Slik bruker NRK pengene

## Årsresultat

NRKs inntekter går i sin helhet til å produsere og formidle innhold til Norges befolkning. Over tid skal NRK gå i null. NRK AS fikk et overskudd på 14 millioner kroner i 2013, hvilket betyr at rundt 99,7 prosent av inntektene ble brukt på å gi publikum et bredt tilbud på en rekke ulike plattformer.

De siste 10 årene har NRK AS sett under ett gått i balanse. Et overskudd i 2004 og mindre overskudd i fra 2010 til 2013 har akkurat veiet opp for underskudd knyttet til doble distribusjonskostnader for tv i 2007 og 2008.



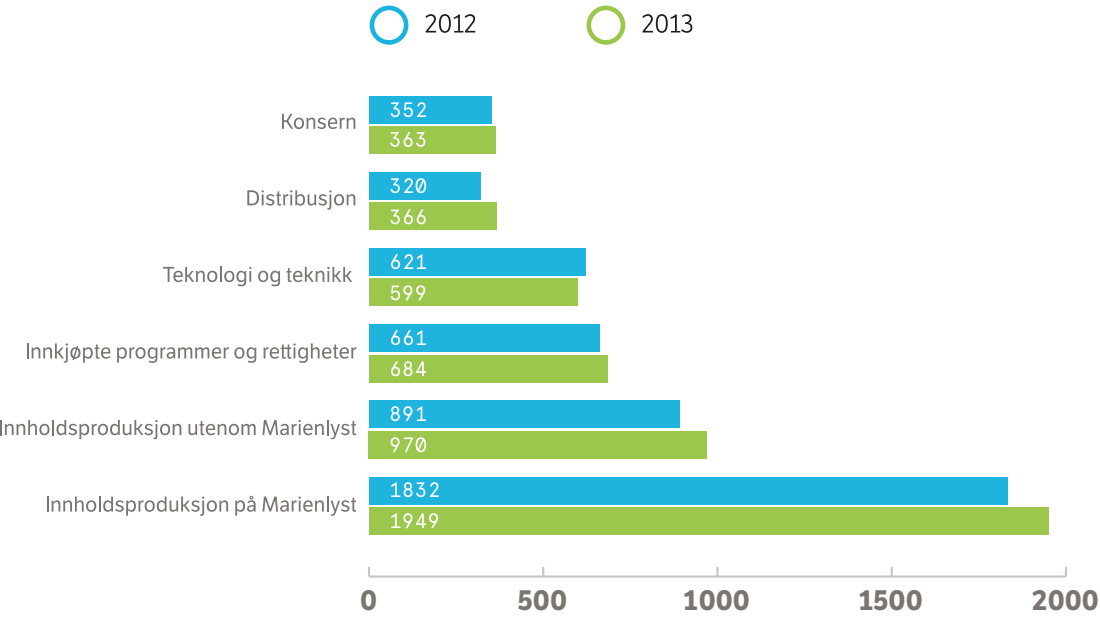


# Strukturfordeling

Grafen viser NRKs samlede kostnader fordelt på ulike virksomhetsområder i 2012 og 2013. Det er ingen økning for konsern, mens både distribusjon, innholdsproduksjon og innkjøpte programmer øker.

Innkjøpte programmer viser størst relativ økning med 14 prosent. Dette omfatter både utenlandske filmer og serier, samt programmer fra norske eksterne produsenter. Distribusjon øker som følge av utbygging av DAB, mens innholdsproduksjonen øker både i distriktene og på Marienlyst.

Blant viktige satsinger innenfor programproduksjon var lanseringen av den nye radiokanalen P1+, stortings- og sametingsvalget, flere verdensmesterskap i vinteridretter, dekning av verdensmesterskapet i sjakk og ikke minst «Sommeråpent» der NRK reiste Norge på langs med båten MS Sjøkurs.



NRKs samlede kostnader fordelt på virksomhetsdelene  
Tall i MNOK



“Sommeråpent” var innom tilsammen 38 havner langs hele norskekysten sommeren 2013. **Foto:** Tore Zakariassen / NRK



Viggo Valle, Hanne Hoftun, Hans-Petter Jacobsen og Kari Sørbø er programledere i NRKs digitale radiokanal P1+ som ble lansert i 2013. **Foto:** NRK



NRK var på plass med valginnhold på både radio, tv, nett og mobil under stortingsvalget i 2013. Jarle Roheim Håkonsen og Ingunn Solheim ledet folkemøtene under valgkampen. **Foto:** NRK



Frank Tagliano ble far i sesong 2 av “Lilyhammer”, som er en samproduksjon mellom NRK, Rubicon TV og Netflix. **Foto:** Henrik Baugst



Sakte-tv var årets nyord for 2013. «Nasjonal strikkekveld» var en fire timer lang temakveld om strikking. Programleder var Rebecca Nedregotten Strand og prosjektleder var Lise-May Spiss. **Foto:** Therese Pisani, NRK

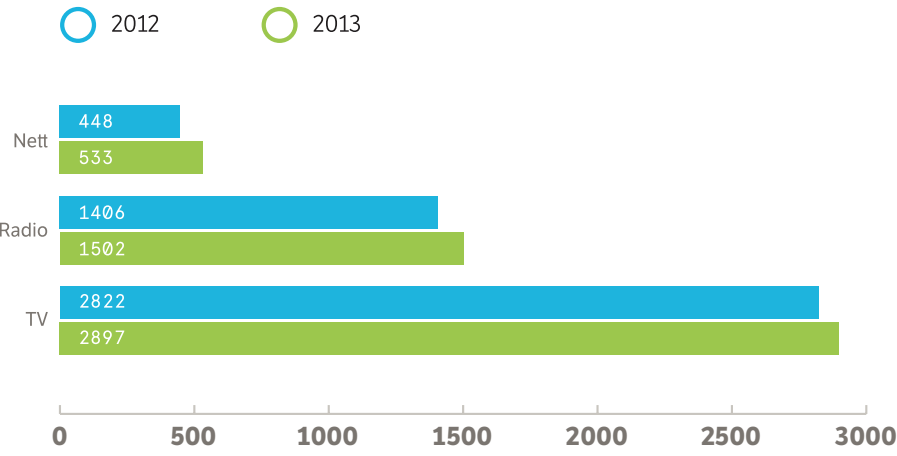


Magnus Carlsen ble verdensmester i sjakk den 22. November 2013. NRK dekket VM trekk for trekk direkte. **Foto:** NRK

# NRKs kostnader fordelt på de tre mediene

NRK er opptatt av å nå ut til publikum med tilbudet der de er. Dette har de siste årene medført en vridning av ressurser fra innhold og distribusjon på radio og tv, og over mot innhold og tilgjengeliggjøring på nye medier.

Grafen viser ressursbruken på de ulike mediene for 2012 og 2013. Årene er ganske like, men viser en fortsatt vridning av ressurser over mot nye medier. I 2013 brukte NRK 59 prosent av sine ressurser på tv, 30 prosent på radio og 11 prosent på Nett.



NRKs samlede kostnader fordelt på mediene  
Tall i MNOK



NRK sendte Karsten & Petra høsten 2013. For første gang så flere barn en serie på nett enn tv. **Foto:** Cinenord Kidstory



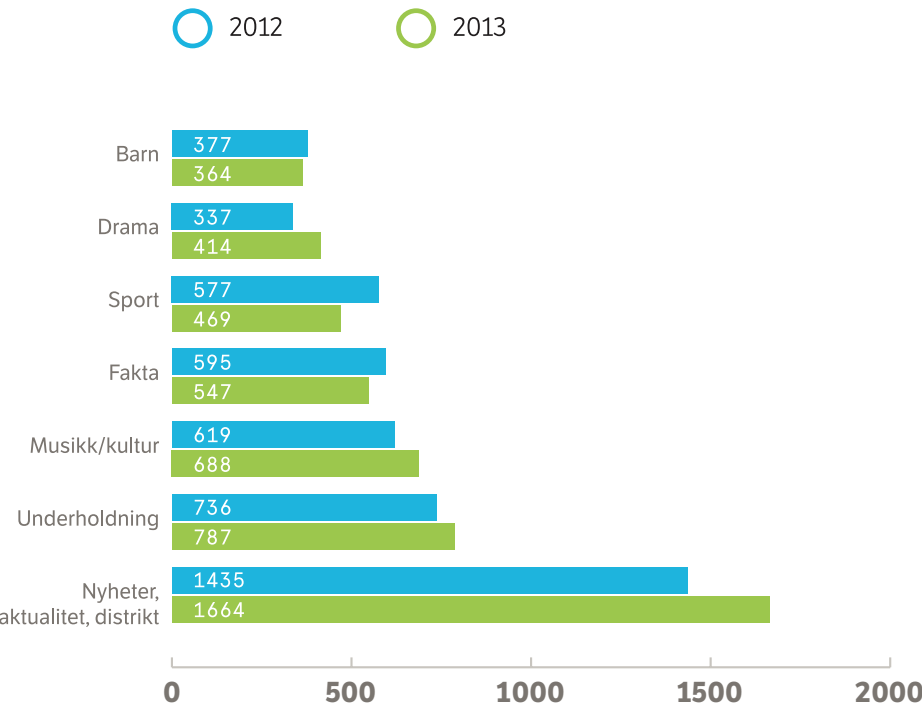
Programleder Thomas Seltzer i "Trygdekontoret" lagde en eksklusiv Valg-kamp Spessial for å finne ut hva det er som egentlig driver folk til å stemme. Eventuelt til å la være å stemme. **Foto:** Julia Naglestad/NRK

# NRKs kostnader fordelt på sjangrene

NRK har en unik innholdsbredde. Tilbudet er fordelt på en rekke ulike sjangere. Hvor mye ressurser som brukes på ulike sjangere kan variere fra år til år avhengig av hendelser og satsinger det enkelte år. I år med valg eller store sportsarrangementer som OL må ressurser prioriteres til dette. I årene mellom kan mer ressurser prioriteres mot øvrige sjangere.

Grafen viser millioner kroner brukt på de ulike sjangrene i 2012 og 2013, summert for alle mediene. Tallene gjenspeiler at 2013 var et valgår (Nyheter), mens vi i 2012 hadde Sommer-OL.

Noe av endringene fra 2012 til 2013 skyldes også endrede prinsipper for hvordan indirekte kostnader er henført på de ulike sjangrene.



NRKs samlede kostnader på sjangere  
Tall i MNOK



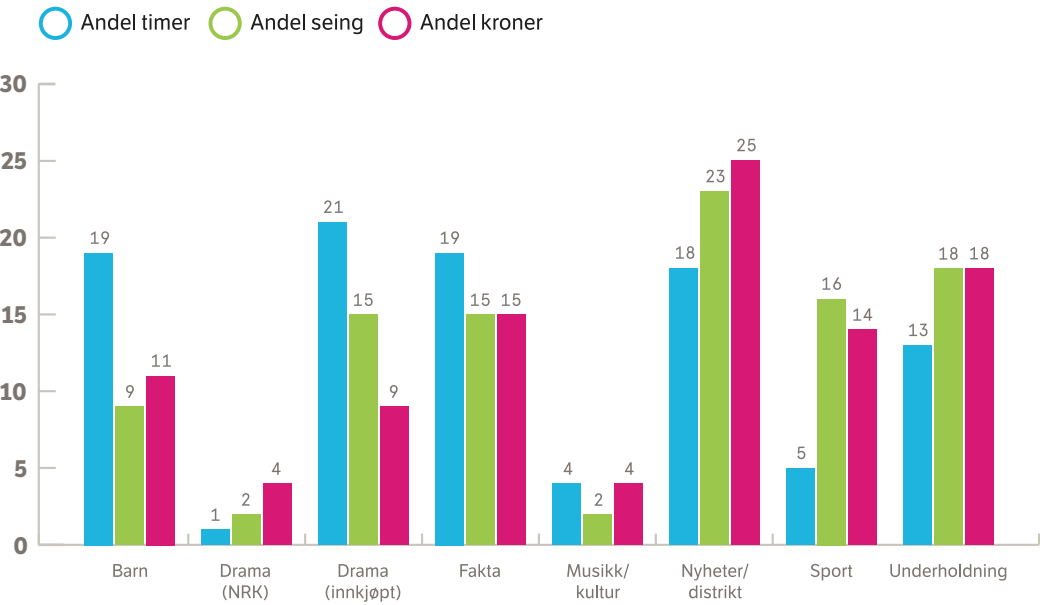
# Sjangerfordeling tv

Også når vi går ned på de enkelte mediene ser vi NRKs store bredde i tilbudet. Grafen viser tall for tv i 2013. Tallene som vises er ressursbruk, timer sendt og seing hos publikum. Alle tallene vises i prosenter av total andel tv.

Totalt brukte vi 2,90 milliarder kroner på tv (59% av NRKs kostnader). Samlet sendetid på de fire kanalene var i 2013 ca 23.600 timer. I snitt brukte hver nordmann 67 minutter på NRK TV.

Vi ser at mens sjangerbredden er stor, så er det også stor variasjon i ressursbruk og oppslutning om de ulike sjangerne.

Ytterpunktene er nyheter/distrikt og innkjøpt drama. Nyheter og distrikt bidrar med den største andelen av seing på NRKs tv-kanaler, men er også det området NRK legger mest ressurser inn i. De to drama-delene er godt eksempel på forskjellen i prisnivå på innkjøpt og egenprodusert innhold. Halvparten av den samlede sendetiden på NRKs Tv-kanaler er innkjøpte programmer.



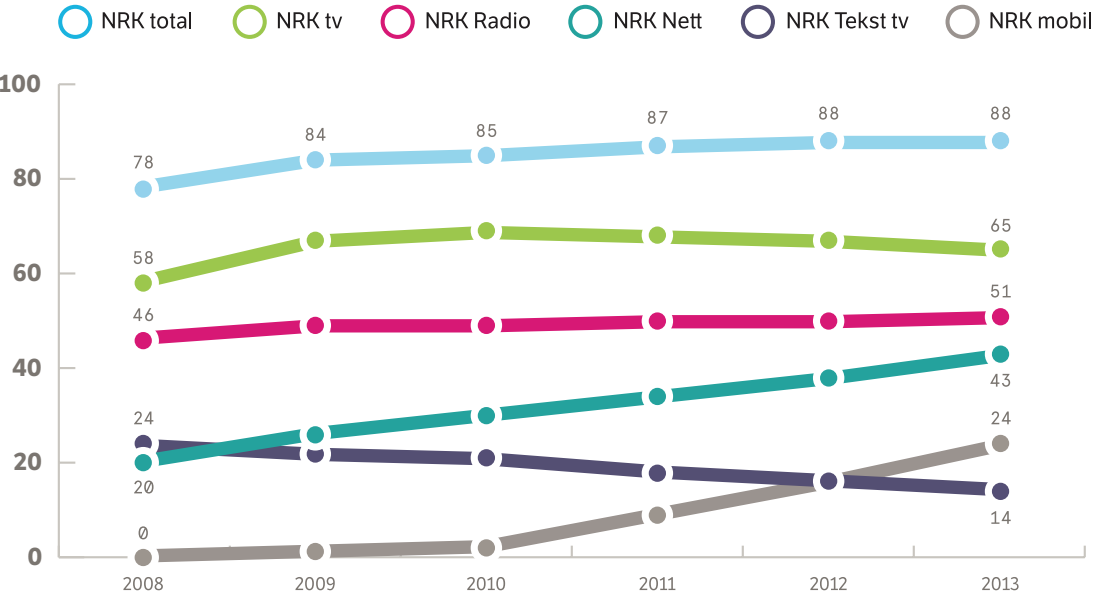
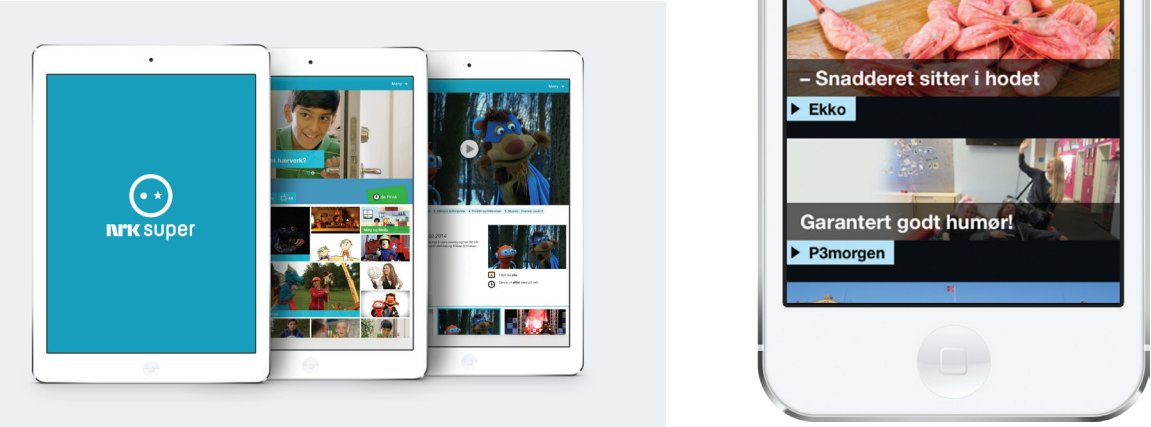
Sjangrenes andel av tv-kanalenes ressurser og output

Tall i MNOK

# Nå publikum der de er

Det er ikke nok at NRK produserer godt innhold. Innholdet må også nå publikum der de er, på ulike plattformer. Dette har medført at NRK de siste årene har måttet vri ressurser over fra de gamle mediene, radio og tv, og over på nye medier som internett og mobil.

Denne vridningen i ressursbruk og publisering har vært viktig for å nå ut til publikum, og for å nå målet om å nå 8 av 10 med et av NRKs tilbud hver dag. I 2013 benyttet 88 prosent av befolkningen minst ett av NRKs tilbud hver dag.



## 88 prosent av befolkningen bruker NRK daglig

Daglig dekning i prosent. NRK har beholdt sin posisjon i de tradisjonelle mediene, og samtidig lykkes med å nå ut til publikum på nye medier.

Kilde: Gallup Media

## Tv-timer

|         |                    | NRK1  | NRK2  | NRK3  | SUPER | Sum    |
|---------|--------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
| år 2012 | NRK-produsert      | 6 088 | 3 402 | 262   | 1 004 | 10 755 |
|         | Produsert av andre | 2 757 | 3 268 | 2 884 | 3 743 | 12 652 |
|         | Sum                | 8 845 | 6 670 | 3 146 | 4 748 | 23 407 |
| år 2013 | NRK-produsert      | 5 261 | 3 106 | 325   | 952   | 9 644  |
|         | Produsert av andre | 3 745 | 3 454 | 3 010 | 3 785 | 13 994 |
|         | Sum                | 9 006 | 6 560 | 3 335 | 4 737 | 23 638 |



BlimE!-kampanjens motto er: Si hei, vær en venn og i 2013 var over 600 barneskoler med og danset til BlimE-sangen! **Foto:** NRK



Anne Lindmos talkshow «Lindmo» har på kort tid blitt en del av folks tv-lørdag. **Foto:** NRK



Yngve Hustad Reite, Ronny Brede Aase og Silje Therese Reiten Nordnes i P3morgen kommenterte VM på ski. **Foto:** Ole Kaland, NRK

## Radiotilbudet

|                     |                                                                                                                                      |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NRK P1              | FM, DAB, satellitt, nett og digitalt bakkenett hele døgnet (inkl Distriktsendinger i 13 regioner)                                    |
| NRK P1+             | Kanalen startet 2. okt 2013. DAB, satellitt, nett og digitalt bakkenett hele døgnet                                                  |
| NRK P2              | FM, DAB, satellitt, nett og digitalt bakkenett hele døgnet                                                                           |
| NRK P3              | FM, DAB, satellitt, nett og digitalt bakkenett hele døgnet                                                                           |
| NRK mP3             | FM (i de 13 største byene), DAB, satellitt, nett og digitalt bakkenett hele døgnet                                                   |
| NRK SUPER           | DAB fra 0600-2100. Nett, satellitt og digitalt bakkenett, hele døgnet                                                                |
| NRK NYHETER         | FM (i de 14 største byene), DAB, satellitt, nett og digitalt bakkenett hele døgnet                                                   |
| NRK SÁMI FM         | FM deler av døgnet i perioden 0700-1730                                                                                              |
| NRK SÁMI DAB        | DAB, nett og digitalt bakkenett hele døgnet                                                                                          |
| NRK SÁMI DAB EKSTRA | DAB og nett, overfører Sametinget. Det holdes 3-4 ganger i året                                                                      |
| NRK KLASSISK        | DAB, satellitt, nett og digitalt bakkenett hele døgnet                                                                               |
| NRK JAZZ            | DAB, nett og digitalt bakkenett hele døgnet                                                                                          |
| NRK SPORT           | DAB og nett, sender når det er sport NRK har rettigheter til å sende (Mye samsending med NRK1/NRK2 og NRK P1, men noe egenprodusert) |
| NRK FOLKEMUSIKK     | DAB fra 2100-0600. Nett, satellitt og digitalt bakkenett, hele døgnet                                                                |
| NRK Vær SØR         | DAB, til enhver tid siste værmelding i loop                                                                                          |
| NRK Vær VEST        | DAB, til enhver tid siste værmelding i loop                                                                                          |
| NRK Vær NORD        | DAB, til enhver tid siste værmelding i loop                                                                                          |

I tillegg har NRK.no egne nett-kanaler; NRK P3 Urørt, NRK P3 National Rap Show, NRK P3 Pyro og NRK P3 Radioresepsjonen.

Været til sjøs sendes på satellitt.

NRK Stortinget sendes på det digitale bakkenettet.

NRK sender NRK P1 Finnmark på langbølge.

Nord for Salten sendes det deler av døgnet NRK Sami på NRK P2.



# Styrets beretning

## NRKs virksomhet

NRKs samfunnsoppdrag er fastsatt i selskapet vedtekter. Oppdraget hviler på tre grunnpilarer; NRK skal understøtte og styrke demokratiet. NRK skal styrke norsk språk, identitet og kultur. Og NRK skal være allment tilgjengelig. Det siste er en forutsetning for å lykkes med de to første.

NRK skal reflektere det geografiske mangfoldet i Norge og ha et godt lokalt tilbud og lokal Tilstedeværelse. Derfor har NRK 12 distriktskontorer som produserer nyheter fra hele landet på alle plattformer. Med underliggende lokalkontorer er NRK representert på over 50 steder i Norge. I tillegg til lokale sendinger, er distriktskontorene viktige innholdsleverandører til NRKs rikssendinger i tv og radio. Det gjelder særlig de tre regionmiljøene i Trondheim, Bergen og Tromsø, som produserer innhold innenfor sjangere som natur, vitenskap, livssyn, barn og unge.

NRKs innhold brukes av ni av ti i den norske befolkningen hver dag. Gjennom nyhetsformidling, oppdatering og fordypning, men også gjennom innhold for barn og unge, kultur, sport og underholdning er NRK til stede i folks mediehverdag, med innhold som speiler samfunnet. Sjangerbredden er en forutsetning for å løse oppdraget NRK er gitt. I tillegg må innholdet gjøres tilgjengelig for publikum på en mest mulig brukervennlig måte, i tråd med nye medievaner. NRKs samlede allmennkringkastingstilbud består derfor av radio- og tv-kanaler samt et bredt tilbud på Internett tilrettelagt for pc, nettbrett og mobil. Ved å være relevante kan NRK samle folket og tilby felles opplevelser og ny forståelse.

NRK redegjør årlig for hvordan selskapet oppfyller allmennkringkastingsforpliktelsene i et særskilt dokument til Medietilsynet.

## Medieutviklingen og NRKs status i 2013

Nett-tv og strømmetjenester har for alvor satt sitt preg på folks medievaner. Ved utgangen av 2013 sa 20 prosent av befolkningen over 15 år at de så på nett-tv daglig. Det er en dobling på ett år. Konkurransen om publikums tv-tid har dermed blitt hardere. Fire av ti tv-apparater i Norge er nå koblet til Internett på en eller annen måte Det åpner for mer innhold fra flere aktører på skjermen.

Den tradisjonelle tv-seingen falt med åtte minutter daglig fra 2012. Kun de over 65 år økte sin seing, da med ett minutt fra i fjor. En gjennomsnittlig seer så 167 minutter på tv daglig. Det er 16 minutter

mindre enn i rekordåret 2010. Nedgangen i tradisjonell tv-seing faller sammen med økt bruk av strømmetjenester, og totalt sett ser vi sannsynligvis mer tv-innhold enn noen gang før.

Nordmenn er langt framme på ny mediebruk. Vi har god økonomi og råd til å ta i bruk ny teknologi. Halvparten av befolkningen har nå tilgang til nettbrett, og 80 prosent har smarttelefon. Smarttelefonen representerer den sterkeste veksten for noen medieplattform i historien og den største industrielle medieendringen vi har sett. Mobil mediebruk varierer mye gjennom døgnet. Den er personlig, nær og alltid påkoblet. Både nettbrettene og smarttelefonen representerer den brukervennlige kontaktflaten til Internett i de tusen hjem.

På nrk.no har nettbrettene erstattet mye av trafikken fra pc-er, mens trafikk fra mobiltelefoner står for den store veksten. I oktober 2013 sto mobil og nettbrett for første gang for halvparten av trafikken på nrk.no. Nettbrettene har også blitt en viktig plattform for «tv når du vil». Barna, som er framtidens mediebrukere, har for alvor tatt i bruk nettbrettene. 75 prosent av tiden barna bruker på å se programmer i NRK Supers nett-tv skjer via nettbrett. Høsten 2013 satte barne-tv serien «Karsten og Petra» rekord som den første serien med flere seerminutter på nett enn direkte på tv-kanalen NRK Super. De nye medievanene utfordrer NRKs tradisjonelle måte å tenke publisering på, men det gir samtidig mange flere muligheter til å nå ut med innholdet.

NRK har en sterk posisjon i befolkningen 88 prosent bruker minst ett NRK-tilbud daglig. I radiomarkedet har NRKs radiokanaler 64 prosent markedsandel. I oktober lanserte NRK en ny radiokanal NRK P1+ sendes i DAB-nettet og fikk i løpet av få uker rundt 170 000 daglig lyttere. Den digitale radiolyttingen var ved utgangen av året på 40 prosent.

NRKs tv-kanaler har samlet 41 prosent markedsandel. NRK er størst i aldersgruppen 12-49 år, men de kommersielle kanalene vokser. Konkurransen om seerne under 50 år har aldri vært større enn nå. Blant 2-11-åringene er NRK Super barnas klare førstevalg på tv.

NRK har hatt en fordobling av trafikken på mobil i 2013. Økningen er stor både for Yr og NRKs mobiltilbud uten Yr, men Yr utgjør en større del av trafikken til NRK på mobil enn på nett ellers. På nettet

har NRK 5,3 millioner unike brukere ukentlig.

NRK ble kåret til landets best likte selskap av Ipsos MMI i 2013. I juryens begrunnelse for å tildele NRK årets omdømmepris het det blant annet at «NRK får prisen fordi bedriften over lang tid har vært blant de ledende bedrifter, etater eller organisasjoner nordmenn flest har et godt totalinntrykk av. Siden 1999 har NRK vært blant de 10 på topp, og inntar førsteplassen på totalinntrykk for første gang i år».

## Viktige hendelser i 2013

Stortings- og sametingsvalget var en stor satsning for NRK. Det var særlig fokus på å få unge velgere til å engasjere seg, og den første partilederdebatten samlet langt flere seere enn ved forrige stortingsvalg, også i de yngre målgruppene. NRKs Ung-redaksjon bidro aktivt med programtitler som «Leo tar valget» og «Verdens rikeste land».

Sportsbegivenheter er viktige felles opplevelser for det norske publikum. Tre verdensmesterskap i løpet av få uker; skiskyting, alpint og nordiske grener preget vinteren. På slutten av året samlet også en ny tv-sport svært mange; sjakk. Magnus Carlsens kamp om VM-tittelen ble fulgt av «hele landet».

Digitaliseringen av radio skal gi et bedre radiotilbud for alle. NRK lanserte den nye radiokanalen NRK P1+ høsten 2013. Kanalen, med stemmene du kjenner, retter seg mot et voksent publikum. I desember 2013 inngikk NRK en rettighetsavtale med Norwaco som gjør det mulig å publisere arkivinnhold fra perioden før 1997 på nettet, samt bruke utdrag i ny programproduksjon. Dermed kan en viktig del av norsk kulturhistorie bli løftet fram i lyset. En rekke programmer og serier er lagt ut på nrk.no.

I 2013 hadde Reiseradioen vært på lufta i 50 år og det var 20 år siden Sommeråpent hadde sin første sending. NRK markerte dette med å reise Norge på langs med båten MS Sjøkurs, for å møte publikum og lage sendinger fra hele landet. Over 7000 kilometer ble tilbaketilgjort og 38 havner besøkt. Tusenvis av mennesker møtte opp for å se båten og være publikum på «Sommeråpent». Samtidig dro «Reiseradioen» ut på veien og laget radiosendinger fra nord til sør.

## Inntekts- og kostnadsutvikling

NRK AS (morselskapet) fikk et overskudd på 14 millioner kroner i 2013, mot et overskudd på 42 millioner kroner i 2012. For konsernet ble overskuddet 28 millioner kroner i 2013, en reduksjon på 21 millioner kroner fra 2012.

Samlede driftsinntekter i NRK AS var 5 325 millioner kroner i 2013 mot 5 123 millioner kroner i 2012, en økning på 3,9 prosent. Sum driftskostnader utgjorde 5 337 millioner kroner i 2013 mot 5 104

millioner kroner i 2012, en økning på 4,6 prosent. Sum finansposter var positivt med 27 millioner kroner i 2013, en forbedring på 3 millioner kroner fra 2012.

Lønnskostnader økte med 7,5 prosent fra 2012 til 2013. Dette skyldes dels kostnader forbundet med økte avsetninger for å møte forpliktelser knyttet til ny AFP-ordning. En reduksjon av avskrivninger og nedskrivninger på 5 prosent fra 2012 til 2013 skyldes bl.a. nedskrivninger i 2012.

Kringkastingsavgiften økte fra 2 580 kroner i 2012 til 2 681 kroner i 2013 inklusiv åtte prosent merverdiavgift, en økning på 3,9 prosent. Antall lisenser viser en økning på 19 000 fra desember 2012 til desember 2013, og antallet lisenser var 1 983 000 ved utgangen av 2013. Samlet økte inntekter fra kringkastingsavgiften inklusiv tilleggsavgifter og inkassogebyrer med 233 millioner kroner fra 2012 til 2013. Utestående krav på kringkastingsavgiften ved utgangen av 2013 beløper seg til 719 millioner kroner, som er en økning på førti millioner kroner fra 2012. Avsetningen for fremtidig tap på utestående krav på kringkastingsavgiften er økt fra 342 millioner kroner til 363 millioner kroner ut fra en samlet vurdering av kvaliteten på de utestående krav. Antallet lisenser har aldri vært høyere. NRK legger til grunn at det er rundt ni prosent av de husstandene som skulle betalt kringkastingsavgift som ikke betaler.

Annen driftsinntekt utgjorde 141 millioner kroner i 2013, mot 173 millioner kroner i 2012. Inntektene er i hovedsak knyttet til royalties, sponning, utleie av produksjonskapasitet gjennom NRK Aktivum og tilskudd fra fonds/samproduksjoner.

## Likviditet og kontantstrøm

For å sikre en god og stabil drift er en av NRK-konsernets oppgaver å sikre godt samsvar mellom likvider som tilflyter konsernet og likvider som anvendes for å nå konsernets overordnede målsettinger. Det er konsernets kontantstrøm som er relevant måleparameter for å styre dette forholdet siden resultatregnskapet ikke direkte representerer kontantflyten i virksomheten. Fra år til år kan balansen mellom anvendt likviditet og innbetalte midler variere noe. Dette innebærer at konsernet til enhver tid må sørge for å holde en tilfredsstillende likviditetssituasjon og over tid sørge for at det ikke anvendes mer midler enn det som er til rådighet.

For regnskapsåret 2013 ble NRK-konsernets netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på 476 millioner kroner. Dette innebærer en styrking av konsernets finansielle situasjon. NRK-konsernets driftsresultat i samme periode var negativt med 8,1 millioner kroner. Tilsvarende tall for regnskapsåret 2012 var en netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på 572 millioner kroner og et driftsresultat på 28,6 millioner kroner. Netto kontantstrøm fra de operasjonelle aktiviteter er benyttet til investeringer og nedbetaling av lån.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter, investeringsaktiviteter og finansieringsaktiviteter for konsernet er negativt med 20 millioner kroner for 2013. Konsernets årsresultat for samme periode var 28 millioner kroner.

NRK morselskap har ved årsskiftet en ubenyttet trekkfasilitet på 620 millioner kroner i DNB. Likviditetssituasjonen vurderes som tilfredsstillende.

Når det gjelder finansiell risiko og risikostyring, har morselskapet i 2013 plassert hovedtyngden av likviditetsreserven i bank og særinnskudd i bank. Finansplasseringene har hatt en gjennomsnittlig avkastning i løpet av året på 3,6 prosent.

#### Pensjon

NRK har kollektiv (sikret) pensjonsforsikring for sine ansatte. Ordningen er en ytelsesplan, som betyr at selskapet har det økonomiske ansvaret for pensjonsytelsen. Regnskapsføringen av pensjonskostnader skjer i samsvar med norsk regnskapsstandard for pensjonskostnader.

NRK er medlem av Fellesordningen for AFP. NRK har videreført prinsippet fra 2011 og 2012 med å avsette for den forpliktelsen som foreligger. Begrunnelsen for dette er at det beregnede estimatet for forpliktelsen anses å være tilstrekkelig pålitelig. NRK hadde per 31.12.12 avsatt 503 millioner kroner for å møte forpliktelser knyttet til AFP. I løpet av 2013 er det foretatt ytterligere avsetning på 163 millioner kroner slik at selskapet ved utgangen av 2013 har avsatt 667 millioner kroner knyttet til AFP. Den regnskapsmessige behandlingen av den AFP-ordningen tar utgangspunkt i et prinsipp om at NRK ønsker en forsvarlig pensjonsavsetning på et usikkert fremtidig pensjonsområde.

De totale pensjonskostnadene i 2013 ble for NRK 440 millioner kroner. Tilsvarende tall for konsern ble 442 millioner kroner.

#### Kommersielle rammebetingelser, reklame og sponsormidler

NRKs allmenne programtilbud skal være reklamefritt og finansieres gjennom kringkastingsavgiften som fastsettes hvert år av Stortinget.

NRK kan i tilknytning til særskilte programkategorier ha sponsorinntekter på tv, radio og nett. NRK følger de regler for sponsorfinansiering og visning av sponsorplakater som er trukket opp i kringkastingsloven, forskrifter og NRKs interne retningslinjer. NRKs sponsorinntekter er knyttet til større arrangementer av idrettslig og kulturell betydning.

NRKs kommersielle virksomhet drives gjennom det heleide daterselskapet NRK Aktivum AS. NRK Aktivum hadde en omsetning

i 2013 på 123 millioner kroner. NRKs samlede vederlag fra NRK Aktivum var i 2013 på 91 millioner kroner.

Det er etablert et eget betal-tv-tilbud i bakkenettet, RiksTV AS. Denne virksomheten er organisert i et eget selskap hvor TV2 AS, Telenor AS og NRK Aktivum AS eier 1/3 hver av aksjene. Etter en krevende oppstartsperiode med underskudd knyttet til kostnadene ved å opparbeide en god kundemasse viser RiksTVs regnskap overskudd for både 2012 og 2013.

I 2013 viser NRK Aktivum et regnskapsmessig overskudd på femten millioner kroner, og et positivt driftsresultat med 4 millioner kroner.

#### Personal, likestilling og mangfold

Den aktive bemanningen ved utgangen av 2013 var på i alt 3 740 årsverk, fordelt på 3 487 fast ansatte, 215 vikarer og 39 midlertidig ansatte.

I tillegg kommer korttidsvikarer (tilkallingsvikarer). Antallet varierer fra måned til måned, og gjennomsnittsnivået i 2012 var på 109 årsverk, en liten nedgang sammenlignet med 2012.

Totalsummen for aktiv bemanning var i gjennomsnitt 31 årsverk høyere i 2013 enn i 2012. Tar vi med tilkallingsvikarene, var økningen i samlet bemanningskapasitet på 27 årsverk. Antall fast ansatte ved utgangen av 2013 var det samme som ved årets start.

Gjennomsnittsalderen i NRK økte med 0,3 år fra 2012 og var 44,9 år ved utgangen av 2013. Det er tredje året på rad at gjennomsnittsalderen øker.

FleRe-prosjektet er et strategisk tiltak for å styrke rekrutteringen av journalister med flerkulturell bakgrunn. Siden opprettelsen i 2008 har 40 flerkulturelle stipendiater gjennomført programmet, og i 2013 ble det tatt inn 5 nye. Ved utgangen av 2013 var 17 av de tidligere stipendiatene i fast jobb i NRK og 6 hadde vikariater. Totalt jobber 60 prosent i media. Prosjektets mål er å rekruttere språk- og kulturkompetanse fra store innvandrergrepper som er underrepresentert i bedriften.

NRK Nynorsk mediesenter er et annet strategisk tiltak for å styrke rekrutteringen på et område der vi trenger det. Målet er å få flere nynorskpråklige journalister. I 2013 var det ti nye praktikanter i ordningen. Det er totalt 95 som har gjennomgått slik opplæring siden oppstarten i 2004. Av disse arbeider 70,5 prosent nå i mediene, de fleste i NRK.

Mangfoldsutvalget er et internt rådgivende organ for NRKs ledelse på området mangfold og likestilling. Utvalgets oppgave er å ta initiativ til inspirasjonstiltak og bidra til kompetanseheving.

Kjønnsfordelingen blant de ansatte har vært stabil over tid. Ved utgangen av 2013 var det 45 prosent kvinner og 55 prosent menn i NRK. Dette er uendret fra 2011 og 2012.

Det er stor forskjell på kjønnsfordelingen i ulike yrkesgrupper i NRK. Det spenner fra rundt 10 prosent kvinner innenfor IT og teknologi til opp mot 70 prosent kvinner blant yrkesgruppene på arkiv- og bibliotekområdet. Blant journalister er fordelingen 43 prosent kvinner og 57 prosent menn, det samme som året før.

Andelen kvinner i lederstillinger har vist en jevn økning de siste fem årene, og var i 2013 på 45 prosent.

NRK utarbeider hvert år statistikk knyttet til kjønnsfordeling og etnisk mangfold. I den årlige medarbeiderundersøkelsen har det vært fulgt opp med spørsmål om medarbeidernes opplevelse av like muligheter og eventuell diskriminering.

#### Arbeidsmiljøet

Sykefraværet i NRK er undret fra 2012. Samlet sykefravær var på 5,1 prosent. Det egenmeldte fraværet har økt marginalt til 1,1 prosent, mens det legemeldte har sunket fra 4,1 til 4,0 prosent.

«Friskhetsnivået» i NRK synliggjøres av hvor mange ansatte som ikke har hatt sykefraværsdager. I 2013 var denne andelen på 23 prosent, uendret fra året før. 46 prosent av våre ansatte hadde under 3 fraværsdager i 2013.

I NRKs samarbeidsavtale om inkluderende arbeidsliv (IA) er det satt som mål at sykefraværet ikke skal øke. Det jobbes aktivt med å følge opp dette. Videre ble det i 2013, i tråd med IA-avtalen, arbeidet med tiltak for medarbeidere med redusert funksjonsevne.

NRK hadde to HMS-mål for 2013, knyttet til støy og HMS-systemet. Systemmålet var med fra 2012. Målene var formulert slik:

- «NRK skal øke kunnskapen om støy for å forebygge hørselsskader hos medarbeidere.»
- «HMS-systemet i NRK skal bygge opp om en god sikkerhetsskulturr i all nyhets- og programproduksjon.»

Begge disse HMS-målene ble fulgt opp gjennom målrettede aktiviteter.

En egen prosjektgruppe jobbet med målet om støy. Arbeidet tas videre i en egen faggruppe som knyttes tettere opp mot drift i NRK. NRKs HMS-system er etter arbeidet i 2012 og 2013 nå lett tilgjengelig, oppdatert og godt integrert hos de ulike faggruppene i NRK. I 2013 har NRK fornyet og spisset de ulike opplæringsprogrammene innenfor HMS og sikkerhet, og dette arbeidet fortsetter i 2014.

Opplæring av sikkerhetsansvarlige i årene 2012 og 2013 har ført

til større oppmerksomhet på sikker programproduksjon. Dette har medført bedret rapportering på skader. I alt er det meldt om 50 skader i 2013, og 22 av disse medførte sykmelding. Av de 50 er det 20 som knyttes til program- eller nyhetsproduksjon, og av disse var det 10 som medførte sykmelding.

NRK legger vekt på ha gode samarbeidsforhold med de ansatte på arbeidsmiljøfeltet, som plattform for videreutvikling av et godt arbeidsmiljø. Det gjennomføres systematiske arbeidsmiljøvurderinger ved omstillinger.

#### Det ytre miljøet

NRK Marienlyst, Bergen og Trondheim er tilknyttet fjernvarme, og olje er kun i bruk til nødstrømaggregater og som reserve i tilfelle svikt i fjernvarmeleveransen. For de øvrige deler av NRK er strøm i hovedsak eneste oppvarmingskilde.

Spesialavfall oppbevares i forskriftsmessige containere. Brukere av spesialavfall har egne rutiner for dette. NRK har blant annet returordninger for utrangert teknisk utstyr, som avhendes forskriftsmessig.

NRK har etablert særskilte rutiner for styring og oppfølging av miljømessige tiltak og legger vekt på miljøkonsekvenser i forbindelse med innkjøp, i henhold til «Lov om offentlige anskaffelser».

#### Politiske og rettslige rammebetingelser

Lov om kringkasting og audiovisuelle bestillingstjenester ble endret med virkning fra 1. januar 2013. Endringen innebar bl.a. at lovens virkeområde ble utvidet til også regulerer visse audiovisuelle bestillingstjenester i tillegg til kringkasting. Regelendringene gjelder alle aktører og innebar ingen særskilt endring for NRK, med ett unntak: Loven åpner på visse vilkår for produktplassering i enkelte kategorier program, men ikke i produksjoner av eller for NRK.

For øvrig var de politiske og rettslige rammebetingelser i hovedtrekk uendret i 2013.

#### Framtidig utvikling

Medieutviklingen viser stadig hurtigere endringstakt. Utviklingen av mobile plattformer vil fortsette og brukerne vil forvente stadig mer av NRKs innholdstilbud enkelt og nært tilgjengelig. NRK skal tilby innhold som konkurrerer med det beste fra hele verden og ambisjonen er å være en relevant og viktig innholdsleverandør for publikum i hele Norge. Kombinasjonen av unikt norsk innhold og riktig publisering er NRKs viktigste middel for å oppnå dette.

NRK har i løpet av det siste halve året lansert to nye radiokanaler; P1+ og P13. Kanalene skal bidra til at digitaliseringen av radioen når sine mål og at publikum opplever at digitaliseringen gir et bed-



re totalt innholdstilbud. Utbyggingen av det digitale nettet følger tidsplanen, men utfordringen ligger i å få digitalisert bilradioene i dagens bilpark. Målet er å slukke det analoge nettet i 2017.

Et fortsatt bredt mandat og tilstrekkelig finansiering er de nødvendige forutsetningene for at NRK skal være en allmennkringkaster som ivaretar samfunnsoppdraget i framtida.

Kringkastingsavgiften 2013 og 2014

Stortinget har vedtatt at kringkastingsavgiften for 2014 skal være 2 729,16 kroner inklusiv åtte prosent merverdiavgift. Dette er en økning på 48,60 kroner eller 1,8 prosent fra 2013 da kringkastingsavgiften var på 2 680,56 kroner. Eksklusiv merverdiavgift øker kringkastingsavgiften for NRK med 45 kroner, fra 2 482 kroner til 2 527 kroner.

Styrets sammensetning

William Nygaard ble oppnevnt som leder og Cecilie Bjelland som nestleder på generalforsamlingen i juni 2012. Våren 2013 ble Bjelland utnevnt som statssekretær i Arbeidsdepartementet og trakk seg da fra vervet som nestleder. Ved ekstraordinær generalforsamling 21. mars 2013 ble Anne Aasheim oppnevnt som ny nestleder. Aksjonæervalgte styremedlemmer var for øvrig Gunnar Flikke, Steinar Ness og Audhild Gregoriusdotter Rotevatn. Representanter for de ansatte var ved inngangen til 2013 Sidsel Avlund, May-Britt Bøhn og Per Ravnaas. Avlund overtok vervet som leder for NRKJ i mars 2013, og hun trakk seg da fra vervet som styremedlem. Lars Toverud erstattet Avlund fra samme tidspunkt.

Styrets vararepresentanter er Long Litt Woon og Harald Schelderup.

Endring i ledelsen

Thor Gjermund Eriksen tiltrådte som ny kringkastingssjef 11. mars 2013. Hans-Tore Bjerkaas fratrådte stillingen samme dag.

Resultatdisponering

Det fremlagte årsresultatet gir etter styrets mening en riktig frem-

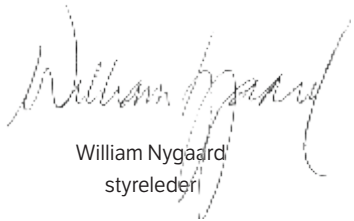
stilling av virksomheten i 2013. Styret foreslår at overskuddet på 14 millioner kroner i NRK disponeres til opptjent egenkapital. NRKs bokførte egenkapital blir etter dette 1 399 millioner kroner, hvorav 399 millioner kroner er fri egenkapital.

For konsernet viser årsresultatet et overskudd på 28 millioner kroner.

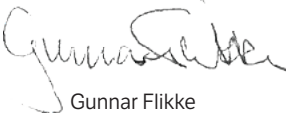
Fortsatt drift

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn for årsregnskapet.

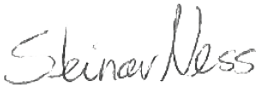
Oslo, den 18. mars 2014

  
William Nygaard  
styreleder

  
Anne Aasheim

  
Gunnar Flikke

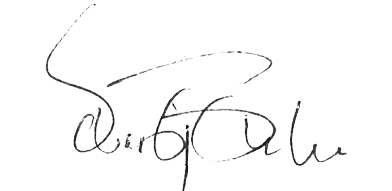
  
Audhild Gregoriusdotter  
Rotevatn

  
Steinar Ness

  
May-Britt Bøhn

  
Lars Toverud

  
Per Ravnaas

  
Thor Gjermund Eriksen  
administrerende direktør/kringkastingssjef

Resultatregnskap

| Konsern   |           |                                   | Beløp i hele 1 000 kroner |      | NRK AS    |           |
|-----------|-----------|-----------------------------------|---------------------------|------|-----------|-----------|
| 2013      |           | 2012                              |                           | Note | 2013      | 2012      |
| 5 183 655 | 4 950 279 | Kringkastingsavgift               |                           |      | 5 183 655 | 4 950 279 |
| 172 406   | 217 372   | Annen driftsinntekt               | 2                         |      | 141 492   | 172 695   |
| 5 356 061 | 5 167 652 | Sum driftsinntekter               |                           |      | 5 325 147 | 5 122 974 |
|           |           |                                   |                           |      |           |           |
|           |           | Beholdningsendring egenproduserte |                           |      |           |           |
| -17 159   | -32 154   | programmer                        | 3                         |      | -17 159   | -32 154   |
| 2 985 664 | 2 780 581 | Lønnskostnad                      | 4, 5                      |      | 2 968 115 | 2 760 437 |
| 285 503   | 273 124   | Honorarer og fremmedytelser       |                           |      | 277 592   | 258 665   |
| 389 177   | 361 268   | Sendetekniske kostnader           | 6                         |      | 389 177   | 361 268   |
| 257 826   | 272 063   | Avskrivning og nedskrivning       | 7                         |      | 257 816   | 271 369   |
| 1 463 099 | 1 484 172 | Annen driftskostnad               | 8                         |      | 1 461 422 | 1 484 860 |
| 5 364 111 | 5 139 054 | Sum driftskostnader               |                           |      | 5 336 965 | 5 104 444 |
|           |           |                                   |                           |      |           |           |
| -8 050    | 28 598    | Driftsresultat                    |                           |      | -11 818   | 18 531    |
|           |           |                                   |                           |      |           |           |
| 14 882    | 6 089     | Resultat fra tilknyttet selskap   | 9                         |      | 4 597     | 4 042     |
| 33 739    | 33 723    | Renteinntekt                      |                           |      | 31 922    | 31 907    |
| 5 907     | 6 519     | Annen finansinntekt               |                           |      | 5 874     | 6 480     |
| 8 053     | 12 730    | Rentekostnad                      |                           |      | 8 036     | 12 729    |
| 7 506     | 9 424     | Annen finanskostnad               |                           |      | 7 476     | 6 127     |
| 38 969    | 24 176    | Sum finansposter                  |                           |      | 26 882    | 23 573    |
|           |           |                                   |                           |      |           |           |
| 30 919    | 52 773    | Resultat før skattekostnad        |                           |      | 15 064    | 42 103    |
|           |           |                                   |                           |      |           |           |
| 2 442     | 4 090     | Skattekostnad                     | 10                        |      | 771       | 579       |
|           |           |                                   |                           |      |           |           |
| 28 478    | 48 684    | Årsresultat                       |                           |      | 14 293    | 41 525    |

Balanse

| Konsern                            |           | Beløp i hele 1 000 kroner               |      | NRK AS    |           |
|------------------------------------|-----------|-----------------------------------------|------|-----------|-----------|
| 31.12.13                           | 31.12.12  |                                         | Note | 31.12.13  | 31.12.12  |
| Eiendeler                          |           |                                         |      |           |           |
| Anleggsmidler                      |           |                                         |      |           |           |
| Immaterielle anleggsmidler         |           |                                         |      |           |           |
| 58 578                             | 58 244    | Sportsrettigheter                       |      | 58 578    | 58 244    |
| 885                                | 769       | Utsatt skattefordel                     | 10   | 0         | 0         |
| 59 463                             | 59 013    | Sum immaterielle anleggsmidler          |      | 58 578    | 58 244    |
| Varige driftsmidler                |           |                                         |      |           |           |
| 690 674                            | 729 287   | Tomter, bygninger og annen fast eiendom | 7    | 690 674   | 729 287   |
| 786 327                            | 713 545   | Driftsløsøre og transportmidler         | 7    | 786 317   | 713 525   |
| 1 477 001                          | 1 442 832 | Sum varige driftsmidler                 |      | 1 476 991 | 1 442 812 |
| Finansielle anleggsmidler          |           |                                         |      |           |           |
| 0                                  | 0         | Investeringer i datterselskap           | 9    | 49 000    | 49 000    |
| 13 070                             | 12 302    | Investeringer i tilknyttede selskaper   | 9    | 16 961    | 16 961    |
| 3 606                              | 3 606     | Investeringer i aksjer og andeler       | 11   | 3 606     | 3 606     |
| 172 264                            | 204 358   | Pensjonsmidler                          | 5    | 172 264   | 204 358   |
| 149 944                            | 156 843   | Langsiktige fordringer                  | 14   | 138 068   | 130 943   |
| 338 884                            | 377 110   | Sum finansielle anleggsmidler           |      | 379 899   | 404 868   |
| 1 875 349                          | 1 878 955 | Sum anleggsmidler                       |      | 1 915 468 | 1 905 924 |
| Omløpsmidler                       |           |                                         |      |           |           |
| Beholdninger                       |           |                                         |      |           |           |
| 12 331                             | 11 505    | Teknisk utstyr og rekvisita             |      | 11 830    | 10 815    |
| 466 734                            | 460 267   | Programmer                              | 3    | 466 734   | 460 267   |
| 479 065                            | 471 773   | Sum beholdninger                        |      | 478 564   | 471 082   |
| Fordringer                         |           |                                         |      |           |           |
| 391 949                            | 384 082   | Kundefordringer                         | 12   | 385 847   | 374 512   |
| 91 317                             | 88 478    | Andre fordringer                        |      | 93 035    | 93 471    |
| 483 266                            | 472 560   | Sum fordringer                          |      | 478 881   | 467 982   |
| Bankinnskudd/kontanter og lignende |           |                                         |      |           |           |
| 274 256                            | 294 009   | Bankinnskudd og kontanter               | 13   | 221 857   | 259 216   |
| 1 236 586                          | 1 238 342 | Sum omløpsmidler                        |      | 1 179 302 | 1 198 281 |
| 3 111 935                          | 3 117 296 | Sum eiendeler                           |      | 3 094 769 | 3 104 205 |



Balanse

| Konsern                     |           |                                     | NRK AS    |           |           |
|-----------------------------|-----------|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Beløp i hele 1 000 kroner   |           |                                     |           |           |           |
| 31.12.13                    | 31.12.12  | Note                                | 31.12.13  | 31.12.12  |           |
| Egenkapital og gjeld        |           |                                     |           |           |           |
| Egenkapital                 |           |                                     |           |           |           |
| Innskutt egenkapital        |           |                                     |           |           |           |
| 1 000 000                   | 1 000 000 | Aksjekapital                        | 15        | 1 000 000 | 1 000 000 |
| Opptjent egenkapital        |           |                                     |           |           |           |
| 260 316                     | 231 838   | Annen egenkapital                   | 15        | 398 517   | 384 224   |
| 1 260 316                   | 1 231 838 | Sum egenkapital                     | 1 398 517 | 1 384 224 |           |
| Gjeld                       |           |                                     |           |           |           |
| Avsetning for forpliktelser |           |                                     |           |           |           |
| 715 340                     | 559 142   | Pensjonsforpliktelser               | 5         | 712 330   | 556 661   |
| 136 394                     | 145 912   | Andre avsetninger for forpliktelser | 9, 14     | 0         | 0         |
| 851 734                     | 705 054   | Sum avsetning for forpliktelser     | 712 330   | 556 661   |           |
| Kortsiktig gjeld            |           |                                     |           |           |           |
| 0                           | 300 000   | Obligasjonslån                      | 0         | 300 000   |           |
| 80 027                      | 0         | Gjeld til kredittinstitusjoner      | 13        | 80 027    | 0         |
| 223 185                     | 215 800   | Leverandørgjeld                     | 14        | 221 871   | 215 123   |
| 201 800                     | 198 880   | Skyldige offentlige avgifter        | 200       | 658       | 196 491   |
| 2 559                       | 4 321     | Betalbar skatt                      | 10        | 771       | 579       |
| 492 315                     | 461 403   | Annen kortsiktig gjeld              | 480       | 596       | 451 128   |
| 999 886                     | 1 180 404 | Sum kortsiktig gjeld                | 983 922   | 1 163 320 |           |
| 1 851 620                   | 1 885 458 | Sum gjeld                           | 1 696 252 | 1 719 981 |           |
| 3 111 935                   | 3 117 296 | Sum egenkapital og gjeld            | 3 094 769 | 3 104 205 |           |

  
William Nygaard  
Styreleder

  
Anne Aasheim

  
Gunnar Flikke

  
Audhild Gregoriusdotter  
Rotevatn

  
Steinar Ness

  
May-Britt Bøhn

  
Lars Toverud

  
Per Ravnaas

  
Thor Gjermund Eriksen  
administrerende direktør/kringkastingssjef

Kontantstrømsanalyse

| Konsern                                        |          |                                                                            | NRK AS   |          |          |
|------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|
| 2013                                           | 2012     | Note                                                                       | 2013     | 2012     |          |
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter: |          |                                                                            |          |          |          |
| 30 919                                         | 52 773   | Resultat før skattekostnad                                                 | 15 064   | 42 103   |          |
| -4 321                                         | -2 058   | Periodens betalte skatter                                                  | 10       | -579     | -621     |
| -14 882                                        | -6 087   | Resultat fra tilknyttede selskap                                           | 9        | 0        | 0        |
| 242 951                                        | 251 250  | Ordinære avskrivninger                                                     | 7        | 242 941  | 250 920  |
| 14 876                                         | 20 813   | Nedskrivning anleggsmidler                                                 | 7        | 14 876   | 20 449   |
| 0                                              | 3 209    | Nedskrivning aksjer                                                        | 0        | 0        |          |
| -7 292                                         | 10 707   | Endringer i varelager                                                      | -7 482   | 10 692   |          |
| -7 867                                         | 19 589   | Endringer i kundefordringer                                                | -11 335  | 17 315   |          |
| 7 385                                          | 36 631   | Endring i leverandørgjeld                                                  | 6 748    | 44 329   |          |
| 188 292                                        | 87 953   | Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetaling i pensjonsordning | 187 763  | 87 190   |          |
| 26 085                                         | 97 160   | Endringer i andre tidsavgrensningsposter                                   | 25 544   | 99 478   |          |
| 476 146                                        | 571 940  | Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter:                          | 473 540  | 571 855  |          |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter:   |          |                                                                            |          |          |          |
| -291 892                                       | -270 455 | Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler                               | 7        | -291 891 | -270 455 |
| 4 596                                          | 4 042    | Innbetaling av utbytte fra tilknyttet selskap                              | 9        | 4 596    | 4 042    |
| 15 000                                         | 10 000   | Innbetalinger av lån fra tilknyttet selskap                                | 0        | 0        |          |
| -500                                           | -700     | Utbetalinger av lån til tilknyttet selskap                                 | -500     | -700     |          |
| -3 131                                         | -3 200   | Utbetalinger av lån til felleskontrollert virksomhet                       | -3 131   | -3 200   |          |
| -275 927                                       | -260 313 | Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter:                            | -290 926 | -270 313 |          |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter:  |          |                                                                            |          |          |          |
| 200 000                                        | 400 000  | Innbetaling ved opptak av sertifikatlån                                    | 200 000  | 400 000  |          |
| -200 000                                       | -500 000 | Utbetaling ved tilbakebetaling av sertifikatlån                            | -200 000 | -500 000 |          |
| 80 027                                         | 0        | Innbetaling kortsiktig gjeld i form av kassekreditt                        | 13       | 80 027   | 0        |
| 0                                              | -89 886  | Utbetaling kortsiktig gjeld knyttet til kassekreditt                       | 0        | -89 886  |          |
| -300 000                                       | 0        | Utbetaling ved tilbakebetaling av obligasjonslån                           | -300 000 | 0        |          |
| -219 973                                       | -189 886 | Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter                            | -219 973 | -189 886 |          |
| -19 754                                        | 121 741  | Netto endringer i kontanter og kontantekvivalenter                         | -37 359  | 111 657  |          |
| 294 009                                        | 172 268  | Beholdninger av kontanter og kontantekvivalenter 1.1.                      | 259 216  | 147 559  |          |
| 274 255                                        | 294 009  | Beholdninger av kontanter og kontantekvivalenter 31.12                     | 221 857  | 259 216  |          |

# NRK AS

## Noter til regnskapet for 2013

### NOTE 1

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

#### Utarbeidelse av konsernregnskap

Konsernregnskapet omfatter morselskapet NRK AS (NRK), datterselskapet NRK Aktivum AS og de tilknyttede selskapene Norges Televisjon AS, Rikstv AS og Norges mobil-tv AS samt den felleskontrollerte virksomheten Digitalradio Norge AS. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom mor- og datterselskap er eliminert.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet med unntak av tilknyttede selskaper og varige driftsmidler. I morselskapet vurderes tilknyttede selskaper etter kostmetoden, mens det i datterselskapet vurderes etter egenkapitalmetoden. De tilknyttede selskapene og den felleskontrollerte virksomheten er vurdert etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Varige driftsmidler balanseføres i morselskapet dersom kostpris overstiger 200 000 kroner og levetiden er over tre år, mens det i datterselskapet balanseføres ved kostpris over 15 000 kroner og levetiden er over tre år.

#### Kontantstrømpoppstillingen

Kontantstrømpoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Kontanter og kontantekvivalenter består av kasse, bank og kortsiktige plasseringer. NRK har ingen kontantstrømmer knyttet til finansiering av egen virksomhet.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til sendeflater. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Egenproduserte programmer balanseføres til til-virkningskost, det vil si at både direkte og indirekte kostnader er

henført til programproduksjonene. Egenproduserte programmer vurderes til laveste verdi av tilvirkningskost og virkelig verdi.

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige driftsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

#### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Innkjøpte sportsrettigheter balanseføres til anskaffelseskost, og avskrives når sportsrettigheten vises. Sportsrettighetene er klassifisert som immaterielle eiendeler.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over tre år og har en kostpris som overstiger 200 000 kroner. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

I datterselskapet balanseføres og avskrives driftsmidler dersom de har levetid over tre år og kostpris som overstiger 15 000 kroner.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

#### Datterselskap, tilknyttede selskaper, felleskontrollerte virksomheter, aksjer og andeler

Datterselskaper, tilknyttede selskaper, felleskontrollerte virksomheter, aksjer og andeler vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet til NRK. Investerिंगene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. I konsernregnskapet vurderes tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter til egenkapitalmetoden, øvrige investeringer vurderes etter samme prinsipp som i selskapsregnskapet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. For kunde-fordringer gjøres en sjablonmessig avsetning for å dekke antatt tap. For øvrige fordringer gjøres avsetning til tap på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

#### Valuta

Pengeposter på bankkonti i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen på balansetidspunktet såfremt de ikke inngår i sikringsposisjon. Bokførte transaksjoner i fremmed valuta omregnes til transaksjonskurs, såfremt de ikke er sikret.

Valutagevinster eller –tap ved ikke-sikrede transaksjoner presenteres som annen finansinntekt eller –kostnad.

#### Derivater og sikringer

Fremtidige betalingsforpliktelser i utenlandsk valuta med en forventet verdi større enn 1 million kroner sikres ved kjøp av terminkontrakter i utenlandsk valuta, de blir deretter benyttet ved betaling av inngått kontrakt. Formålet er å sikre kontantstrømmer knyttet til fremtidige betalingsforpliktelser i utenlandsk valuta. Regnskapslovens prinsipper for sikringsbokføring anvendes ved regnskapsføring av sikrede fremtidige betalingsforpliktelser.

Sikringsforholdets effektivitet vurderes og dokumenteres ved inngåelse av sikring og på balansedagen. Den effektive delen av sikringen er ikke gjenstand for balanseføring. Sikringsinstrumentets resultateffekter presenteres på samme regnskapslinje som tilhørende sikringsobjekt. Dersom sikringen ikke tilfredsstiller kriteriene for sikringsbokføring balanseføres sikringsinstrumentet til virkelig verdi.

#### Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer i sertifikater vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

#### Beholdninger

Ved innkjøp av programmer er hovedregelen at disse balanseføres ved kjøp og kostnadsføres når de vises. Kontrakter på programmer som er vist, men ikke betalt, er ført som kortsiktig gjeld.

Beholdningen av egenproduserte programmer er bokført til fullkost, det vil si at både direkte og indirekte kostnader er henført til programproduksjonene. Egenproduserte programmer kostnadsføres ved førstegangs visning. Det foretas årlig en vurdering knyttet til nedskrivning og ukurans.

#### Leieavtaler

En finansiell leieavtale er en leieavtale der det vesentligste av den økonomiske risikoen og kontrollen som knytter seg til driftsmiddelet er overført til leietaker, men uten av selve eiendomsretten er overført.

En operasjonell leieavtale er en leieavtale som ikke er finansiell. Leiebetaling ved operasjonelle leieavtaler kostnadsføres lineært over leieperioden.

NRK har kun operasjonelle leieavtaler.

#### Obligasjonslån og sertifikatlån

Obligasjonslån og sertifikatlån regnskapsføres til amortisert kost med lineær periodisering av effektiv rente.

#### Periodisering av inntekter/kringkastingsavgift

Stortinget fastsetter kringkastingsavgiften for ett år av gangen i forbindelse med behandling av statsbudsjettet i Stortingets høsttermin. Kringkastingsavgiften faktureres to ganger årlig. Lisens-

termin en gjelder for perioden 01.01.–30.06. og lisenstermin to gjelder for perioden 01.07.–31.12. Inntektsføring av kringkastingsavgiften samsvarer med lisensterminene.

#### Andre inntekter

Andre inntekter resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko er overført. Salg av tjenester resultatføres i den perioden levering utføres.

#### Pensjoner

NRK er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har en pensjonsordning som oppfyller kravene etter loven. Regnskapsføringen av pensjonskostnader skjer i samsvar med norsk regnskapsstandard for pensjonskostnader.

Selskapet har kollektiv (sikret) pensjonsforsikring for sine ansatte. Ordningen er en ytelsesplan, som betyr at selskapet har det økonomiske ansvaret for pensjonsytelsen. Planens opptjeningsformel og forventet sluttlønn er lagt til grunn som opptjeningsgrunnlag. Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik i den grad de overstiger 10 prosent av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene.

Selskapet har også usikrede pensjonsordninger. Dette omfatter i hovedsak tariffestet avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP) som er under avvikling.

Ved verdsettelsen av pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser er det benyttet estimert verdi ved regnskapsavslutningen. De estimerte verdiene korrigeres hvert år i samsvar med beregning foretatt av aktuar.

Medlemmene i den kollektive pensjonsordningen betaler selv 2,5 prosent av fast lønn og faste tillegg til ordningen. Regnskapsmessig er dette tilskuddet behandlet som en reduksjon i lønnskostnadene.

NRK følger Norsk RegnskapsStandard 6 om pensjonskostnader. Behandling av arbeidsgiveravgift er behandlet i samsvar med denne slik at arbeidsgiveravgift er beregnet før ikke resultatførte estimatendringer.

NRK er medlem av Fellesordningen for AFP. Premiesatsen for 2013 for AFP er 2 prosent av samlede utbetalinger mellom 1 og 7,1 ganger grunnbeløpet til bedriftens arbeidstakere.

NRK har en førtidspensjonsordning som er samordnet med avtalefestet pensjon (AFP). Denne pensjonsordningen medfører en forpliktelse som kan beregnes. Forpliktelsen er beregnet og avsatt i regnskapet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 27 prosent på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

NOTE 2

Spesifisering av annen driftsinntekt

Beløp i hele 1 000 kroner

|                                                              | 2013    | 2012    |
|--------------------------------------------------------------|---------|---------|
| NRK Aktivum, royalties og salg av produksjonsressurser       | 81 753  | 107 292 |
| Tilskudd fra fonds, produksjonsbidrag og offentlige tilskudd | 14 490  | 16 217  |
| Salg av arkivmateriale og programmer                         | 10 503  | 15 218  |
| Inntekter fra husleie og parkering                           | 5 388   | 5 537   |
| Kursinntekter Nynorsk Mediesenter                            | 75      | 630     |
| Inntekter i kantine og kiosk                                 | 21 349  | 20 840  |
| Øvrige inntekter (avgang anleggsmidler, KORK m.m.)           | 7 936   | 6 962   |
| Sum andre driftsinntekter                                    | 141 492 | 172 695 |

NRK har i 2013 blant annet mottatt tilskudd for produksjonene "Hjerterått", "Hjem", "Labyrinten", "Bør de gifte seg?", "Sameland i endring" og "Arkeologene".

NOTE 3

Beholdning av innkjøpte og egenproduserte programmer

Beløp i hele 1 000 kroner

|                                                             | Mor/Konsern |         |
|-------------------------------------------------------------|-------------|---------|
|                                                             | 2013        | 2012    |
| Innkjøpte filmer og serier                                  | 56 815      | 70 667  |
| Egne produksjoner under arbeid                              | 216 707     | 193 551 |
| Ferdige egne produksjoner                                   | 35 081      | 41 079  |
| Entrepri <span>­</span> seproduksjoner eksterne produsenter | 156 649     | 152 510 |
| Dubbingkostnader                                            | 1 481       | 2 459   |
| Sum                                                         | 466 734     | 460 267 |

Beholdningsendring for egne produksjoner under arbeid og ferdige egne produksjoner fra 2012 til 2013 er -17 159 tusen kroner.

NOTE 4

Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser

| Beløp i hele 1 000 kroner      |           | NRK       |           | Konsern   |  |
|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--|
|                                | 2013      | 2012      | 2013      | 2012      |  |
| Lønninger                      | 2 194 608 | 2 102 970 | 2 206 820 | 2 117 025 |  |
| Arbeidsgiveravgift             | 295 281   | 286 236   | 297 657   | 289 088   |  |
| Pensjonskostnader              | 440 238   | 336 058   | 442 185   | 338 416   |  |
| Andre ytelser                  | 37 989    | 35 173    | 39 001    | 36 053    |  |
| Sum                            | 2 968 115 | 2 760 437 | 2 985 664 | 2 780 581 |  |
|                                |           |           |           |           |  |
| Samlede lån til ansatte        | 5 571     | 5 882     | 5 571     | 5 886     |  |
| Gjennomsnittlig antall årsverk | 3 734     | 3 815     | 3 759     | 3 840     |  |

Samlet godtgjørelse til kringkastingssjef (administrerende direktør) Thor Gjermund Eriksen i 2013 utgjorde 2 321 895 kroner, hvorav 200.000 kroner utbetales i 2014. Styret i NRK har opprettet et godtgjørelsesutvalg som skal vurdere avlønning av kringkastingssjefen. Eriksen omfattes av NRKs kollektive personforsikringsordninger. Det er innbetalt 212 190 kroner i pensjonspremie til selskapets kollektive pensjonsordning i 2013.

Samlet godtgjørelse til styret var i 2013 981 352 kroner, herav til styrets leder 234 390 kroner, styrets nestleder 106 374 kroner og øvrige styremedlemmer totalt 640 588 kroner. Varamedlemmene får godtgjørelse basert på oppmøte i styremøter gjennom året.

Det er kostnadsført følgende honorar til revisor eksklusiv mva:

| Beløp i hele 1 000 kroner        |     | NRK AS | Konsern |
|----------------------------------|-----|--------|---------|
| Lovpålagt revisjon               | 435 | 529    |         |
| Andre attestasjonstjenester      | 140 | 240    |         |
| Skatterådgivning                 | 74  | 126    |         |
| Andre tjenester utenfor revisjon | 37  | 37     |         |
| Sum                              | 686 | 932    |         |



NOTE 5  
Pensjonsforpliktelser

NRK har pensjonsordninger som omfatter i alt 4 202 yrkesaktive og 1 259 pensjonister. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår og lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppbygging i forsikringsselskapet DNB Livsforsikring ASA.

I tillegg til den sikrede ordningen er NRK selv ansvarlig for forpliktelser knyttet til AFP-ordning for ansatte i aldersområdet 62 til 67 år. Per 31.12.13 har NRK 388 førtidspensjonister som omfattes av denne ordningen.

Det er avsatt midler til oppbygging av tilleggspensjon til tidligere kringkastingssjef.

I datterselskapet omfattes 28 personer av både den sikrede og den usikrede ordningen. Det er ingen personer i datterselskapet som omfattes av den usikrede ordningen med AFP for aldersområdet 62 til 67 år.

Regnskapsføringen av pensjon skjer i samsvar med Norsk RegnskapsStandard 6 om pensjonskostnader for den sikrede og den usikrede ordningen.

Det er inngått avtale om en førtidspensjonsordning som gjelder alle ansatte i NRK. Førtidspensjonsordningen finansieres over drift. Der hvor ansatte av ulike grunner ikke vil motta pensjon fra ovennevnte, men hvor NRKs pensjonsreglement har definert dekning og krav for å motta ytelsen vil det benyttes servicepensjon. På samme måte kan ansatte som får avslag på AFP-søknad (AFP - Avtalefestet pensjon) i enkelte tilfeller motta servicepensjon fra NRK. Det skal avsettes for forpliktelser i regnskapet. Det er foretatt en beregning av denne forpliktelser etter følgende prinsipper:

- Ordningen er aktuarberegnet som en driftspensjon fratrullet 1/3 av AFP som dekkes av staten.
- Dersom AFP-ordningen opphører legges det til grunn at NRK vil måtte innføre en driftspensjon eller en annen løsning som gir tilsvarende ytelser.
- Pensjonsløftet anses oppfylt ved 62 år og fraregnes etter 62 år med amortisering over 15 år.

Total forpliktelse er av aktuar beregnet til 807 millioner kroner. NRK har avsatt 667 millioner kroner, det vil si ca 83 % av total beregnet forpliktelse. Begrunnelsen for at ikke hele forpliktelser er balanseført er at det ikke er rom for dette innenfor årets resultat og bokført egenkapital, og at NRK forventer at det vil bli overgangsordninger når det blir vanlig å balanseføre denne forpliktelser som medfører en opptrapping over flere år.

Per 31.12.12 hadde NRK avsatt 503 millioner kroner for å møte forpliktelser knyttet til AFP. I løpet av 2013 er det foretatt ytterligere avsetning på 163 millioner kroner slik at NRK ved utgangen av 2013 har avsatt 667 millioner kroner knyttet til ny AFP-ordning.

De totale pensjonskostnadene i 2013 ble for NRK 440 millioner kroner. Tilsvarende tall for konsern ble 442 millioner kroner.

Når det gjelder klassifisering i balansen av den sikrede ordningen, har morselskapet bokført eiendel på 172 millioner kroner mens datterselskapet har bokført en forpliktelse på 3 millioner kroner. Konsernmidlene for den sikrede ordningen beløper seg til 169 millioner kroner.

Når det gjelder klassifisering i balansen av den usikrede ordningen, har morselskapet bokført en forpliktelse på 712 millioner kroner. Konsernforpliktelsene er også på 712 millioner kroner ettersom det ikke foreligger forpliktelser knyttet til den usikrede ordningen i datterselskapet.

Årets pensjonskostnad knyttet til den sikrede ordningen:

| Beløp i hele 1 000 kroner                  | NRK     |         | Konsern |         |
|--------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
|                                            | 2013    | 2012    | 2013    | 2012    |
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening        | 162 989 | 159 899 | 164 585 | 161 959 |
| Rentekostnad av pensjonsforpliktelser      | 112 711 | 96 433  | 113 139 | 92 926  |
| Avkastning på pensjonsmidler               | -82 785 | -77 171 | -83 164 | -77 645 |
| Amortisering av planendring/estimeringstap | 44 013  | 48 786  | 44 013  | 48 786  |
| Resultatført planendring                   | 111     | 307     | 111     | 307     |
| Administrasjonskostnader                   | 22 883  | 9 600   | 23 066  | 9 740   |
| Ansattes medlemsinnskudd                   | -50 210 | -47 923 | -50 518 | -48 239 |
| Arbeidsgiveravgift                         | 28 270  | 24 728  | 28 509  | 25 018  |
| Netto pensjonskostnad                      | 237 980 | 214 658 | 239 741 | 216 852 |

Årets pensjonskostnad knyttet til den usikrede ordningen:

| Beløp i hele 1 000 kroner             | NRK    |       | Konsern |       |
|---------------------------------------|--------|-------|---------|-------|
|                                       | 2013   | 2012  | 2013    | 2012  |
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening   | 790    | 766   | 790     | 766   |
| Rentekostnad av pensjonsforpliktelser | 2 473  | 2 683 | 2 473   | 2 683 |
| Resultatført actuarielt tap/(gevinst) | 1 470  | -744  | 1 470   | -744  |
| Resultatført planendring              | -1 221 | 0     | -1 221  | 0     |
| Arbeidsgiveravgift                    | 427    | 452   | 427     | 452   |
| Netto pensjonskostnad                 | 3 940  | 3 157 | 3 940   | 3 157 |

Pensjonsmidler knyttet til den sikrede ordningen:

| Beløp i hele 1 000 kroner                                | NRK        |            | Konsern    |            |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                          | 2013       | 2012       | 2013       | 2012       |
| Beregnete pensjonsforpliktelser per 31.12.               | -3 321 992 | -2 703 846 | -3 335 654 | -2 714 041 |
| Pensjonsmidler (til markedsverdi) per 31.12.             | 2 244 760  | 1 988 100  | 2 255 611  | 1 996 971  |
| Ikke resultatført virkning av estimatavvik/planendringer | 1 390 613  | 1 013 867  | 1 390 782  | 1 012 883  |
| Arbeidsgiveravgift                                       | -141 117   | -93 763    | -141 486   | -93 936    |
| Netto pensjonsforpliktelse/-midler                       | 172 264    | 204 358    | 169 254    | 201 877    |

Pensjonsforpliktelser knyttet til den usikrede ordningen:

| Beløp i hele 1 000 kroner                                | NRK     |         | Konsern |         |
|----------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
|                                                          | 2013    | 2012    | 2013    | 2012    |
| Beregnete pensjonsforpliktelser per 31.12.               | -79 303 | -72 123 | -79 303 | -72 123 |
| Ikke resultatført virkning av estimatavvik/planendringer | 42 567  | 27 285  | 42 567  | 27 285  |
| Arbeidsgiveravgift                                       | -9 069  | -8 587  | -9 069  | -8 587  |
| Netto pensjonsforpliktelse                               | -45 805 | -53 424 | -45 805 | -53 424 |

Pensjonskostnader og -forpliktelser knyttet til ny AFP-ordning:

| Beløp i hele 1 000 kroner                            | NRK     |         | Konsern |         |
|------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
|                                                      | 2013    | 2012    | 2013    | 2012    |
| Årets resultatførte tilleggsavsetning ny AFP-ordning | 141 898 | 78 265  | 141 898 | 78 265  |
| AFP fellesordningen                                  | 25 453  | 24 906  | 25 453  | 25 040  |
| Arbeidsgiveravgift                                   | 30 967  | 15 072  | 30 967  | 15 072  |
| Pensjonskostnad ny AFP                               | 198 317 | 118 243 | 198 317 | 118 407 |

| Beløp i hele 1 000 kroner                       | NRK      |          | Konsern  |          |
|-------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
|                                                 | 2013     | 2012     | 2013     | 2012     |
| Forpliktelse balanseført ny AFP-ordning 01.01.  | -503 247 | -413 946 | -503 246 | -413 946 |
| Årets balanseføring forpliktelse ny AFP-ordning | -141 898 | -78 265  | -141 898 | -78 265  |
| Arbeidsgiveravgift                              | -21 391  | -11 035  | -21 391  | -11 035  |
| Sum balanseført forpliktelse ny AFP-ordning     | -666 535 | -503 247 | -666 535 | -503 247 |

Avsatt vedrørende ny AFP-ordning

Beløp i hele 1 000 kroner

|                                                           | NRK      |          | Konsern  |          |
|-----------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
|                                                           | 2013     | 2012     | 2013     | 2012     |
| Aktuarberegnet forpliktelse inklusive arbeidsgiveravgift  | 806 667  | 724 641  | 806 667  | 724 641  |
| Avsatt pensjonsforpliktelse ny AFP i regnskapet           | -666 535 | -503 247 | -666 535 | -503 247 |
| For lite avsatt i forhold til aktuarberegnet forpliktelse | 140 132  | 221 394  | 140 132  | 221 394  |
| Sum total pensjonskostnad                                 | 440 238  | 336 058  | 442 185  | 338 416  |

Økonomiske forutsetninger

|                                      | 2013    | 2012    |
|--------------------------------------|---------|---------|
| Diskonteringsrente                   | 4,00 %  | 4,20 %  |
| Forventet avkastning på fondsmidler  | 4,40 %  | 4,00 %  |
| Forventet lønnsøkning/pensjonsøkning | 3,75 %  | 3,50 %  |
| Forventet G-regulering               | 3,50 %  | 3,25 %  |
| Forventet pensjonsøkning             | 2,75 %  | 2,50 %  |
| Arbeidsgiveravgift                   | 13,10 % | 13,10 % |

NOTE 6  
Sendetekniske kostnader

Beløp i hele 1 000 kroner

|                 | Mor/Konsern |         |
|-----------------|-------------|---------|
|                 | 2013        | 2012    |
| Tv              | 117 399     | 123 679 |
| Radio – analog  | 133 262     | 137 823 |
| Radio – digital | 99 418      | 46 996  |
| Nett            | 12 980      | 11 705  |
| Kontribusjon    | 11 797      | 22 936  |
| Øvrige          | 14 321      | 18 128  |
| Sum             | 389 177     | 361 268 |

NOTE 7  
Varige driftsmidler

Beløp i hele 1 000 kroner

| Morselskap                            |        |                 |                 |           |
|---------------------------------------|--------|-----------------|-----------------|-----------|
|                                       | Tomter | Driftsløsøre og |                 | Sum       |
|                                       |        | Bygninger       | transportmidler |           |
| Anskaffelseskost 01.01.               | 75 074 | 1 741 325       | 5 108 615       | 6 925 014 |
| Tilgang 2013                          | 2 809  | 8 685           | 280 398         | 291 891   |
| Avgang 2013                           |        |                 |                 |           |
| Akkumulerte av-/nedskrivninger 01.01. |        | 1 087 112       | 4 394 986       | 5 482 099 |
| Årets ordinære avskrivninger          |        | 36 223          | 206 718         | 242 941   |
| Årets nedskrivninger                  |        | 13 884          | 992             | 14 876    |
| Bokført verdi 31.12.                  | 77 883 | 612 791         | 786 317         | 1 476 991 |
|                                       |        |                 |                 |           |
| Økonomisk levetid                     |        | 5 - 40 år       | 4 - 10 år       |           |
| Avskrivningsplan                      |        | Lineær          | Lineær          |           |

Beløp i hele 1 000 kroner

| Konsern                               |        |           |                         |           |
|---------------------------------------|--------|-----------|-------------------------|-----------|
|                                       | Tomter | Bygninger | Driftsløsøre            | Sum       |
|                                       |        |           | og transport-<br>midler |           |
| Anskaffelseskost 01.01.               | 75 074 | 1 741 325 | 5 112 535               | 6 928 935 |
| Tilgang 2013                          | 2 809  | 8 685     | 280 398                 | 291 891   |
| Avgang 2013                           |        |           |                         |           |
| Akkumulerte av-/nedskrivninger 01.01. |        | 1 087 112 | 4 398 886               | 5 485 999 |
| Årets ordinære avskrivninger          |        | 36 223    | 206 728                 | 242 951   |
| Årets nedskrivninger                  |        | 13 884    | 992                     | 14 876    |
| Bokført verdi 31.12.                  | 77 883 | 612 791   | 786 327                 | 1 477 001 |
|                                       |        |           |                         |           |
| Økonomisk levetid                     |        | 5 - 40 år | 4 - 10 år               |           |
| Avskrivningsplan                      |        | Lineær    | Lineær                  |           |

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Beløp i hele 1 000 kroner

|                                   | Avtaleperiode | Årlig leie | Gjenstående<br>leieperiode |
|-----------------------------------|---------------|------------|----------------------------|
| Transportmidler                   | 1-4 år        | 11 869     | 0-3 år                     |
| Inventar og programteknisk utstyr | 1-6 år        | 380        | 1-2 år                     |
| Bygninger                         | 25 år         | 1 414      | 9 år                       |
| Sum                               |               | 13 662     |                            |

## NOTE 8

## Spesifisering av andre driftskostnader

| Beløp i hele 1 000 kroner     | NRK       |           | Konsern   |           |
|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                               | 2013      | 2012      | 2013      | 2012      |
| Rettigheter                   | 758 008   | 750 121   | 758 008   | 750 121   |
| Tap på fordringer             | 122 677   | 122 084   | 122 677   | 122 084   |
| Kjøp og vedlikehold utstyr mm | 134 325   | 127 456   | 134 591   | 127 556   |
| Kostnader lokaler             | 126 912   | 126 832   | 126 912   | 126 832   |
| Reisekostnader                | 118 441   | 120 437   | 119 127   | 120 780   |
| Leie utstyr/tjenester         | 66 056    | 73 638    | 66 056    | 73 638    |
| Tele, data og porto           | 40 602    | 45 324    | 40 602    | 45 324    |
| Andre driftskostnader         | 94 401    | 118 968   | 95 126    | 117 838   |
| Sum andre driftskostnader     | 1 461 422 | 1 484 860 | 1 463 099 | 1 484 172 |

## NOTE 9

Datterselskap, tilknyttede selskaper  
og felleskontrollert virksomhet

Oversikt over NRKs datterselskap, konsernets tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet inklusive øvrige eiere i de tilknyttede selskapene og den felleskontrollerte virksomheten.

|                                       | Forretnings-<br>kontor | Eier-<br>andel | Stemme-<br>andel |
|---------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|
| <b>Datterselskap</b>                  |                        |                |                  |
| NRK Aktivum AS                        | Oslo                   | 100 %          | 100 %            |
| <b>Eiere tilknyttede selskaper</b>    |                        |                |                  |
| Norges Televisjon AS                  | Oslo                   |                |                  |
| - NRK AS                              |                        | 33,33%         | 33,33%           |
| - TV 2 Gruppen AS                     |                        | 33,33%         | 33,33%           |
| - Telenor Media & Content Services AS |                        | 33,33%         | 33,33%           |
| <b></b>                               |                        |                |                  |
|                                       | Forretnings-<br>kontor | Eier-<br>andel | Stemme-<br>andel |
| <b>RiksTV AS</b>                      |                        |                |                  |
| RiksTV AS                             | Oslo                   |                |                  |
| - NRK Aktivum AS                      |                        | 33,33%         | 33,33%           |
| - TV 2 Gruppen AS                     |                        | 33,33%         | 33,33%           |
| - Telenor Media & Content Services AS |                        | 33,33%         | 33,33%           |
| Norges mobil-tv AS                    | Oslo                   |                |                  |
| - NRK AS                              |                        | 33,33%         | 33,33%           |
| - TV 2 Gruppen AS                     |                        | 33,33%         | 33,33%           |
| - Modern Times Group MTG AS           |                        | 33,33%         | 33,33%           |

|                                           | Forretnings-<br>kontor | Eier-<br>andel | Stemme-<br>andel |
|-------------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|
| <b>Eiere felleskontrollert virksomhet</b> |                        |                |                  |
| Digitalradio Norge AS                     | Oslo                   |                |                  |
| - NRK AS                                  |                        | 50 %           | 50 %             |
| - P4 Radio Hele Norge AS                  |                        | 50 %           | 50 %             |

| Beløp i hele 1 000 kroner |              | Balanseverdi |        |         |
|---------------------------|--------------|--------------|--------|---------|
| Datterselskap             | Egen-kapital | Resultat     | NRK    | Konsern |
| NRK Aktivum AS            | -85 310      | 13 417       | 49 000 |         |

| Beløp i hele 1 000 kroner |               |          |              |              |                  |              |                 |                  |
|---------------------------|---------------|----------|--------------|--------------|------------------|--------------|-----------------|------------------|
|                           |               |          | Balanseverdi |              |                  | Balanseverdi |                 |                  |
| Tilknyttede selskaper     | Egen- kapital | Resultat | NRK 31.12.12 | NRK 31.12.13 | Konsern 31.12.12 | Utbytte      | Resultat- andel | Konsern 31.12.13 |
| Norges Televisjon AS      | 38 997        | 16 094   | 16 961       | 16 961       | 12 302           | 4 597        | 5 364           | 13 070           |
| RiksTV AS                 | -492 264      | 128 228  | 0            | 0            | 0                | 0            | 0               | 0                |
| Norges mobil-tv AS        | -5 419        | -69      | 0            | 0            | 0                | 0            | 0               | 0                |

Resultat fra tilknyttet selskap i 2013 er relatert til utbytte på 4,6 millioner kroner og resultatandel på 5,4 millioner kroner fra Norges Televi-  
sjon AS samt tilbakeføring av nedskrivning på 9,5 millioner kroner knyttet til tilbakebetaling av lån fra Rikstv AS.

NRK Aktivum har yttet et lån på 136,4 millioner kroner til Rikstv AS. Dette eksponerer konsernets ansvarsforhold, og lånebeløpet er satt av som langsiktig forpliktelse.

Det foreligger ikke merverdier på investeringene i de tilknyttede selskapene.

| Beløp i hele 1 000 kroner    |              |          | Balanseverdi |              | Balanseverdi     |                  |
|------------------------------|--------------|----------|--------------|--------------|------------------|------------------|
| Felleskontrollert virksomhet | Egen-kapital | Resultat | NRK 31.12.12 | NRK 31.12.13 | Konsern 31.12.12 | Konsern 31.12.13 |
| Digitalradio Norge AS        | - 15 650     | - 7 122  | 0            | 0            | 0                | 0                |



NOTE 10

Skatt

NRK er ikke skattepliktig for sin ordinære virksomhet. Leieinntekter på fast eiendom utenfor ordinær virksomhet beskattes.

Årets skattekostnad fordeler seg på:

| Beløp i hele 1 000 kroner                               | NRK        |            | Konsern    |            |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                         | 31.12.2013 | 31.12.2012 | 31.12.2013 | 31.12.2012 |
| Midlertidige forskjeller som inngår i skattegrunnlaget: |            |            |            |            |
| Driftsmidler                                            | 0          | 0          | -529       | -686       |
| Varebeholdning                                          | 0          | 0          | -18        | -58        |
| Utestående fordringer                                   | 0          | 0          | -372       | -331       |
| Andre midlertidige forskjeller                          | 0          | 0          | -2 360     | -1 669     |
| Netto midlertidige forskjeller                          | 0          | 0          | -3 279     | -2 745     |
| Underskudd og godtgjørelse til fremføring               | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen       | 0          | 0          | -3 279     | -2 745     |
| 27 % utsatt skatt/(-fordel)                             | 0          | 0          | -885       | -769       |
| Ikke oppført utsatt skattefordel                        | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Utsatt skatt/skattefordel i regnskapet                  | 0          | 0          | -885       | -769       |

| Beløp i hele 1 000 kroner                                                          | NRK        |            | Konsern    |            |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                                                    | 31.12.2013 | 31.12.2012 | 31.12.2013 | 31.12.2012 |
| Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt               |            |            |            |            |
| Resultat før skattekostnad                                                         | 15 064     | 42 103     | 30 919     | 52 773     |
| Endring i forskjeller som ikke skal inngå i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Permanente forskjeller                                                             | -12 310    | -40 036    | -22 316    | -38 168    |
| Grunnlag for årets skattekostnad                                                   | 2 754      | 2 067      | 8 604      | 14 606     |
| Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel          | 0          | 0          | 535        | 827        |
| Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet                                   | 2 754      | 2 067      | 9 138      | 15 432     |
| Fordeling av skattekostnaden                                                       |            |            |            |            |
| Betalbar skatt (28 % av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)          | 771        | 579        | 2 559      | 4 321      |
| For mye, for lite avsatt i fjor                                                    | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Sum betalbar skatt                                                                 | 771        | 579        | 2 559      | 4 321      |
| Endring i utsatt skatt/skattefordel                                                | 0          | 0          | -117       | -232       |
| Skattekostnad (28 % av grunnlag for årets skattekostnad)                           | 771        | 579        | 2 442      | 4 090      |
| Betalbar skatt i balansen                                                          |            |            |            |            |
| Betalbar skatt i skattekostnaden                                                   | 771        | 579        | 2 559      | 4 321      |
| Skattevirkning av konsernbidrag/stiftelses-/emisjonskostnader                      | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Betalbar skatt                                                                     | 771        | 579        | 2 559      | 4 321      |

Skattesatsen reduseres fra 28 prosent til 27 prosent fra 2014. Dette medfører at utsatt skatt i regnskapet for 2013 regnskapsføres med 27 prosent, mens den var 28 prosent i 2012.

NOTE 11

Aksjer og andeler

Morselskapets investeringer i aksjer og andeler

Beløp i hele 1 000 kroner

| Firma  | Forretningskontor | Eierandel | Balanseverdi |
|--------|-------------------|-----------|--------------|
| NTB AS | Oslo              | 11 %      | 3 357        |
| Andre  |                   | < 10 %    | 249          |
| Sum    |                   |           | 3 606        |

NOTE 12

Kundefordringer

| Beløp i hele 1 000 kroner            | NRK      |          | Konsern  |          |
|--------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
|                                      | 31.12.13 | 31.12.12 | 31.12.13 | 31.12.12 |
| Kundefordringer                      | 749 726  | 717 008  | 756 367  | 727 203  |
| Avsetning til tap på kundefordringer | 363 878  | 342 496  | 364 417  | 343 122  |
| Sum kundefordringer                  | 385 847  | 374 512  | 391 949  | 384 082  |

NOTE 13

Bankinnskudd

Av den likvide beholdning på 160,5 millioner kroner er 112,6 millioner kroner knyttet til skattetrekk. Av konsernets likvide beholdning på 212,9 millioner kroner, er 113,2 millioner kroner knyttet til skattetrekk.

Per 31.12.13 har NRK ubenyttet trekkramme for kassekreditt på 620 millioner kroner av totalrammen

på 700 millioner kroner. Per 31.12.13 har NRK et særinnskudd med bokført verdi 50 millioner kroner, som tilsvarer markedsverdien per 31.12.13.

NOTE 14

Transaksjoner med nærstående parter

Morselskapets transaksjoner med datterselskap:

Beløp i hele 1 000 kroner

|                                              | 2013    | 2012    |
|----------------------------------------------|---------|---------|
| <b>Royalty, salg av tjenester og renter:</b> |         |         |
| NRK Aktivum AS                               | 95 134  | 110 685 |
| Norges mobil-tv AS                           | 456     | 984     |
| <b>Kjøp av varer og tjenester:</b>           |         |         |
| NRK Aktivum AS                               | 1 506   | 2 155   |
| Norges mobil-tv AS                           | 480     | 960     |
| Norges Televisjon AS                         | 109 766 | 110 433 |

Morselskapets mellomværende med datterselskap, tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet:

Beløp i hele 1 000 kroner

|                              | 31.12.13 | 31.12.12 |
|------------------------------|----------|----------|
| <b>NRK Aktivum AS</b>        |          |          |
| Langsiktige fordringer       | 124 518  | 120 011  |
| Kundefordringer              | 20 581   | 25 843   |
| Andre fordringer             | 6 068    | 11 579   |
| Leverandørgjeld              | 258      | 1 740    |
| Annen kortsiktig gjeld       | 44       | 22       |
| <b>Norges mobil-tv AS</b>    |          |          |
| Kundefordringer              | 1 429    | 974      |
| <b>Norges Televisjon AS</b>  |          |          |
| Leverandørgjeld              | 11 550   | 10 885   |
| <b>Digitalradio Norge AS</b> |          |          |
| Andre fordringer             | 8 096    | 4 965    |

Konsernets transaksjoner med tilknyttede selskaper:

Beløp i hele 1 000 kroner

|                                              | 2013    | 2012    |
|----------------------------------------------|---------|---------|
| <b>Royalty, salg av tjenester og renter:</b> |         |         |
| Norges mobil-tv AS                           | 456     | 984     |
| <b>Kjøp av varer og tjenester:</b>           |         |         |
| Norges mobil-tv AS                           | 480     | 960     |
| Norges Televisjon AS                         | 109 766 | 110 433 |

Konsernets mellomværende med tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet:

Beløp i hele 1 000 kroner

|                              | 31.12.13 | 31.12.12 |
|------------------------------|----------|----------|
| <b>Rikstv AS</b>             |          |          |
| Lån til tilknyttet selskap   | 136 394  | 145 912  |
| <b>Norges mobil-tv AS</b>    |          |          |
| Kundefordringer              | 1 429    | 974      |
| <b>Norges Televisjon AS</b>  |          |          |
| Leverandørgjeld              | 11 550   | 10 885   |
| <b>Digitalradio Norge AS</b> |          |          |
| Andre fordringer             | 8 096    | 4 965    |

NRK er heleid av Kulturdepartementet og anses som nærstående til offentlige etater og offentlig kontrollerte virksomheter.

NOTE 15

Egenkapital

Beløp i hele 1 000 kroner

|                             | Aksjekapital | Annen egenkapital | Sum egenkapital |
|-----------------------------|--------------|-------------------|-----------------|
| Egenkapital 31.12.12        | 1 000 000    | 384 224           | 1 384 224       |
| Årsresultat                 |              | 14 293            | 14 293          |
| Egenkapital 31.12.13 NRK AS | 1 000 000    | 398 517           | 1 398 517       |

Konsernets egenkapital:

|                      |           |         |           |
|----------------------|-----------|---------|-----------|
| Egenkapital 31.12.12 | 1 000 000 | 231 838 | 1 231 838 |
| Årsresultat          |           | 28 478  | 28 478    |
| Egenkapital 31.12.13 | 1 000 000 | 260 316 | 1 260 316 |

NOTE 16

Antall aksjer, aksjeeiere

Alle aksjene i NRK eies av Staten. Generalforsamlingen er Kulturdepartementet ved Statsråden. Aksjekapitalen består av 1 million aksjer med samlet pålydende 1 milliard kroner.

NOTE 17

# Valutaterminkontrakter

Valutaterminkontrakter er inngått for å begrense valutarisiko ved fremtidige betalingsforpliktelser i utenlandsk valuta. Per 31.12. er det inngått avtaler i følgende valutaer med angitte beløp i respektive valuta (beregnet på avtaletidspunktet til avtalte kurser):

| Beløp i hele 1 000 kroner |              |               |                 |                                                   | Mor/konsern  |               |                 |                                                   |
|---------------------------|--------------|---------------|-----------------|---------------------------------------------------|--------------|---------------|-----------------|---------------------------------------------------|
| 2013                      |              |               |                 |                                                   | 2012         |               |                 |                                                   |
|                           | Valuta-beløp | Norske kroner | i norske kroner | Differanse mellom kontrakts-verdi og markedsverdi | Valuta-beløp | Norske kroner | i norske kroner | Differanse mellom kontrakts-verdi og markedsverdi |
| USD                       | 987          | 6 042         | 6 042           |                                                   | 869          | 5 441         | 4 909           | -531                                              |
| GBP                       | 3 934        | 37 945        | 39 829          | 1 884                                             | 5 819        | 55 618        | 53 636          | -1 982                                            |
| CHF                       | 683          | 4 478         | 4 708           | 230                                               | 1 825        | 11 146        | 11 327          | -181                                              |
| EUR                       | 20 691       | 170 546       | 174 933         | 4 387                                             | 22 066       | 181 329       | 166 265         | -15 064                                           |
| DKK                       | 8 990        | 9 842         | 10 212          | 370                                               |              |               |                 |                                                   |

NOTE 18

# Pantstillelser og sikkerhetsstillelser

NRK AS og konsern har ingen vesentlige pantstillelser eller sikkerhetsstillelser.

NOTE 19

# Andre forpliktelser

Per 31.12.13 har NRK inngått kontraktsmessige forpliktelser som ikke er bokført for 599,3 millioner kroner som henholdsvis gjelder sport for 427 millioner kroner, eksterne produksjoner for 130,6 millioner kroner og innkjøpte filmer, serier og dokumentarer for 41,7 millioner kroner.



**KPMG AS**  
P.O. Box 7000 Majorstuen  
Sørkedalsveien 6  
N-0306 Oslo

Telephone +47 04063  
Fax +47 22 60 96 01  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Norsk Rikskringkasting AS

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Norsk Rikskringkasting AS, som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på kr 14 293 000, og konsernregnskap, som viser et overskudd på kr 28 478 000. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2013, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav, og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige, og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon med forbehold.

Grunnlag for konklusjon med forbehold

Selskapet har inngått avtale om førtidspensjonering som gjelder alle ansatte og som kommer i tillegg til avtalefestet pensjon (AFP). Total forpliktelse etter denne ordningen er beregnet til kr 807 mill. Det er avsatt kr 667 mill som en forpliktelse i balansen. Etter vår mening skulle hele

| Offices in:                                                                                                                                                             |           |              |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------|--------------|
| KPMG AS, a Norwegian member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. | Oslo      | Haugesund    | Sandnessjøen |
|                                                                                                                                                                         | Alta      | Kragerø      | Stavanger    |
|                                                                                                                                                                         | Arendal   | Kristiansand | Stord        |
|                                                                                                                                                                         | Bergen    | Larvik       | Straume      |
|                                                                                                                                                                         | Bodo      | Mo i Rana    | Trondheim    |
|                                                                                                                                                                         | Elverum   | Molde        | Trondheim    |
|                                                                                                                                                                         | Finnesnes | Narvik       | Tonsberg     |
|                                                                                                                                                                         | Grimstad  | Roros        | Ålesund      |
|                                                                                                                                                                         | Hamar     | Sandefjord   |              |
|                                                                                                                                                                         |           |              |              |
| Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening.                                                                                                   |           |              |              |





Revisors beretning 2013  
Norsk Rikskringkasting AS

forpliktelsen på kr 807 mill vært avsatt. Dette ville medført et dårligere resultat og lavere egenkapital med kr 140 mill.

Konklusjon med forbehold

Etter vår mening er årsregnskapet, med unntak av virkningene av forholdet som er omtalt i avsnittet «Grunnlag for konklusjon med forbehold», avgitt i samsvar med lov og forskrifter, og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet Norsk Rikskringkasting AS’ finansielle stilling per 31. desember 2013 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret, som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

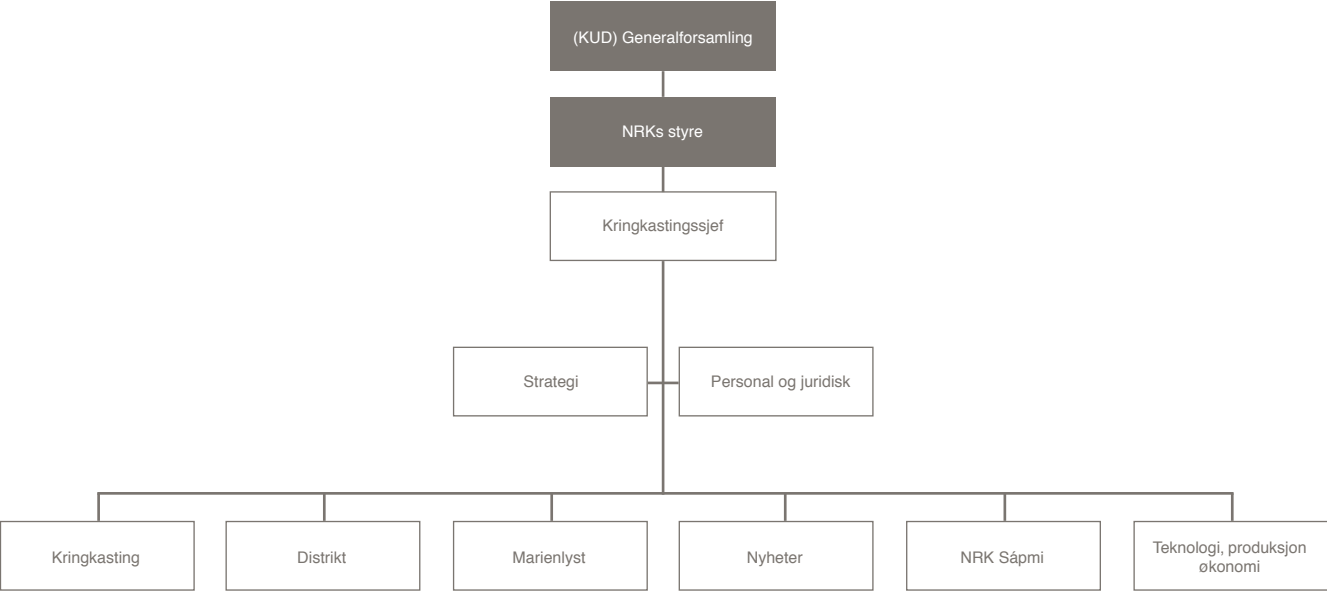
Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 21. mars 2014  
KPMG AS

  
Ole Christian Fongaard  
Statsautorisert revisor

# Slik styres NRK



Stortinget og departementet fastsetter rammene for NRKs virksomhet gjennom Lov om kringkasting med forskrifter, vedtekter for NRK AS og NRK-plakaten. Gjennom disse lovene og reglene blir det gitt føringer for hvordan NRK skal utføre sin oppgave som allmennkringkaster.

NRK er organisert som et statlig eiet aksjeselskap. Aksjekapitalen er på 1 milliard kroner, og det er den norske staten som eier alle aksjene. Eierskapet forvaltes av Kulturdepartementet. Det er kulturministeren som utgjør generalforsamlingen i NRK AS.

Ordinær generalforsamling avholdes i juni hvert år. Det er generalforsamlingen som oppnevner de eiervalgte medlemmene i NRKs styre. Styret har åtte medlemmer, hvorav fem velges av generalforsamlingen mens tre velges av de ansatte. Styret legger rammene for NRKs virksomhet, rapporterer til generalforsamlingen og tilsetter kringkastingssjefen.

Kringkastingssjefen er øverste leder og har det øverste redaksjonelle ansvaret i NRK.

NRK er i 2014 organisert i en kringkastermodell der Kringkasting er ansvarlig for hva som skal publiseres på de ulike plattformene, og bestiller innhold fra fire programproduserende divisjoner, Nyheter, Marienlyst, Distrikt og NRK Sápmi.

Støttetjenestene er i 2014 organisert tre divisjoner:

- 01. Teknologi,- økonomi- og produksjonsdivisjonen – støtter de andre divisjonene.
- 02. Strategidivisjonen - utvikling, kompetanse og strategi.
- 03. Personal- og juridisk divisjon - senderrettigheter, personal- og juridiske oppgaver.

NRKs styre



Styret for 2012-2014: Fra venstre: Lars Toverud (representant for de ansatte), Audhild Gregoriusdatter Rotevatn (styremedlem), William Nygaard (styreleder), Anne Aasheim (nestleder), Steinar Ness (styremedlem), Per Ravnaas (representant for de ansatte), Gunnar Flikke (styremedlem) og May-Britt Bøhn (representant for de ansatte).

Varamedlemmene Long Litt Woon og Harald Schjelderup var ikke tilstede da bildet ble tatt.  
**Foto:** Kim Erlandsen, NRK.

NRKs ledelse



**Thor Gjermund Eriksen**  
kringkastingssjef



**Annika Bjørnstad**  
strategidirektør



**Grethe Gynnild-Johnsen**  
direktør, Distrikt



**Per Arne Kalbakk**  
nyhetsdirektør



**Nils Johan Hætta**  
direktør, NRK Sápmi



**Vibeke Først Haugen**  
direktør, Marienlyst



**Jon Espen Lohne**  
teknologi-, økonomi- og produksjonsdirektør



**Olav A. Nyhus**  
juridisk- og personal-direktør



**Øyvind Lund**  
direktør, NRK Kringkasting



**Tommy Hansen**  
direktør, Kommunikasjon

Fakta om NRK

**Hjemmeside:** [www.nrk.no](http://www.nrk.no)  
**Publikumsservice:** 23 04 70 00  
**Sentralbord Marienlyst:** 23 04 70 00  
**Besøksadresse:**  
Bj. Bjørnsons Plass 1, Postadr.: PB 8500,  
Majorstuen, 0340 Oslo  
**E-post ansatte:** [fornavn.etternavn@nrk.no](mailto:fornavn.etternavn@nrk.no)  
**E-post programredaksjoner:**  
[programtittel@nrk.no](mailto:programtittel@nrk.no) (Æ, Ø, Å blir A, O, A)

**Publikumsservice:** 23 04 70 00  
**Lisensavdelingen:** 751 22 250  
**Marienlyst:** 23 04 70 00  
**Tyholt:** 73 88 14 00

**PUBLIKUMSSERVICE**  
**Telefon:** 23 04 70 00  
**E-post:** [info@NRK.no](mailto:info@NRK.no)  
**Post:** 8608 Mo i Rana

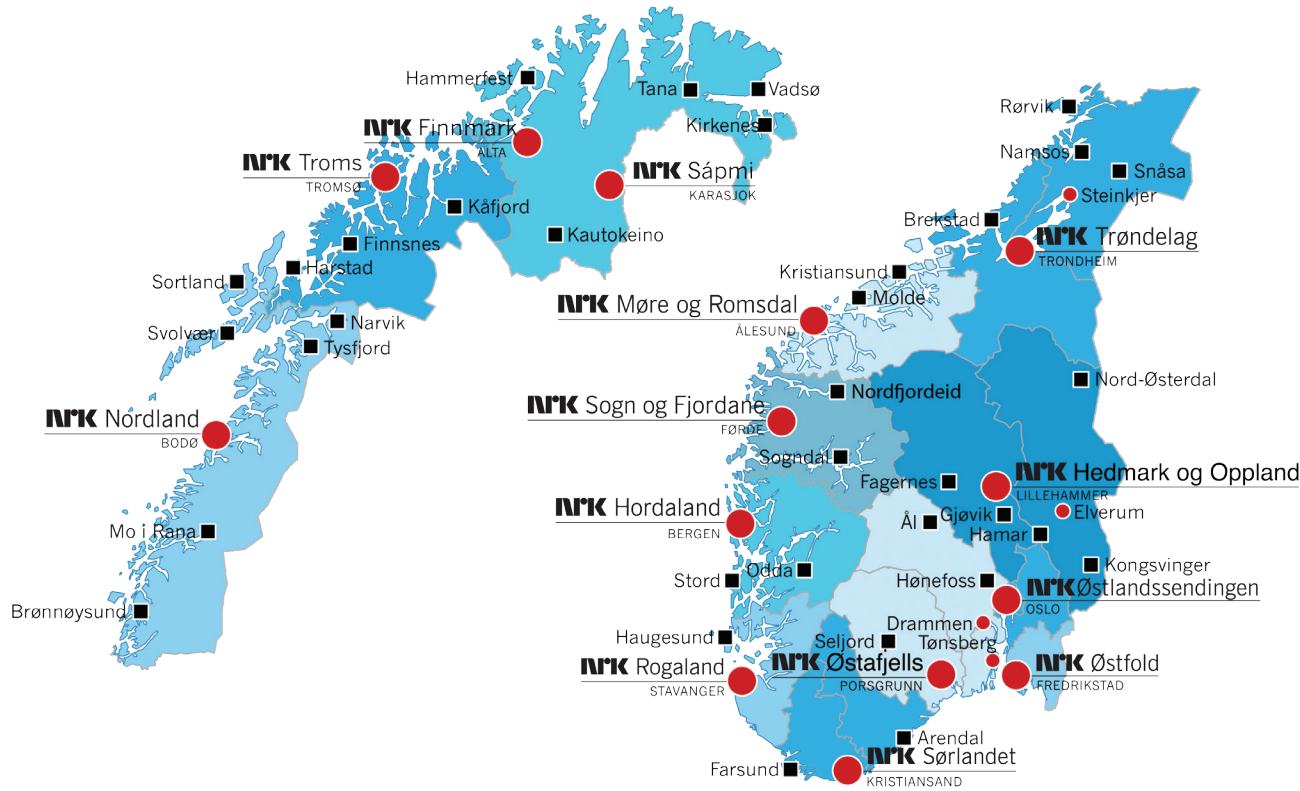
**NYHETSTIPS**  
**Telefon:** 03030  
**E-post:** [03030@nrk.no](mailto:03030@nrk.no)

**PRESSEMELDINGER**  
**E-post:** [nyheter@nrk.no](mailto:nyheter@nrk.no)

**LISENS**  
**Telefon:** 75 12 22 50  
**E-post:** [lisens@nrk.no](mailto:lisens@nrk.no)

**OFFENTLIG JOURNAL**  
**E-post:** [innsyn@nrk.no](mailto:innsyn@nrk.no)  
**Telefon:** 23 04 29 29

**NRKS DISTRIKTSKONTORER**  
**NRK Hedmark og Oppland:** [www.nrk.no/ho](http://www.nrk.no/ho)  
**NRK Hordaland:** [www.nrk.no/hordaland](http://www.nrk.no/hordaland)  
**NRK Møre og Romsdal:** [www.nrk.no/mr](http://www.nrk.no/mr)  
**NRK Nordland:** [www.nrk.no/nordland](http://www.nrk.no/nordland)  
**NRK Rogaland:** [www.nrk.no/rogaland](http://www.nrk.no/rogaland)  
**NRK Sogn og fjordane:** [www.nrk.no/sf](http://www.nrk.no/sf)  
**NRK Sørlandet:** [www.nrk.no/sorlandet](http://www.nrk.no/sorlandet)  
**NRK Troms og Finnmark:** [www.nrk.no/nordnytt](http://www.nrk.no/nordnytt)  
**NRK Trøndelag:** [www.nrk.no/trondelag](http://www.nrk.no/trondelag)  
**NRK Østafjells:**  
[www.nrk.no/buskerud](http://www.nrk.no/buskerud), [www.nrk.no/telemark](http://www.nrk.no/telemark),  
[www.nrk.no/vestfold](http://www.nrk.no/vestfold)  
**NRK Østfold:** [www.nrk.no/ostfold](http://www.nrk.no/ostfold)  
**NRK Østlandssendingen:** [www.nrk.no/oa](http://www.nrk.no/oa)  
**NRK Sápmi:** [www.nrk.no/sapmi](http://www.nrk.no/sapmi)



NRK har 13 region- og distriktskontorer med ca. 35 lokalkontorer.



