

Årsregnskapet 2018

NRK

Resultat og nøkkeltall 2014-2018

INNHOLDSFORTEGNELSE

| | |
|-----------------------------|---|
| Økonomisk utvikling konsern | 4 |
| Kostnadsutvikling NRK AS | 6 |
| Nøkkeltall | 8 |

Økonomisk utvikling konsern

Konsernet NRK

(tall i hele 1 000)

| | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2016</u> | <u>2017</u> | <u>2018</u> |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Kringkastingsavgift | 5 270 862 | 5 411 817 | 5 517 557 | 5 575 448 | 5 683 891 |
| NRK Aktivum, royalties og salg av prod.ressurs | 162 757 | 103 922 | 104 837 | 107 831 | 117 843 |
| Offentlige tilskudd | 31 220 | 28 004 | 29 277 | 18 496 | 23 859 |
| Salg av arkivmatr. og programmer | 13 546 | 9 449 | 17 808 | 18 800 | 20 348 |
| Inntekter fra husleie og parkering | 6 548 | 6 176 | 5 720 | 4 704 | 2 502 |
| Inntekter i kantine og kiosk | 21 349 | 20 892 | 18 965 | 18 133 | 18 960 |
| Gevinst avgang anleggsmidler | 25 | 9 428 | 2 129 | 175 353 | 83 912 |
| Øvrige inntekter | 3 993 | 3 538 | 3 111 | 1 984 | 34 624 |
| Sum Annen driftsinntekt | 239 438 | 181 409 | 181 847 | 345 301 | 302 049 |
| Sum driftsinntekter | 5 510 300 | 5 593 226 | 5 699 404 | 5 920 749 | 5 985 940 |
| Beholdningsendring | 63 462 | -84 522 | 18 941 | -4 270 | -35 569 |
| Lønninger | 2 229 225 | 2 200 149 | 2 203 202 | 2 281 528 | 2 389 080 |
| Arbeidsgiveravgift | 297 839 | 301 979 | 310 750 | 316 356 | 328 879 |
| Andre ytelser | 46 659 | 36 864 | 28 890 | 25 985 | 26 981 |
| Sum Lønnskostnad | 2 573 723 | 2 538 991 | 2 542 843 | 2 623 869 | 2 744 940 |
| Omstillingskostnad | | 82 637 | 32 427 | 36 167 | 23 318 |
| Ytelsesordninger | 304 793 | 503 387 | -3 940 | 8 834 | 4 360 |
| AFP fellesordningen | 130 236 | -25 233 | 103 291 | 46 221 | 48 603 |
| Innskuddspensjon | | | 123 182 | 134 429 | 168 680 |
| Komp. avviki ytelsesordning, annet | | 137 973 | 71 694 | 76 410 | 60 587 |
| Sum Pensjonskostnad | 435 029 | 616 127 | 294 227 | 265 895 | 282 230 |
| Honorarer og fremmedytelser | 346 866 | 352 514 | 314 972 | 329 775 | 386 923 |
| Avskrivning og nedskrivning | 258 419 | 259 979 | 278 505 | 347 934 | 286 550 |
| TV | 123 491 | 121 428 | 124 840 | 125 560 | 121 165 |
| Radio - analog | 120 932 | 121 144 | 120 677 | 54 314 | 2 240 |
| Radio - digital | 162 630 | 173 834 | 176 467 | 181 447 | 189 613 |
| Nett | 15 943 | 21 935 | 26 710 | 29 177 | 29 646 |
| Kontribusjon (egendistribusjon) | 11 124 | 13 821 | 17 053 | 16 617 | 15 806 |
| Øvrige | 9 248 | 8 725 | 8 392 | 10 772 | 2 170 |
| Sum Sendetekniske kostnader | 443 368 | 460 887 | 474 139 | 417 887 | 360 640 |

Konsernet NRK

(tall i hele 1 000)

| | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2016</u> | <u>2017</u> | <u>2018</u> |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Rettigheter | 680 359 | 866 983 | 931 128 | 976 586 | 1023 679 |
| Tap på fordringer | 116 784 | 101 135 | 123 629 | 102 948 | 77 700 |
| Kjøp og vedlikehold utstyr m.m. | 167 474 | 185 041 | 179 128 | 208 591 | 179 638 |
| Kostnader lokaler | 127 507 | 127 550 | 134 390 | 144 424 | 160 133 |
| Reisekostnader | 126 256 | 123 658 | 134 693 | 136 613 | 128 253 |
| Leie utstyr/tjenester | 58 943 | 76 200 | 89 510 | 102 615 | 126 708 |
| Tele, data og porto | 41 715 | 41 677 | 44 091 | 46 644 | 27 507 |
| Andre driftskostnader | 89 870 | 93 924 | 102 425 | 133 190 | 197 058 |
| Sum Andre driftskostnader | 1 408 908 | 1 616 168 | 1 738 994 | 1 851 611 | 1 920 676 |
| Sum driftskostnader | 5 529 774 | 5 842 781 | 5 695 048 | 5 868 868 | 5 969 709 |
| Resultat fra tilknyttet selskap | 7 355 | 55 223 | 32 200 | 37 014 | 5 904 |
| Driftsresultat (EBIT) | -12 118 | -194 331 | 36 557 | 88 895 | 22 134 |

Kostnadsutvikling NRK AS

NRK er godt posisjonert hos det norske publikummet, og både NRK og den øvrige innholdsbransjen i Norge har vist at vi kan levere i verdensklasse. Men hele bransjen står midt i en raskere og enda mer avgjørende endring enn noen gang tidligere. Nå handler det om at det norske innholdet skal bli valgt og stå seg i den globale konkurransen. Skiftet fra lineære tilbud til valgbart innhold på strømming har vært dramatisk i 2017 og 2018, og det fortsetter i 2019.

Når alt innhold blir valgbart, må NRK øke kvaliteten på innholdet og være i stand til å publisere det på de plattformene publikum foretrekker. Dette krever en stadig økning i ressurser til innholdsutvikling, utvikling av digitale publiseringstjenester og rettigheter til å publisere på disse. Publikum forventer at NRKs innhold er like bra og like tilgjengelig og lett å bruke som de globale aktørenes.

Siden 2014 har NRK gjennomført ulike rasjonaliserings-tiltak for å blant annet møte denne utviklingen. NRK har

satset mer på nye medier ved å effektivisere og frigjøre midler fra støttefunksjoner til innhold generelt, og fra produksjon av radio og TV til nett og mobil. Siden 2016 har NRK videre klart å frigjøre betydelige midler til økt satsing på norsk drama.

Nedenfor er en sammenstilling av de samlede driftskostnader for hvert av årene 2014 til 2018. Tabellen er ment å gi en rask oversikt over utviklingen de siste fem årene.

Samlede driftskostnader for NRK er 475 millioner kroner høyere i 2018 enn i 2014. Økningen skyldes hovedsakelig økte kostnader til programkjøp og rettigheter, totalt 388 millioner kroner (82 prosent)

NRK har fra og med 2013 målrettet redusert bemaningen gjennom sterkere prioritering og effektivisering i virksomheten. Målet har vært å minske andelen faste kostnader og gi økt handlingsrom og fleksibilitet. Dette vises ved at 54,5 prosent av driftskostnadene gikk til lønn og pensjon i 2014, mens tilsvarende tall er redusert til 51 prosent i 2018.

NRK AS

(tall i hele 1 000)

| | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2016</u> | <u>2017</u> | <u>2018</u> |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Beholdningsendring | | | | | |
| Egenproduksjon til lager | -139 596 | -222 866 | -163 437 | -20 1845,00 | -237 606 |
| Egenproduksjon fra lager | 203 058 | 138 344 | 182 377 | 19 7575,00 | 202 037 |
| Beholdningsendring netto | 63 462 | -84 522 | 18 941 | -4 270,00 | -35 569 |
| Lønnskostnad | | | | | |
| Lønninger | 2 213 417 | 2 184 379 | 2 194 303 | 2 273 627 | 2 381 714 |
| Arbeidsgiveravgift | 295 445 | 299 912 | 309 196 | 315 157 | 327 777 |
| Andre ytelser | 45 743 | 36 387 | 28 163 | 26 145 | 26 726 |
| Sum Lønnskostnad | 2 554 605 | 2 520 678 | 2 531 662 | 2 614 929 | 2 736 216 |
| Omstillingskostnad | | 82 637 | 32 427 | 36 167 | 23 318 |
| Pensjonskostnader | | | | | |
| Ytelsesordninger | 302 685 | 508 398 | -3 940 | 8 834 | 4 360 |
| AFP fellesordningen | 129 964 | -25 475 | 103 291 | 46 066 | 48 458 |
| Innskuddspensjon | | | 122 486 | 133 773 | 168 125 |
| Komp. avviki ytelsesordning, annet | | 137 973 | 71 694 | 76 133 | 60 430 |
| Sum Pensjonskostnad | 432 649 | 620 896 | 293 531 | 264 806 | 281 374 |
| Honorarer og fremmedytelser | 323 547 | 345 071 | 311 862 | 329 213 | 388 077 |
| Avskrivning og nedskrivning | 258 389 | 259 756 | 278 273 | 347 701 | 286 386 |

NRK AS

(tall i hele 1 000)

| | <u>2014</u> | <u>2015</u> | <u>2016</u> | <u>2017</u> | <u>2018</u> |
|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Sendetekniske kostnader | | | | | |
| TV | 123 491 | 121 428 | 124 840 | 125 560 | 121 165 |
| Radio - analog | 120 932 | 121 144 | 120 677 | 54 314 | 2 240 |
| Radio - digital | 162 630 | 173 834 | 176 467 | 181 447 | 189 613 |
| Nett | 15 943 | 21 935 | 26 710 | 29 177 | 29 646 |
| Kontribusjon (egendistribusjon) | 11 124 | 13 821 | 17 053 | 16 617 | 15 806 |
| Øvrige | 9 248 | 8 725 | 8 391 | 10 772 | 2 170 |
| Sum Sendetekniske kostnader | 443 368 | 460 887 | 474 138 | 417 887 | 360 640 |
| Programkjøp og rettigheter | | | | | |
| Kjøp av norsk innhold | 239 309 | 338 125 | 348 411 | 321 238 | 368 892 |
| Visningsrettigheter | 96 700 | 100 756 | 110 304 | 178 162 | 137 368 |
| Sportsrettigheter | 91 842 | 132 287 | 161 117 | 155 371 | 173 611 |
| Musikkerettigheter | 147 297 | 185 140 | 187 129 | 191 089 | 216 208 |
| Andre forpliktelser | 60 901 | 66 180 | 78 423 | 85 892 | 127 600 |
| Sum programkjøp og rettigheter | 636 050 | 822 489 | 885 384 | 931 752 | 1 023 679 |
| Statens innkrevingsentral | 44 317 | 44 495 | 45 744 | 45 834 | 46 040 |
| Tap på fordringer (k-avgift) | 116 786 | 101 135 | 123 629 | 102 948 | 77 700 |
| Andre driftskostnader | | | | | |
| Kjøp og vedlikehold utstyr m.m. | 166 994 | 185 041 | 179 128 | 208 478 | 179 547 |
| Kostnader lokaler | 127 504 | 127 550 | 134 390 | 144 046 | 159 750 |
| Reisekostnader | 125 697 | 123 447 | 134 458 | 136 448 | 128 074 |
| Leie utstyr/tjenester | 58 943 | 76 200 | 89 510 | 101 556 | 125 676 |
| Tele, data og porto | 41 715 | 41 677 | 44 091 | 46 644 | 27 507 |
| Andre driftskostnader | 89 478 | 94 022 | 101 806 | 110 036 | 150 143 |
| Sum Andre driftskostnader | 610 331 | 647 937 | 683 383 | 747 207 | 770 698 |
| Sum driftskostnader | 5 483 504 | 5 821 458 | 5 678 973 | 5 834 174 | 5 958 559 |

Andel norske TV-produsenter

NRKs investeringer i innhold fra eksterne produksjonsselskaper

NRK har økt eksterne utsetninger de siste årene og vil fortsette å øke andelen, basert på redaksjonelle vurderinger av hva som gir publikum det beste innholdet.

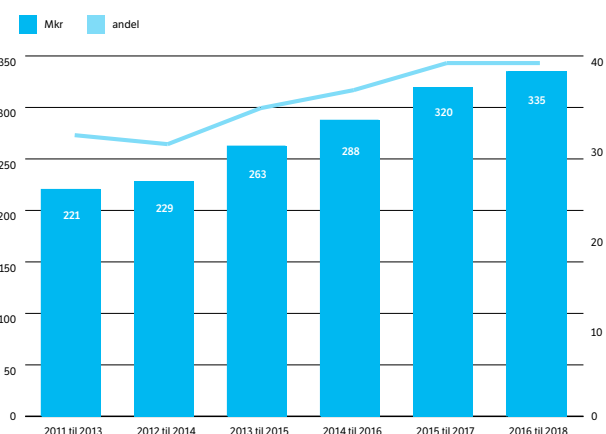
De eksterne produksjonene inngår som en del av den helhetlige planleggingen av NRKs innhold. Flere av de store satsingene på NRK – som for eksempel «Lykkeland», «Stjernekamp» og «Alle mot 1» - er produsert utenfor NRK.

Fra NRKs vedtekter heter det i §35: NRK skal legge ut minst 40 prosent i gjennomsnitt for de siste tre årene av det frie programbudsjettet for TV til eksterne produsenter

Den årlige summen til eksterne produksjoner har økt fra 229 millioner kroner i 2014 til 360 millioner kroner i 2018 som gir en andel på 39 prosent. I tillegg bidrar eksterne produsenter på NRKs interne produksjoner som for eksempel «Heimebane». NRK har også de siste årene økt satsingen på eksterne radio- og podkastproduksjoner, dette utgjør ca. 15 millioner kroner per år.

Gjennomsnittlig andel av det frie programbudsjettet for TV som går til eksterne produsenter for de siste tre årene, er nå på 38 prosent. NRK er dermed i rute til å nå målet om å sette ut minst 40 prosent i gjennomsnitt av det frie programbudsjettet fra og med 2018 i rullerende treårsperioder.

Grafen under viser rullerende 3-årsnitt av kostnader til eksterne produsenter, og den viser andel av sammenlignbar TV-ramme, det vil si det såkalte frie programbudsjettet som er all TV-produksjon med unntak av nyheter, distrikt, NRK Sápmi, innkjøp og sport.



Grafen viser kostnader til eksterne produksjoner (3 års-snitt) og andelen dette utgjør av det frie programbudsjettet for TV.

Kilde: NRK.

Nøkkeltall

NRK er en flermedial virksomhet med et bredt samfunnsoppdrag. NRKs målsetting er å bruke ressursene til beste for publikum der de er, enten det er på TV, radio, nett eller mobil, enten det er gjennom bredt eller smalt innhold, enkle eller påkostede produksjoner, innkjøpte eller egenproduserte

programmer. Tabellen nedenfor sammenstiller sentrale nøkkeltall, innenfor områdene publikum, lisens, omdømme, innhold, bemanning og økonomi, for hvert av de fem årene 2014 til 2018.

| Nøkkeltall for NRK AS | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Tallverdiene |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------|
| Publikum | | | | | | |
| ¹¹ Daglig dekning NRK totalt | 87 % | 86 % | 86 % | 87 % | 87 % | % av befolkningen |
| ¹² Markedsandel på kringkastet TV | 38 % | 40 % | 39 % | 40 % | 38 % | % av befolkningen |
| ¹³ Markedsandel Radio totalt | 66 % | 66 % | 68 % | 66 % | 66 % | % av befolkningen |
| ¹⁴ Daglig dekning NRK på nett | 26 % | 28 % | 31 % | 43 % | 47 % | % av befolkningen |
| ¹⁵ Daglig dekning NRK TV (nett-tv) | 7 % | 9 % | 11 % | 12 % | 14 % | % av befolkningen |
| Lisens | | | | | | |
| ²¹ Antall lisenser pr 31.12 | 2 004 711 | 2 022 786 | 2 027 020 | 2 038 092 | 2 030 000 | Antall |
| ²² K.avgift pr husstand (bto) | 2 729,16 | 2 756,16 | 2 834,70 | 2 867,70 | 2 970,24 | Kroner |
| ²³ K.avgift pr husstand ekskl mva | 2 527,00 | 2 552,00 | 2 577,00 | 2 607,00 | 2 652,00 | Kroner |
| ²⁴ Valuta for lisensen | 76 % | 77 % | 74 % | 72 % | 69 % | % av befolkn (15+) |

| Nøkkeltall for NRK AS | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Tallverdiene |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------------|
| Omdømme | | | | | | |
| ³¹ Tillit i befolkningen | 82 % | 81 % | 81 % | 77 % | 73 % | % av befolkningen |
| ³² NRK viktig for samfunnet | n / a | n / a | 84 % | 82 % | 78 % | % av befolkningen |
| ³³ NRK viktig for deg | n / a | n / a | 68 % | 73 % | 66 % | % av befolkningen |
| Innhold | | | | | | |
| ⁴¹ Antall kanaler TV / Radio | 3 / 14 | 3 / 14 | 3 / 14 | 3 / 13 | 3 / 13 | Antall 24/7 |
| ⁴² Distriktsendinger NRK1 / P1 | 11 / 15 | 11 / 15 | 11 / 15 | 11 / 15 | 11 / 15 | Antall |
| ⁴³ Tilgjengelig innhold i NRK TV | 46 000 | 78 000 | 103 000 | 118 000 | 133 000 | Antall titler |
| ⁴⁴ Tilgjengelig innhold i NRK Radio | 121 000 | 154 000 | 185 000 | 230 000 | 273 000 | Antall titler |
| ⁴⁵ Nyheter/ Aktualitet / Fakta | 45 % | 45 % | 44 % | 48 % | 42 % | Andel ressursbruk |
| ⁴⁶ Kultur / Musikk / Underh / Drama | 45 % | 45 % | 45 % | 41 % | 46 % | Andel ressursbruk |
| ⁴⁷ Sport | 10 % | 10 % | 11 % | 11 % | 12 % | Andel ressursbruk |
| ⁴⁸ Eksterne produsenter | 229 000 | 315 000 | 320 000 | 325 000 | 360 000 | Kroner x 1000 |
| Bemanning | | | | | | |
| ⁵¹ Stillinger fast ansatte | 3 648 | 3 486 | 3 448 | 3 419 | 3 416 | Antall årsverk (FTE) |
| ⁵² Lønnsutvikling | 3,3 % | 2,7 % | 2,4 % | 2,4 % | 2,8 % | % for oppgjørene |
| ⁵³ Ansatte utenfor Oslo | n / a | 29 % | 30 % | 29 % | 30 % | % av alle ansatte |
| ⁵⁴ Kvinneandel alle / ledere | 46 / 48 | 46 / 48 | 46 / 48 | 46 / 52 | 46 / 52 | % av alle ansatte |
| ⁵⁵ Turn-over (ekstern) | n / a | 6,6 % | 3,8 % | 5,0 % | 4,7 % | % sluttet |
| Økonomi | | | | | | |
| ⁶¹ Resultat | 3 075 | -23 7904 | 2 211 | 52 810 | 15 907 | Kroner x 1000 |
| ⁶² Sum driftsinntekter | 5 456 076 | 5 566 752 | 5 678 715 | 5 898 237 | 5 966 712 | Kroner x 1000 |
| ⁶³ Lisensinntektene (%andel) | 96,6 % | 97,2 % | 97,2 % | 94,5 % | 94,6 % | |
| ⁶⁴ Lønnskostnadene | 2 554 605 | 2 520 678 | 2 531 662 | 2 614 929 | 2 736 216 | Kroner x 1000 |
| ⁶⁵ Sum eiendeler | 3 093 419 | 3 122 687 | 2 988 331 | 3 046 470 | 3 134 888 | Kroner x 1000 |
| ⁶⁶ Egenkapitalandel | 45,3 % | 37,3 % | 39,0 % | 62,7 % | 61,4 % | |

Kilder og kommentarer

Linje 11: Kilde: Kantar TNS Forbruker & Media

Linje 12: Kilde: Kantar TNS TV-Meterundersøkelsen

Linje 13: Kilde: Kantar TNS Radiundersøkelsen PPM

Linje 14: Kilde: Kantar TNS Forbruker & Media. Tallene inkluderer mobil men ikke Yr.

Linje 15: Kilde: Kantar TNS Forbruker & Media i 2016-2018 og Kantar TNS Interbuss 2013-2015

Linje 21: Kilde: NORLIS, NRK Lisensavdelinga. Tallene tar ikke hensyn til saker som er til behandling

Linje 24: Kilde: NRKs Profilundersøkelse (Norstat). Sum av svarene «meget» og «ganske godt»

Linje 31: Kilde: NRKs Profilundersøkelse (Norstat). Sum av svarene «meget» og «ganske godt»

Linje 32: Kilde: Ipsos MMI Store norske mediebedrifter. Sum av svarene «meget viktig» og «ganske viktig»

Linje 33: Kilde: NRKs Profilundersøkelse (Norstat). Sum av svarene «meget» og «ganske godt»

Linje 41: Antall radiokanaler teller FM og DAB, rene nettkanaler og tjenester kommer i tillegg

Linje 43 og 44: Antall titler gjelder alle typer program inkludert alle nyhetssendingene. Ca. 40 prosent av radio-titlene gjelder nyheter.

Linje 51, 53 og 54: Status er pr dato 12. desember hvert år

Linje 52: Oppgitte prosenttall er resultatet av de årlige lønnsforhandlingene i NRK

Linje 55: Turnover er sum sluttede i NRK i forhold til årssnitt sum stillinger. Tallgrunlaget er faste stillinger

Årsregnskap og årsberetning 2018

INNHOLDSFORTEGNELSE

| | |
|----------------------------|----|
| Styrets årsberetning 2018 | 12 |
| Årsregnskap 2018 med noter | 18 |
| Revisjonsberetning | 38 |
| Slik styres NRK | 42 |

Styrets årsberetning 2018

Styret er tilfreds med organisasjonens arbeid i 2018. NRKs oppdrag er løst på en god måte og det er jobbet godt med virksomhetsstyringen. NRK har opprettholdt posisjonen i en krevende konkurransesituasjon og resultatet viser et lite overskudd.

NRKs oppdrag

Av kringkastingsloven § 6-1 tredje ledd fremgår at selskapets formål er å drive allmennkringkasting og virksomhet som har sammenheng med dette.

Stortinget har presisert formålet i NRK-plakaten, som utgjør et overordnet politisk styringsdokument for allmennkringkastingstilbudet og NRKs virksomhet. I plakatenes første bestemmelse uttales at NRK skal ha som formål «å oppfylle demokratiske, sosiale og kulturelle behov i samfunnet». NRK-plakaten ble sist endret i juni 2017.

Allmennkringkastingsoppdraget er formelt gitt NRK i selskapets vedtekter, der NRK-plakaten er inntatt i sin helhet (§§ 12-25) og utdypet med mer detaljerte krav (§§ 26-51). Det er kravene i vedtektene som legges til grunn for Medietilsynets vurdering og kontroll av hvordan NRK oppfyller oppdraget. Vedtektene ble sist endret i desember 2017. 2018 var følgelig første år da NRK skulle levere et innholdstilbud som svarer på oppdraget fastsatt i de nye vedtektene.

NRK og NRKs oppdrag er i tråd med Grunnlovens § 100 og statens ansvar for å legge til rette for ytrings- og informasjonsfrihet.

Medieutviklingen

NRK har aldri stått overfor hurtigere og mer fundamentale endringer enn i dag. Rask teknologisk utvikling og digitalisering har endret hele befolkningens medievaner og tilbud. Alt innhold må velges aktivt av kresne brukere. Global konkurranse fra sterke aktører stiller enda høyere krav til innovasjon, nyskaping og kvalitet.

I Medietilsynets rapport som ble publisert november 2018 heter det: «De nasjonale kringkasterne står for 55 prosent av de samlede driftsinntektene til medievirk-

somhetene i 2017. Kringkasternes andel av driftsinntektene er økende, og driftsinntektene til de kommersielle kringkasterne øker mest.

I 2010 hadde NRK og de kommersielle kringkasterne omtrent like store driftsinntekter, mens de kommersielle kringkasterne hadde nær 2,2 milliarder kroner mer driftsinntekter enn NRK i 2017. Driftsinntektene til de kommersielle kringkasterne har økt kraftig de siste årene, og det er flere årsaker til det. For det første har utbredelsen av bredbånd og digitalisering av tv-distribusjonen åpnet for at flere kommersielle tv-kanaler når ut til større deler av befolkningen. For det andre blir tv-seingen spredt på flere kanaler.»

NRKs andel av den totale medieøkonomien er med andre ord sterkt synkende. I tillegg er det et faktum at offentligheten har mangelfull tilgang på resultater, inntektsvekst og utvikling hos de store globale medieaktørene, samtidig som deres posisjon i Norge har vokst svært raskt og mye de siste årene.

NRK er til for alle som bor i Norge. Tall fra 2018 viser at NRK har en sterk posisjon i det norske samfunnet når det gjelder bruk og tillit. 87 prosent av befolkningen brukte hver dag ett eller flere tilbud fra NRK. Det er to prosentpoeng høyere enn i 2017.

Et flertall av Norges befolkning (63 prosent) mener de får valuta for lisensen og NRK har siden 2014 vært blant de tre virksomhetene med best omdømme i Ipsos sin årlige omdømmekartlegging.

Bred oppslutning og et godt omdømme er en forutsetning for NRKs legitimitet og evne til å løse allmennkringkasteroppdraget.

NRKs profilundersøkelse viser også at publikum gjennomgående mener NRK løser allmennkringkasteroppdraget på en god måte.

- 88 prosent mener NRK oppfyller målene om å sende troverdige nyhets-, informasjons- og dokumentarprogrammer «ganske» eller «meget godt».
- 86 prosent mener at NRK oppfyller allmennkringkastingsmandatet «ganske» eller «meget godt».

- 78 prosent mener NRK er «meget» eller «ganske» viktig for samfunnet.
- 69 prosent av de som betaler lisens sier at de i «meget» eller «stor grad» får valuta for pengene.

De to siste årene har vi sett raskere og mer omfattende endringer i mediebruken enn noen gang tidligere. Fortsatt står kringkastet innhold for brorparten av bruken, men det har vært en kraftig nedgang i lineær, tradisjonell TV-seing. Nedgangen er størst i aldersgruppen 30-39 år.

Økt bruk av strømmetjenesten NRK TV kompensere ikke fullt ut for nedgangen i lineær TV-seing. Snittet for hele året viser en vekst på 25 prosent, mens veksten i november alene var på 37 prosent. Det er svært positivt at veksten var tiltakende gjennom året. Seing via nett står nå for 13 prosent av det totale konsumet av NRKs TV-innhold. Det er nesten tre ganger så mye som i 2015. Blant de som er under 40 år er tilsvarende andel av det totale konsumet nesten en tredjedel.

Mobil er den plattformen som driver utviklingen på nettet. Etter en moderat vekst på våren har NRK mobil (uten Yr) lykkes med å øke veksttakten og dermed nå stadig bedre ut med innholdet. Utviklingen gjennom året var god og i desember 2018 var det nærmere 800 000 unike brukere. Dette er det høyeste nivået som noen gang er oppnådd.

En kartlegging i 2017 viste at NRK publiserte svært mye innhold på nett fra distriktskontorene, men at mange av artiklene hadde for lave lesertall. Distriktsdivisjonen jobbet ut fra en felles ambisjon i NRK om å produsere «Færre - for å gjøre bedre». Strategien har gitt resultater. Antall saker på nrk.no i 2018 er redusert med 46 prosent det siste året, mens den samlede lesetiden for artiklene på nrk.no har økt med 43 prosent.

Bruken av radio og lydinnhold er også i endring. Det er stor forskjell på radiolyttingen mellom ulike generasjoner. Aldersgruppen fra 65 år og oppover lytter 130 minutter på radio daglig, mens 20-29 åringene i snitt lytter 38 minutter. Totalt opprettholder NRK en andel på 66 prosent i radiomarkedet.

NRK utvikler de lineære radiokanalene, men øker også innsatsen på valgbar radio som podkaster og NRK Radio. Bruken er lavere enn for lineær radio, men vil bli en viktigere del av vårt oppdrag fremover. I januar 2018 ble NRKs podkaster for første gang tilgjengelig i appen NRK Radio på mobil og nett. Den ukentlige lyttingen på NRKs podkaster økte fra 5,3 prosent til 10,3 prosent på et halvt år i 2018.

Inntekts- og kostnadsutvikling

NRK AS (morselskapet) fikk et overskudd på 16 millioner kroner i 2018, mot et overskudd på 53 millioner kroner i 2017. For konsernet ble overskuddet 29 millioner kroner i 2018, mot et overskudd på 92 millioner kroner i 2017.

Samlede driftsinntekter i NRK AS var 5 967 millioner kroner i 2018 mot 5 898 millioner kroner i 2017, en økning på 68 millioner kroner (1,2 prosent).

Samlet økte inntektene fra kringkastingsavgiften inklusive tilleggsavgifter og inkassogebyrer med 108 millioner kroner fra 2017 til 2018. Dette er en økning på 1,9 prosent. Utestående krav på kringkastingsavgiften var 648 millioner kroner ved utgangen av 2018, hvilket er 41 millioner kroner lavere enn ved utgangen av 2017. Avsetning for framtidig tap på utestående krav på kringkastingsavgiften er redusert med 29 millioner kroner til 345 millioner kroner. NRK anslår at det er rundt 6 prosent av avgiftspliktige husstander som ikke betaler kringkastingsavgiften.

Annen driftsinntekt utgjorde 283 millioner kroner i 2018, mot 323 millioner kroner i 2017. Reduksjonen fra 2017 til 2018 skyldes i sin helhet at salgsgvinst fra NRKs eiendom i Bergen med til sammen 173 millioner kroner i 2017 er langt høyere enn tilsvarende salgsgvinster i 2018. Andre inntekter er i hovedsak knyttet til royalties, sponing, utleie av produksjonskapasitet gjennom NRK Aktivum og tilskudd fra fonds/samproduksjoner.

Sum driftskostnader utgjorde 5 959 millioner kroner i 2018 mot 5 855 millioner kroner i 2017, en økning på 103 millioner kroner (1,8 prosent).

Lønnskostnader inkludert pensjon og omstilling økte med 125 millioner kroner (4,3 prosent) fra 2017 til 2018, til 3 041 millioner kroner. Økningen utover tariffoppgjøret skyldes høy produksjonsaktivitet og høyere kostnader til midlertidige medarbeidere på prosjektene.

Honorar og fremmedytelser er økt med 59 millioner kroner (17,9 prosent) fra 2017 til 2018 på grunn av økt kjøp av tjenester. Sendetekniske kostnader gikk ned med 57 millioner kroner fra 2017 til 2018 som en følge av reduserte kostnader til analog radio (FM). Andre driftskostnader viser en økning på 68 millioner kroner eller 3,7 prosent fra 2017.

Sum finansposter var positivt med 8 millioner kroner i 2018.

Brutto kringkastingsavgift økte til 2 970,2 kroner i 2018, inklusiv en økning i merverdiavgift fra 10 til 12 prosent. Netto innebar dette en økning for NRK på 45 kroner (1,7 prosent). Antall lisenser var 2 030 000 ved utgangen av 2018.

I forbindelse med framleggingen av NRKs regnskap for 2018 er presentasjonen av regnskapet for 2017 omarbeidet. NRK balanseførte tidligere sin AFP-forpliktelse. I løpet av 2018 ble det konstatert at grunnlaget for slik balanseføring ikke er til stede. Det er redegjort for dette og enkelte andre justeringer i egenkapitaloppstillingen. Sammenligningstallene i resultatregnskapet for 2017 er korrigert med totalt 49 millioner kroner som følge av disse justeringene.

Kommersielle rammer, reklame og sponsormidler

NRKs allmennkringkastertilbud skal finansieres gjennom kringkastingsavgiften som fastsettes hvert år av Stortinget. NRK kan i tilknytning til særskilte programkategorier ha sponsorinntekter på TV, radio og nett. NRK følger de regler for sponsorfinansiering og visning av sponsorplakater som er trukket opp i Kringkastingsloven, forskrifter og NRKs interne retningslinjer. NRKs sponsorinntekter er knyttet til produksjon av større idretts- og kulturbegivenheter.

NRKs kommersielle virksomhet drives gjennom det heleide datterselskapet NRK Aktivum AS. NRK Aktivum hadde en omsetning i 2018 på 122 millioner kroner, hvilket er en økning på 12 millioner kroner fra 2017. Driftsresultatet var positivt med 8 millioner kroner, mens regnskapsmessig overskudd før skatt endte på 9 millioner kroner. Dette er en nedgang på 33 millioner kroner fra 2017 da regnskapet inneholdt 32 millioner kroner i resultat fra tilknyttet selskap (RiksTV). NRKs samlede vederlag fra NRK Aktivum var i 2018 på 98 millioner kroner.

Det er etablert et eget betal-TV-tilbud i bakkenettet, RiksTV AS. Denne virksomheten er organisert i et eget selskap hvor TV 2 AS, Telenor AS og NRK Aktivum AS eier 1/3 hver av aksjene. Etter en krevende oppstartsperiode med underskudd knyttet til kostnadene ved å opparbeide en god kundemasse, viser RiksTVs regnskap overskudd for alle år siden 2012.

Likviditet og kontantstrøm

En forutsetning for god og stabil drift er at det er godt samsvar mellom inngående likvider og likvider som anvendes for å nå konsernets overordnede målsetninger. Det er konsernets kontantstrøm som er relevant måleparameter for å styre dette forholdet siden resultatregnskapet ikke direkte representerer kontantflyten i virksomheten. Fra år til år kan balansen mellom anvendt likviditet og innbetalte midler variere noe. Dette innebærer at konsernet til enhver tid må sørge for å holde en tilfredsstillende likviditetssituasjon.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter, investeringsaktiviteter og finansieringsaktiviteter for konsernet er positiv med 101 millioner kroner for 2018 etter innbetaling av salgsinntekt for NRKs eiendommer i Kristiansand og Steinkjer. Konsernets årsresultat for samme periode var positivt med 29 millioner kroner.

NRK AS har ved årsskiftet en ubenyttet trekkfasilitet på 700 millioner kroner i Nordea. Likviditetssituasjonen vurderes som tilfredsstillende.

Når det gjelder finansiell risiko og risikostyring, har morselskapet i 2018 plassert hovedtyngden av likviditetsreserven i bank og særinnskudd i bank. Finansplasseringene har hatt en gjennomsnittlig avkastning i løpet av året på 1,39 prosent eksklusive bankrenter.

Pensjon

NRKs pensjonskostnader består av en innskuddsbasert pensjonsordning, kompensasjoner knyttet til avvikling av den gamle ytelsesbaserte pensjonsordningen, medlemskap i Fellesordningen for AFP, 55 delvis uføre som ligger igjen i den gamle ytelsesordningen og enkelte driftspensjoner.

De totale pensjonskostnadene i 2018 ble for NRK AS 281 millioner kroner. Tilsvarende tall for konsern ble 282 millioner kroner. For NRK AS er dette en økning på 17 millioner kroner fra 2017. Sammenlignet med 2014, som var siste ordinære år med en ytelsesbasert pensjonsordning, viser samlede pensjonskostnader en nedgang på rundt 150 millioner kroner.

I årene 2011 til 2017 gjorde NRK avsetninger for den estimerte forpliktelsen knyttet til Fellesordningen for AFP. Denne praksisen er endret fra 2018, da tidligere praksis bygget på en feilaktig forutsetning om at NRK måtte innføre en driftspensjon eller annen løsning som ga tilsvarende ytelser dersom AFP-ordningen opphører.

Personal, likestilling og mangfold

NRK har drevet med kontinuerlig effektivisering av organisasjonen og reduksjon av antall ansatte siden 2012. Dette er gjort for å møte strammere økonomiske rammer, ønske om høyere fleksibilitet og behov for ny kompetanse. Ifølge årsmeldingen for 2012 hadde NRK i gjennomsnitt 3 840 årsverk. Ved utgangen av 2018 er tallet 3 416 faste forpliktelser. Tallene er ikke helt sammenliknbare fordi vi i perioden har justert tellemåten, men det gir likevel et riktig bilde av en kontinuerlig tilpassing og effektivisering. I perioden 2014 til 2018 kan tilpasningen illustreres ved at 883 årsverk sluttet, mens 602 årsverk ble nyansatt. Samtidig har en rekke medarbeidere fått ny kompetanse og nye oppgaver.

I desember 2018 var det 178 årsverk midlertidig ansatte i tillegg til de 3416 faste årsverkene. Tilsvarende tall i desember 2017 var 3419 faste årsverk, og 93 årsverk midlertidig ansatte. Den midlertidige bemanningen varierer gjennom året og avhenger av produksjonsfasene og ferieavvikling. Årsaken til økningen er i hovedsak ekstern bruk av arbeidskraft til dramaproduksjoner, basert på ønsket om varierende kompetansebehov. Balansen mellom faste og midlertidige behov vurderes løpende, samtidig som vilkårene i Arbeidsmiljøloven må være oppfylt.

Gjennomsnittsalderen for fast ansatte i NRK var ved utgangen av 2018 på 47,6 år. Dette er en økning på 0,1 prosent fra 2017. Gjennomsnittsalderen var lavere dersom man tar med midlertidig ansatte i beregningen.

Ved utgangen av 2018 var det 46,3 prosent kvinner og 53,7 prosent menn i NRK. Dette har vært stabilt de tre siste årene.

Kjønnfordelingen varierer mellom forskjellige yrkesgrupper. Lavest kvinneandel har teknologi og IT med 14,5 prosent, men det er økt med 1 prosentpoeng fra 2017. Administrative områder har en andel på 58,5 prosent kvinner. Blant journalistene er fordelingen 44,3 prosent kvinner og 55,7 prosent menn.

Andelen kvinner i lederstillinger er 52,1 prosent, som er en økning fra 51,4 prosent i 2017. NRKs øverste ledelse besto av seks kvinner og fire menn.

NRK har en mangfoldstrategi for å sikre at innholdstilbudet og organisasjonen i større grad speiler befolkningen. Det er satt som mål for perioden 2016-2021 at én av tre nyrekrutterte i faste stillinger skal ha flerkulturell kompetanse. Med flerkulturell kompetanse menes perspektiv, nettverk og språk. Stipendiatorordningen FleRe er et strategisk tiltak for å styrke dette området. Det er også innledet et samarbeid med de største høyskolene for å styrke innsatsen for å få flerkulturelle praktikanter. NRK Nynorsk mediesenter er et tilsvarende tiltak for å styrke rekruttering av nynorskspråklige journalister.

Arbeidsmiljøet

Sykefraværet i 2018 var på 5,3 prosent. Dette er tilsvarende sykefraværet i 2017. NRK har ikke klart å redusere sykefraværet som var et mål for 2018, men tiltakenes art tilsier at det kan ta tid før man ser resultater. Målsettingen og tiltakene videreføres derfor i 2019.

NRK gjennomfører flere organisasjonsendringer og omstillinger hvert år. I forbindelse med disse gjennomføres det rutinemessig en arbeidsmiljøvurdering sammen med fagforeninger og vernetjeneste, for å vurdere arbeidsmiljømessige konsekvenser og sikre et bedre beslutningsgrunnlag.

NRK legger vekt på å ha et arbeidsmiljø som stimulerer til gode prestasjoner. Hvert år gjennomføres en medarbeiderundersøkelse (MAU) som har som sitt viktigste formål å gi en indikasjon på om NRK har et arbeidsmiljø som fremmer innovasjon, utvikling og gode prestasjoner. Undersøkelsen gir kunnskap om hva NRKs organisasjon er god på, og hva som kan forbedres. Oppfølgingen av resultatene skjer både i de enkelte enhetene og på virksomhetsnivå.

Resultatene fra MAU viser at NRK er en organisasjon som er preget av høyt motiverte medarbeidere med gode relasjoner mellom kolleger og mellom ledere og medarbeidere.

Det ble totalt registrert 107 avvik i 2018, mot 126 i 2017. Det er ønskelig med en bedre innrapportering av avvik. Av disse 107 var det 60 som medførte personskader, 51 av disse var NRK-medarbeidere og de øvrige eksterne eller medvirkende. Det er små endringer fra tidligere år når det gjelder personskader. NRK hadde i 2018 ingen alvorlige arbeidsulykker som medførte pålegg fra Arbeidstilsynet.

Det ytre miljøet

NRKs bygg på Marienlyst, i Bergen og i Trondheim er tilknyttet fjernvarme, og diesel er kun i bruk til nødstrømaggregater og som reserve i tilfelle svikt i fjernvarmeleveransen. For de øvrige deler av NRK er strøm i hovedsak eneste oppvarmingskilde.

Det er montert systemer for behovsstyring av ventilasjonsanlegg flere steder i landet, og det arbeides videre med å forbedre lys- og varmestyring og integrering mot SD-anlegg. Ved utskifting av lysarmaturer benytter vi energibesparende LED-armaturer.

Spesialavfall oppbevares i forskriftsmessige containere. NRK har blant annet returordninger for utrangert teknisk utstyr, som avhendes forskriftsmessig.

NRK har etablert særskilte rutiner for styring og oppfølging av miljømessige tiltak og legger vekt på miljøkonsekvenser i forbindelse med innkjøp, i henhold til «Lov om offentlige anskaffelser».

NRKs arbeid med samfunnsansvar

Regjeringen legger til grunn at statlige selskaper arbeider systematisk med sitt samfunnsansvar. Med «samfunnsansvar» menes ansvar selskapene forventes å påta seg for mennesker, samfunn og miljø som påvirkes av virksomheten.

NRKs allmennkringkasteroppdrag er i seg selv en omfattende forpliktelse til å vise samfunnsansvar, gjennom å dekke demokratiske, sosiale og kulturelle behov i samfunnet. I tillegg har NRK arbeidet i flere år med vise samfunnsansvar også ut over de formelt pålagte krav, innenfor områder som tilgjengelighet, innkjøp, HMS, mangfold, sikkerhet og beredskap, ytringsfrihet og presseetikk.

I 2018 har NRK startet på en prosess for å organisere og strukturere arbeidet med samfunnsansvar på en mer hensiktsmessig måte.

NRKs virksomhet påvirker i begrenset grad miljø og klima sammenlignet med virksomheter tilknyttet sektorer som olje, energi og transport. Vi ser imidlertid et potensial for å forbedre selskapets arbeid med miljøtiltak. Det er derfor nedsatt et prosjekt i NRK for utvikling av en struktur for «grønn strategi». FNs bærekraftsmål skal ligge til grunn for dette arbeidet.

Strategi og organisasjon

NRK skal drive kontinuerlig videreutvikling av egen organisasjon for å sikre framtidig posisjon og være i stand til å oppfylle oppdraget i fremtiden. I 2018 gjennomførte NRK større organisatoriske tilpasninger og jobbet systematisk med kultur og arbeidsmiljø. I tillegg ble det igangsatt prosjekter både for å øke tempo og kvaliteten i prosessene, og for å effektivisere driften.

For å speile befolkningen i innhold og organisasjon arbeider vi aktivt med å øke mangfoldet og bruke det

mangfoldet vi har. For å opprettholde kvalitet og å være en attraktiv arbeidsgiver følger vi nøye med på om vi har fagmiljøer som øker innovasjonskraften og har høy motivasjon. Dette måles i vår årlige medarbeiderundersøkelse.

I tråd med gjeldende langtidsstrategi arbeider divisjonene aktivt med å utvikle **nettverks- og innovasjonskultur**. Økt fleksibilitet, hurtighet og kompetansedeling og -utvikling er definert som viktige kriterier i det videre arbeidet med organisasjonsutvikling i divisjonene. For å sikre hurtigere prosesser og en fleksibel bruk av ressursene er det innført ulike former for matriseorganisering hvor noen har ansvar for å konsentrere seg om utvikling av produkter og fag mens andre har ansvar for og skal konsentrere seg om utvikling av kompetanse og effektiv ressursutnyttelse. Det har i løpet av 2018 skjedd løpende organisasjonsmessige endringer for å bidra til målene. Hovedgrepene har vært:

Strategi og medier har samlet strategimiljøene i NRK og divisjonen har ansvar for å sikre en felles strategiutvikling og koordinert utrulling gjennom delstrategier og planer.

Teknologi, produkt og produksjonsdivisjonen har samlet NRKs teknologimiljøer, er tettere på strategi og innhold og skal sørge for effektiv drift og ressursutnyttelse på teknologiområdet.

Organisasjonsdivisjonen har samlet fagmiljøene på organisasjon for å sikre hurtig og fleksibel omstilling av NRKs organisasjon. Divisjonen er ansvarlig for gjennomgående prosesser som implementerer NRKs organisasjonsstrategi.

Økonomidivisjonen har samlet de strategiske og operative økonomi- og styringsmiljøene for å sikre god ressursutnyttelse i hele NRK. Divisjonen har fått ansvar for at vi tar ut effekt av tverrgående prosjekter og kvalitets-sikre at vi driver effektivt.

Juridisk og kringkastingssjefens stab har samlet ansvaret for juridiske tjenester, etikkredaktør, kringkastingsrådet og innsamlingsrådet og samfunnsansvar. Sikkerhet og beredskap inngår også i denne enheten fra 1. april 2019. Hensikten har vært å styrke de operasjonelle stabsfunksjonene og sikre ressurser til å håndtere omdømme, rammebetingelser, oppdrag og bransje.

Rammebetingelser og framtidsutsikter

NRKs allmennkringkastingsoppdrag er formelt fastsatt i selskapets vedtekter. Vedtektene ble sist endret ved ekstraordinær generalforsamling i desember 2017, etter at stortinget i juni samme år hadde behandlet Meld. St. 15 (2016-2017) om NRKs finansiering og forpliktelser, og vedtatt en ny NRK-plakat.

Det var i hovedsak innholdspliktene i allmennkringkasteroppdraget som ble vurdert og justert i 2017. Stortingsbehandlingen medførte ingen endring i finansieringen av NRK, men bekreftet tidligere vedtak som ber regjeringen utrede og foreslå en ny finansieringsmodell.

Regjeringen la fram sin varslede Stortingsmelding «Mediestøttmeldinga» 29. mars. Forslagene fra regjeringen som etter all sannsynlighet blir behandlet i Stortinget våren 2019 innebærer at det skal etableres en ny finansieringsordning for NRK. Hovedforslagene i meldingene som er sentrale for NRK er:

- Regjeringen legger stor vekt på å sikre NRK som et «ikke-kommersielt allmennkringkastingstilbud av høy kvalitet».
- NRKs oppdrag ligger fast.
- Dagens lisensordning avvikles og erstattes med finansiering over statsbudsjettet. NRKs inntekter bestemmes for en periode på fire år av gangen gjennom såkalt romertallsvedtak.

Styrets sammensetning

NRKs styre ble oppnevnt i generalforsamlingen i juni 2018. Styret består av følgende medlemmer:

Birger Magnus er styrets leder, Randi B. Sætershagen er nestleder. Øvrige aksjonærvalgte styremedlemmer er Veslemøy Tvedt Fredriksen, Geir Bergkastet og Silvija Seres. Lars Toverud, Tor Egelién og Ingvild Fagerheim Fjereide er representanter for de ansatte.

Styrets vararepresentanter er Silje Aspholm Hole og Zeshan Shakar.

Endringer i ledelsen

Alexandra Beverfjord fratradte stillingen som direktør for nyhetsdivisjonen 14. juni 2018. Helje Solberg ble ansatt som ny nyhetsdirektør 1. oktober 2018. Øyvind Lund avsluttet sin fungeringsperiode som direktør for teknologidivisjonen 1. november 2018. Heidrun Reisæter ble ansatt som ny direktør og tiltrådte 1. november 2018. Ole André Hansen fungerte i stillingen som økonomidirektør frem til Andreas Norvik tiltrådte stillingen 1. april 2018. Annika Biørnstad ble direktør for nyopprettet organisasjonsdivisjon 1. september 2018. Hun har ledet et utviklingsarbeid i den nye divisjonen og avslutter sin periode som direktør for organisasjonsdivisjonen 1. mai 2019. Olav Hypher tiltrer 1. mai 2019 som ny organisasjonsdirektør. Olav Hypher kommer fra tilsvarende stilling i Statkraft. Olav Nyhus har blitt direktør for K-sjefens stab og juridisk avdeling. Distriktsdirektør Grethe Gynnild-Johnsen fratradte stillingen som direktør 11. mars 2019. Radiosjef Marius Lillelien er fra samme dato ansatt som ny direktør for distriktsdivisjonen.

I tillegg til kringkastingssjef Thor Gjermund Eriksen, består toppledelsen pr. 1. mai 2019 av følgende divisjonsdirektører: Helje Solberg (Nyheter), Vibeke Fürst Haugen (Marienlyst), Marius Lillelien (Distrikt), Mona Alette Solbakk (NRK Sápmi), Øyvind Lund (Strategi og medier), Andreas Norvik (Økonomi), Olav A. Nyhus (K-sjefens stab og juridisk), Heidrun Reisæter (Teknologi) og Olav Hypher (Organisasjon).

Resultatdisponering

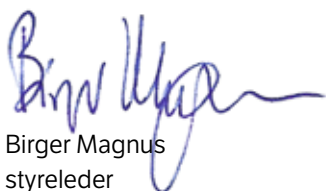
Det framlagte årsresultatet gir etter styrets mening en riktig framstilling av virksomheten i 2018. Styret foreslår at overskuddet på 16 millioner kroner i NRK tilføres annen egenkapital. NRKs bokførte egenkapital blir etter dette 1925 millioner kroner, hvorav 925 millioner kroner er annen egenkapital.

For konsernet viser årsresultatet et overskudd på 29 millioner kroner.

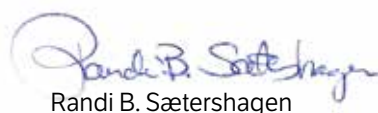
Fortsatt drift

Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn for årsregnskapet. Regnskapet er utarbeidet under den forutsetning at selskapet er i drift og vil fortsette sin virksomhet i overskuelig fremtid.

Oslo, 10. april 2019



Birger Magnus
styreleder



Randi B. Sætershagen



Geir Bergkastet



Veslemøy Tvedt Fredriksen



Silvija Seres



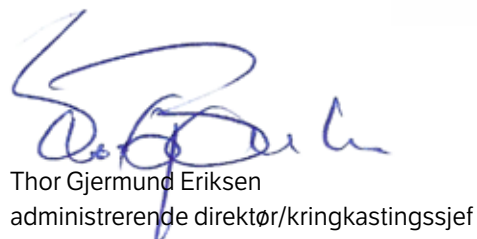
Lars Toverud



Tor Egeli



Ingvild Fagerheim Fjereide



Thor Gjermund Eriksen
administrerende direktør/kringkastingssjef

Årsregnskap 2018 med noter

Resultatregnskap

(beløp i hele 1 000)

| Konsern | | | NRK AS | | |
|--------------------------------------|------------------|--|--------|------------------|------------------|
| 2018 | 2017 | | Note | 2018 | 2017 |
| 5 683 891 | 5 575 448 | Kringkastingsavgift | | 5 683 891 | 5 575 448 |
| 302 049 | 345 301 | Annen driftsinntekt | 2 | 282 821 | 322 790 |
| 5 985 940 | 5 920 749 | Sum driftsinntekter | | 5 966 712 | 5 898 238 |
| -35 569 | -4 270 | Beholdningsendring egenproduserte programmer | 3 | -35 569 | -4 270 |
| 2 744 940 | 2 623 869 | Lønnskostnad | 4 | 2 736 216 | 2 614 929 |
| 23 318 | 36 167 | Omstillingskostnad | | 23 318 | 36 167 |
| 282 231 | 265 895 | Pensjonskostnad | 5 | 281 374 | 264 806 |
| 386 923 | 329 775 | Honorarer og fremmedytelser | | 388 077 | 329 213 |
| 360 640 | 417 887 | Sendetekniske kostnader | 6 | 360 640 | 417 887 |
| 286 550 | 347 934 | Av- og nedskrivning | 7 | 286 386 | 347 701 |
| 1 920 677 | 1 851 611 | Andre driftskostnader | 8 | 1 918 117 | 1 848 741 |
| 5 969 710 | 5 868 868 | Sum driftskostnader | | 5 958 559 | 5 855 174 |
| 5 904 | 37 014 | Resultat fra tilknyttet selskap | 9 | | 5 339 |
| 22 134 | 88 894 | Driftsresultat | | 8 153 | 48 403 |
| 23 506 | 12 938 | Renteinntekt | | 22 076 | 11 194 |
| 2 488 | 4 641 | Annen finansinntekt | | 2 482 | 4 558 |
| 13 957 | 473 | Rentekostnad | | 13 941 | 280 |
| 3 257 | 10 191 | Annen finanskostnad | | 2 969 | 10 017 |
| 8 780 | 6 915 | Sum finansposter | | 7 649 | 5 455 |
| 30915 | 95809 | Resultat før skattekostnad | | 15 802 | 53 858 |
| 2 113 | 3 612 | Skattekostnad | 10 | -105 | 1 048 |
| 28 801 | 92 198 | Årsresultat | | 15 907 | 52 810 |
| Overføringer og disponeringer | | | | | |
| 28 801 | 92 198 | Overført til annen egenkapital | | 15 907 | 52 810 |

Balanse

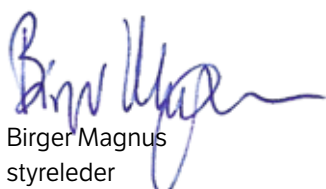
(beløp i hele 1 000)

| Konsern | | NRK AS | | | |
|---|-------------------|---|-------------|-------------------|-------------------|
| <u>31/12/2018</u> | <u>31/12/2017</u> | | <u>Note</u> | <u>31/12/2018</u> | <u>31/12/2017</u> |
| Eiendeler | | | | | |
| Anleggsmidler | | | | | |
| Immaterielle anleggsmidler | | | | | |
| 66 718 | 130 758 | IT-systemer / Programvare | 7 | 66 718 | 130 758 |
| 59 | 40 | Utsatt skattefordel | 10 | 0 | 0 |
| 66 778 | 130 797 | Sum immaterielle anleggsmidler | | 66 718 | 130 758 |
| Varige driftsmidler | | | | | |
| 422 967 | 486 994 | Tomter, bygninger og annen fast eiendom | 7 | 422 967 | 486 994 |
| 808 722 | 802 312 | Driftsløsøre og transportmidler | 7 | 808 567 | 801 993 |
| 1 231 689 | 1 289 305 | Sum varige driftsmidler | | 1 231 534 | 1 288 987 |
| Finansielle anleggsmidler | | | | | |
| 0 | 0 | Investeringer i datterselskap | 9 | 49 000 | 49 000 |
| 17 714 | 11 835 | Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet | 9 | 14 150 | 14 175 |
| 3 486 | 3 496 | Investeringer i aksjer og andeler | 11 | 3 487 | 3 496 |
| 24 442 | 24 625 | Langsiktige fordringer | 12 | 3 090 | 3 273 |
| 45 643 | 39 957 | Sum finansielle anleggsmidler | | 69 727 | 69 945 |
| 1 344 110 | 1 460 060 | Sum anleggsmidler | | 1 367 979 | 1 489 689 |
| Omløpsmidler | | | | | |
| Beholdninger | | | | | |
| 8 729 | 6 153 | Teknisk utstyr og rekvisita | | 8 385 | 5 786 |
| 177 649 | 141 486 | Sportsrettigheter | | 177 649 | 141 486 |
| 660 320 | 599 217 | Programmer | 3 | 660 320 | 599 217 |
| 846 698 | 746 856 | Sum beholdninger | | 846 354 | 746 488 |
| Fordringer | | | | | |
| 346 295 | 358 653 | Kundefordringer | 13 | 317 548 | 330 049 |
| 0 | 0 | Konsernfordringer | 13 | 38 514 | 38 259 |
| 129 840 | 100 788 | Andre fordringer | 15 | 122 785 | 94 391 |
| 476 134 | 459 440 | Sum fordringer | | 478 847 | 462 699 |
| Bankinnskudd/kontanter og lignende | | | | | |
| 516 172 | 414 990 | Bankinnskudd og kontanter | 14 | 441 708 | 347 594 |
| 1 839 004 | 1 621 286 | Sum omløpsmidler | | 1 766 909 | 1 556 781 |
| 3 183 114 | 3 081 347 | Sum eiendeler | | 3 134 888 | 3 046 470 |

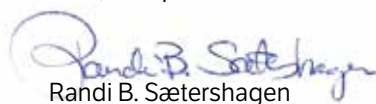
Balanse

(beløp i hele 1 000)

| Konsern | | NRK AS | | | |
|------------------------------------|------------------|--|------------|------------------|------------------|
| 31/12/2018 | 31/12/2017 | Note | 31/12/2018 | 31/12/2017 | |
| Egenkapital og gjeld | | | | | |
| Egenkapital | | | | | |
| Innskutt egenkapital | | | | | |
| 1 000 000 | 1 000 000 | Aksjekapital | 20 | 1 000 000 | 1 000 000 |
| Opptjent egenkapital | | | | | |
| 940 386 | 912 565 | Annen egenkapital | EK | 924 927 | 910 001 |
| 1 940 386 | 1 912 565 | Sum egenkapital | | 1 924 927 | 1 910 001 |
| Gjeld | | | | | |
| Avsetning for forpliktelses | | | | | |
| 149 959 | 158 234 | Pensjonsforpliktelses | 5 | 149 959 | 158 234 |
| 21 352 | 21 352 | Andre avsetninger for forpliktelses | 12 | 0 | |
| 171 311 | 179 586 | Sum avsetning for forpliktelses | | 149 959 | 158 234 |
| Kortsiktig gjeld | | | | | |
| 251 621 | 213 342 | Leverandørgjeld | | 251 365 | 213 148 |
| 217 676 | 209 146 | Skyldige offentlige avgifter | | 217 244 | 208 445 |
| 2 411 | 3 537 | Betalbar skatt | 10 | 176 | 1 048 |
| 599 707 | 563 169 | Annen kortsiktig gjeld | 16 | 591 217 | 555 594 |
| 1 071 415 | 989 194 | Sum kortsiktig gjeld | | 1 060 002 | 978 235 |
| 1 242 726 | 1 168 780 | Sum gjeld | | 1 209 961 | 1 136 469 |
| 3 183 114 | 3 081 347 | Sum egenkapital og gjeld | | 3 134 888 | 3 046 470 |


 Birger Magnus
 styreleder

Oslo, 10. april 2019


 Randi B. Sætershagen


 Geir Bergkastet

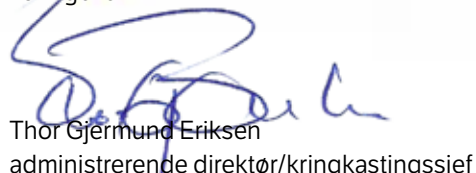

 Veslemøy Tvedt Fredriksen


 Silvija Seres


 Lars Toverud


 Tor Egelién


 Ingvild Fagerheim Fjereide


 Thor Gjermund Eriksen
 administrerende direktør/kringkastingssjef

Kontantstrømsanalyse

(beløp i hele 1 000)

| Konsern | | | | NRK AS | |
|---|----------------|--|-------------|----------------|----------------|
| 2018 | 2017 | | Note | 2018 | 2017 |
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter: | | | | | |
| 30 914 | 95 810 | Resultat før skattekostnad | | 15 802 | 53 858 |
| -3 331 | -2 181 | Periodens betalte skatter | 10 | -767 | -719 |
| -5 904 | -37 014 | Resultat fra tilknyttede selskap | 9 | 0 | 0 |
| -82 429 | -174 592 | Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler | 7 | -82 429 | -174 592 |
| 268 972 | 261 470 | Ordinære avskrivninger | 7 | 268 808 | 261 237 |
| 17 610 | 86 464 | Nedskrivning anleggsmidler | 7 | 17 610 | 86 464 |
| -99 842 | 9 094 | Endringer i varelager | | -99 866 | 9 117 |
| 12 358 | 10 406 | Endringer i kundefordringer | | 18 387 | 3 478 |
| 38 279 | 73 958 | Endring i leverandørgjeld | | 38 217 | 74 089 |
| 0 | 0 | Nedskrivning aksjer | | 0 | 0 |
| -9 256 | 7 386 | Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetaling ipensjonsordning | | -9 256 | 7 386 |
| 16 242 | -58 751 | Endringer i andre tidsavgrensingsposter | | 10 038 | -56 070 |
| 183 612 | 272 050 | Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter: | | 176 544 | 264 248 |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter: | | | | | |
| 98 600 | 192 953 | Innbetaling ved salg av varige driftsmidler | | 98 600 | 192 953 |
| -181 065 | -291 973 | Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | 7 | -181 065 | -291 973 |
| 0 | 250 | Tilbakebetaling aksjekapital fra tilknyttet selskap | | 0 | 0 |
| 0 | 5 339 | Innbetaling av utbytte fra tilknyttet selskap | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Innbetalinger av lån fra datterselskap | | 0 | 15 602 |
| 0 | 31 981 | Innbetalinger av lån fra tilknyttet selskap | | 0 | 0 |
| 35 | 0 | Innbetaling salg av andel | | 35 | 0 |
| 0 | 30 | Utbetalinger av lån til tilknyttet selskap | | 0 | 30 |
| 0 | -50 | Utbetaling investering aksjer i tilknyttet selskap | | 0 | -50 |
| -82 430 | -61 470 | Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter: | | -82 430 | -83 439 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter: | | | | | |
| 0 | 0 | Innbetaling ved opptak av sertifikatlån | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Utbetaling ved tilbakebetaling av sertifikatlån | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Innbetaling kortsiktig gjeld i form av kassekreditt | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Utbetaling kortsiktig gjeld knyttet til kassekreditt | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Utbetaling ved tilbakebetaling av obligasjonslån | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | 0 | 0 |
| 101 182 | 210 580 | Netto endringer i kontanter og kontantekvivalenter | | 94 114 | 180 809 |
| 414 990 | 204 409 | Beholdninger av kontanter og kontantekvivalenter 1.1. | | 347 594 | 166 785 |
| 516 172 | 414 990 | Beholdninger av kontanter og kontantekvivalenter 31.12 | | 441 708 | 347 594 |

Egenkapital

(tall i hele 1000)

| NRK AS | Aksjekapital | Annen egenkapital | Sum egenkapital |
|--|---------------------|--------------------------|------------------------|
| Egenkapital 31.12.2016 | 1 000 000 | 165 898 | 1 165 898 |
| Rettet feilført forpliktelse AFP | | 750 257 | 750 257 |
| Rettet feilført avsetning ferie | | -11 372 | -11 372 |
| Feil aktivering anleggsmidler 2015-2016 | | -32 371 | -32 371 |
| Egenkapital 1.1.2017 (omarbeidet) | | 872 411 | 1 872 411 |
| Ikke amortisert estimatavvik | | -15 221 | -15 221 |
| Årsresultat (omarbeidet) | | 52 810 | 52 810 |
| Egenkapital 31.12.2017 | 1 000 000 | 910 001 | 1 910 001 |
| Ikke amortisert estimatavvik | | -981 | -981 |
| Årsresultat | | 15 907 | 15 907 |
| Egenkapital 31.12.2018 | 1 000 000 | 924 927 | 1 924 927 |

Konsern

| | | | |
|---|------------------|----------------|------------------|
| Egenkapital 31.12.2016 | 1 000 000 | 129 075 | 1 129 075 |
| Rettet feilført forpliktelse AFP | | 750 257 | 750 257 |
| Rettet feilført avsetning ferie | | -11 372 | -11 372 |
| Feil aktivering anleggsmidler 2015-2016 | | -32 371 | -32 371 |
| Egenkapital 1.1.2017 (omarbeidet) | | 835 589 | |
| Endret prinsipp ikke amortisert estimatavvik* | | -15 221 | -15 221 |
| Årsresultat | | 92 198 | 92 198 |
| Egenkapital 31.12.2017 | 1 000 000 | 912 565 | 1 912 565 |
| Ikke amortisert estimatavvik | | -981 | -981 |
| Årsresultat | | 28 801 | 28 801 |
| Egenkapital 31.12.2018 | 1 000 000 | 940 386 | 1 940 386 |

NRK balanseførte tidligere sin AFP-forpliktelse. I løpet av 2018 ble det konstatert at grunnlaget for slik balanseføring falt bort i 2016. I tillegg ble det avdekket at det var aktivert for høye beløp under immaterielle eiendeler i tidligere perioder og at grunnlaget for beregning av forpliktelse knyttet til opptjent ferie var feil.

I regnskapet for 2018 er derfor disse feilene korrigeret. Regnskapsmessig er dette behandlet som en feil i tidligere perioder ved å korrigere de aktuelle beløpene mot egenkapitalen og omarbeide tallene for 2017 for sammenligningsformål. Sammenligningstallene i resultatregnskapet for 2017 er korrigeret med totalt 49 millioner kroner som følge av disse justeringene.

Oversikt over noter:

| | | | |
|---------|--|---------|--|
| Note 1 | Regnskapsprinsipper | Note 11 | Aksjer og andeler |
| Note 2 | Spesifisering av annen driftsinntekt | Note 12 | Langsiktige fordringer / andre avsetninger for forpliktelser |
| Note 3 | Beholdning av innkjøpte og egenproduserte programmer | Note 13 | Kundefordringer |
| Note 4 | Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser | Note 14 | Bankinnskudd |
| Note 5 | Pensjonsforpliktelser | Note 15 | Andre fordringer |
| Note 6 | Sendetekniske kostnader | Note 16 | Annen kortsiktig gjeld |
| Note 7 | Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | Note 17 | Valutaterminkontrakter |
| Note 8 | Spesifisering av andre driftskostnader | Note 18 | Andre forpliktelser |
| Note 9 | Datterselskap, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet | Note 19 | Hendelser etter balansedagen |
| Note 10 | Skatt | Note 20 | Antall aksjer, aksjeeiere |
| | | Note 21 | Transaksjoner med nærstående parter |

Noter til regnskapet for 2018

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk.

Utarbeidelse av konsernregnskap

Konsernregnskapet omfatter morselskapet NRK AS (NRK), datterselskapet NRK Aktivum AS og de tilknyttede selskapene Norges Televisjon AS, RiksTV AS og Norges mobil-tv AS samt den felleskontrollerte virksomheten Digitalradio Norge AS. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom mor- og datterselskap er eliminert.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet med unntak av tilknyttede selskaper. I morselskapet vurderes tilknyttede selskaper etter kostmetoden, mens det i datterselskapet vurderes etter egenkapitalmetoden. De tilknyttede selskaper og den felleskontrollerte virksomheten er vurdert etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Alle beløp er i hele 1 000 med mindre noe annet er angitt.

Kontantstrømoppstillingen

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til senderrettigheter. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Egenproduserte programmer balan-

seføres til tilvirkningskost, det vil si at både direkte og indirekte kostnader er henført til programproduksjonene. Egenproduserte programmer vurderes til laveste verdi av tilvirkningskost og virkelig verdi.

Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige driftsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan over driftsmiddelets forventede økonomiske levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Immaterielle eiendeler i NRKs regnskap er balanseførte IT-systemer/programvare, både egenutviklet og innkjøpt. Dette representerer en endring av klassifisering sammenlignet med tidligere år, og fjorårstallene er omarbeidet for sammenligningsformål.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over tre år og har en kostpris som overstiger 500 000 kroner. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

I datterselskapet balanseføres og avskrives driftsmidler dersom de har levetid over tre år og kostpris som overstiger 15 000 kroner.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

Datterselskap, tilknyttede selskaper, felleskontrollerte virksomheter, aksjer og andeler

Datterselskaper, tilknyttede selskaper, felleskontrollerte virksomheter, aksjer og andeler vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet til NRK. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskriv-

ning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. I konsernregnskapet vurderes tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter til egenkapitalmetoden, øvrige investeringer vurderes etter samme prinsipp som i selskapsregnskapet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. For kundefordringer gjøres en sjablonmessig avsetning for å dekke antatt tap. For øvrige fordringer gjøres avsetning til tap på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Valuta

Pengeposter på bankkonti i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen på balansetidspunktet såfremt de ikke inngår i sikringsposisjon. Bokførte transaksjoner i fremmed valuta omregnes til transaksjonskurs, såfremt de ikke er sikret. Valutagevinster eller –tap ved ikke-sikrede transaksjoner presenteres som annen finansinntekt eller –kostnad.

Derivater og sikringer

Fremtidige betalingsforpliktelser i utenlandsk valuta med en forventet verdi større enn 10 millioner kroner sikres ved kjøp av terminkontrakter i utenlandsk valuta. Regnskapslovens prinsipper for sikringsbokføring anvendes ved regnskapsføring av sikrede fremtidige betalingsforpliktelser. Det vil si at verdiendring av sikringsinstrumentene (terminkontraktene) og sikringsobjektene (fremtidige betalingsforpliktelser) regnskapsføres ikke, men sammenstilles på betalingstidspunktet.

Sikringsforholdets effektivitet vurderes og dokumenteres ved inngåelse av sikring og på balansedagen. Den effektive delen av sikringen er ikke gjenstand for balanseføring. Sikringsinstrumentets resultateffekter presenteres på samme regnskapslinje som tilhørende sikringsobjekt. Dersom sikringen ikke tilfredsstiller kriteriene for sikringsbokføring balanseføres sikringsinstrumentet til virkelig verdi.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer i sertifikater vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

Beholdninger

Ved innkjøp av programmer er hovedregelen at disse balanseføres ved kjøp og kostnadsføres når de vises. Kontrakter på programmer som er vist, men ikke betalt, er ført som kortsiktig gjeld.

Beholdningen av egenproduserte programmer er bokført til fullkost, det vil si at både direkte og indirekte kostnader er henført til programproduksjonene. Egenproduserte programmer kostnadsføres ved første-gangs visning. Det foretas årlig en vurdering knyttet til nedskrivning og ukurans.

Innkjøpte sportsrettigheter balanseføres til anskaffelseskost, og kostnadsføres når arrangementet rettigheten knyttes til vises. Sportsrettighetene er klassifisert som en beholdning.

Leieavtaler

En finansiell leieavtale er en leieavtale der det vesentligste av den økonomiske risikoen og kontrollen som knytter seg til driftsmiddelet er overført til leietaker, men uten at selve eiendomsretten er overført.

En operasjonell leieavtale er en leieavtale som ikke er finansiell. Leiebetaling ved operasjonelle leieavtaler kostnadsføres lineært over leieperioden.

Alle NRKs leieavtaler er behandlet som operasjonelle leieavtaler.

Periodisering av inntekter/kringkastingsavgift

Stortinget fastsetter kringkastingsavgiften for ett år av gangen i forbindelse med behandling av statsbudsjettet i Stortingets høsttermin. Kringkastingsavgiften faktureres to ganger årlig. Lisenstermin en gjelder for perioden 01.01.-30.06. og lisenstermin to gjelder for perioden 01.07.-31.12. Inntektsføring av kringkastingsavgiften samsvarer med lisensterminene.

Andre inntekter

Andre inntekter resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko er overført. Salg av tjenester resultatføres i den perioden levering utføres.

Pensjoner

NRK er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordninger som oppfyller kravene etter loven. Regnskapsføringen av pensjonskostnader skjer i samsvar med norsk regnskapsstandard for pensjonskostnader.

Fra og med 1. januar 2016 har NRK etablert innskuddspensjonsordning i Storebrand. NRK har ytelsespensjonsordning i DNB for ansatte som var delvis uføre på tidspunktet for omdannelse til innskuddspensjonsordning. Dette er en lukket ordning. I tillegg har NRK usikrede pensjonsordninger der pensjonsforpliktelsene utbetales over driften.

NRK følger IAS 19 i henhold til Norsk Regnskapsstandard 6 om pensjonskostnader. Ved verdsettelsen av pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser er det benyttet estimert verdi ved regnskapsavslutningen. De estimerte verdiene korrigeres hvert år i samsvar med beregning foretatt av aktuar.

Endringer i pensjonsforpliktelsen som skyldes endring i de aktuarmessige beregningsforutsetningene i regnskapsperioden, estimatavviket, beregnes og føres direkte mot egenkapitalen.

Medlemmene i de kollektive pensjonsordningene betaler selv 1,5 prosent av pensjongivende lønn til ordningen.

NRK er medlem av Fellesordningen for AFP. Premiesatsen for 2018 er 2,5 prosent av samlede utbetalinger mellom 1 og 7,1 ganger grunnbeløpet til bedriftens arbeidstakere. NRK balanseførte tidligere AFP-forpliktelsen. I løpet av 2018 ble det konstatert at grunnlaget for slik balanseføring falt bort i 2016. I regnskapet for 2018 er derfor denne forpliktelsen tatt ut av balansen. Regnskapsmessig er dette behandlet som en feil i tidligere perioder ved å korrigere det aktuelle beløpet mot egenkapitalen og omarbeide tallene for 2017 for sammenligningsformål. Det vises til note 5 og egenkapitaloppstillingen.

Skatt

Morselskapet NRK AS er ikke skattepliktig for sin hovedvirksomhet, kun for leieinntekter knyttet til fremleie av ledige lokaler. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter således kun periodens betalbare skatt på netto leieinntekter og skatt på gevinst ved salg av fremleide lokaler. NRK AS regnskapsfører følgelig heller ikke utsatt skatt. Datterselskapet NRK Aktivum AS er skattepliktig. Skattekostnaden her omfatter således både betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 prosent på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til framføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skatte-reducerende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Note 2 Spesifisering av annen driftsinntekt

| Konsern | | | NRK AS | |
|----------------|----------------|--|----------------|----------------|
| 2018 | 2017 | | 2018 | 2017 |
| 117 843 | 107 832 | NRK Aktivum, royalties og salg av produksjonsressurser | 98 256 | 85 320 |
| 23 859 | 18 496 | Offentlige tilskudd | 23 859 | 18 496 |
| 20 348 | 18 800 | Salg av arkivmat. og programmer | 20 348 | 18 800 |
| 2 502 | 4 704 | Inntekter fra husleie og parkering | 2 502 | 4 704 |
| 18 960 | 18 133 | Inntekter i kantine og kiosk | 18 960 | 18 133 |
| 83 912 | 175 353 | Gevinst avgang anleggsmidler | 83 912 | 175 353 |
| 34 624 | 1 984 | Øvrige inntekter | 34 983 | 1 984 |
| 302 049 | 345 301 | Sum andre driftsinntekter | 282 821 | 322 790 |

Note 3 Beholdning av innkjøpte og egenproduserte programmer

| Konsern | | | NRK AS | |
|----------------|----------------|--|----------------|----------------|
| 2018 | 2017 | | 2018 | 2017 |
| 61 335 | 88 703 | Innkjøpte filmer og serier | 61 335 | 88 703 |
| 270 171 | 214 642 | Egne produksjoner under arbeid | 270 171 | 214 642 |
| 23 155 | 43 115 | Ferdige egne produksjoner | 23 155 | 43 115 |
| 302 388 | 249 850 | Entreprenørproduksjoner eksterne produsenter | 302 388 | 249 850 |
| 3 272 | 2 906 | Dubbingkostnader | 3 272 | 2 906 |
| 177 649 | 141 486 | Sportsrettigheter | 177 649 | 141 486 |
| 837 969 | 740 702 | Sum | 837 969 | 740 702 |

Innkjøpte og egenproduserte programmer er vurdert til laveste verdi av kostpris/produksjonskost og antatt sendeverdi.

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser

| Konsern | | | NRK AS | |
|------------------|------------------|--------------------|------------------|------------------|
| <u>2018</u> | <u>2017</u> | | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
| 2 389 080 | 2 281 528 | Lønninger | 2 381 714 | 2 273 627 |
| 328 879 | 316 356 | Arbeidsgiveravgift | 327 777 | 315 157 |
| 26 981 | 25 985 | Andre ytelser | 26 726 | 26 145 |
| 2 744 940 | 2 623 869 | Sum | 2 736 216 | 2 614 929 |

Samlet godtgjørelse til kringkastingssjef (administrerende direktør) Thor Gjermund Eriksen i 2018 utgjorde 3 330 544 kroner, herav lønn og feriepenger 3 084 008 kroner. Styret i NRK har opprettet et godtgjørelsesutvalg som skal vurdere avlønning av kringkastingssjefen. Eriksen er medlem i NRKs kollektive personforsikringsordninger. Det er innbetalt 141 500 kroner i pensjonspremie til selskapets kollektive pensjonsordning i 2018. I tillegg har Eriksen en pensjonsavtale der det årlig avsettes et beløp som tilsvarer 25 prosent av lønn over 12G.

Samlet godtgjørelse til styret i 2018 var 1 108 750 kroner, herav til styrets leder 265 895 kroner, styrets nestleder 157 334 kroner og øvrige styremedlemmer totalt 685 521 kroner. Varamedlemmene får godtgjørelse basert på oppmøte i styremøter gjennom året. Det er ikke inngått avtale med styreleder om særskilt vederlag ved opphør eller endring av verv, det er heller ikke inngått avtale om bonus.

Det er kostnadsført følgende honorar til revisor eksklusiv mva.:

| Konsern | | | NRK AS | |
|----------------|--------------|----------------------------------|---------------|-------------|
| <u>2018</u> | <u>2017</u> | | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
| 564 | 478 | Lovpålagt revisjon | 485 | 375 |
| 215 | 233 | Andre attestasjonstjenester | 113 | 133 |
| 72 | 30 | Skatterådgivning | 72 | 15 |
| 59 | 316 | Andre tjenester utenfor revisjon | 59 | 316 |
| 911 | 1 057 | Sum | 729 | 839 |

Note 5 Pensjonsforpliktelser

NRK AS og datterselskapet NRK Aktivum AS har en innskuddsbasert pensjonsordning i Storebrand. Betingelsene for årlig innskudd i innskuddsordningen er 7% av pensjongivende lønn i intervallet 0 G til 7,1 G og 20% for lønn i intervallet 7,1 G til 12 G. Ansatte trekkes 1,5% egenandel.

NRK har en lukket ytelsespensjonsordning i DNB for ansatte som var delvis uføre på lukningstidspunktet 31.12.2015. I tillegg har NRK usikrede pensjonsordninger der pensjonsforpliktelsene utbetales over driften. Det er avsatt midler til oppbygging av tilleggspensjon til tidligere og til nåværende kringkastingssjef.

NRK er tilsluttet Fellesordningen for AFP som er en tariffbasert pensjonsordning for ansatte i privat sektor. Ytelsen er livsvarig og den ansatte kan ta ut ytelsen fra fylte 62 år, forutsatt av vilkårene for uttak er oppfylt.

Antall medlemmer i ordningene:

| Konsern | | | NRK AS | |
|---------|-------|---------------------------|--------|-------|
| 2018 | 2017 | | 2018 | 2017 |
| | | Sikret ordning | | |
| 6 | 16 | Yrkesaktive | 6 | 16 |
| 56 | 66 | Pensjonister | 56 | 66 |
| | | Usikrede ordninger | | |
| 24 | 26 | Yrkesaktive | 24 | 26 |
| 302 | 347 | Pensjonister | 302 | 347 |
| 4 098 | 3 171 | AFP og innskuddsordningen | 4 089 | 3 162 |

Årets pensjonskostnad::

| Konsern | | | NRK AS | |
|---------|---------|--|---------|---------|
| 2018 | 2017 | | 2018 | 2017 |
| | | Sikrede og usikrede ytelsesordninger: | | |
| 1 173 | 2 889 | Nåverdi av årets pensjonsopptjening | 1 173 | 2 889 |
| 4 891 | 5 630 | Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen | 4 891 | 5 630 |
| -3 444 | -3 050 | Avkastning på pensjonsmidler | -3 444 | -3 050 |
| | | Resultatført actuarielt tap ved planendring | | |
| 1 290 | 2 366 | Administrasjonskostnader | 1 290 | 2 366 |
| 451 | 999 | Arbeidsgiveravgift | 451 | 999 |
| 4 360 | 8 834 | Netto pensjonskostnad | 4 360 | 8 834 |
| | | AFP Fellesordningen | | |
| 145 | 155 | Årets resultatførte avsetning | 0 | 0 |
| 42 285 | 40 730 | Innbetalt premie til AFP fellesordningen | 42 285 | 40 730 |
| 5 539 | 5 336 | Arbeidsgiveravgift | 5 539 | 5 336 |
| 555 | 0 | Variabel privat AFP KORK | 555 | 0 |
| 78 | 0 | Arbeidsgiveravgift | 78 | 0 |
| 48 603 | 46 221 | Sum AFP | 48 458 | 46 066 |
| | | Innskuddspensjon | | |
| 182 823 | 143 282 | Årets premie dekket av arbeidsgiver | 182 184 | 142 523 |
| -33 545 | -32 440 | Dekket av de ansatte | -33 545 | -32 342 |
| 19 402 | 23 588 | Arbeidsgiveravgift | 19 486 | 23 592 |
| 168 680 | 134 430 | Sum innskuddspensjon | 168 126 | 133 773 |
| 60 587 | 76 410 | Kompensasjon avvikling ytelsesordning, annet | 60 430 | 76 133 |
| 282 231 | 265 895 | Årets pensjonskostnad | 281 374 | 264 806 |

Pensjonsforpliktelse:

| Konsern | | Pensjonsforpliktelse sikret og usikrede ordninger | NRK AS | |
|--|-----------------|---|-----------------|-----------------|
| 2018 | 2017 | | 2018 | 2017 |
| -223 566 | -231 084 | Balanseført forpliktelse 1/1 | -223 566 | -231 084 |
| -1 173 | -2 889 | Årets pensjonsopptjening | -1 173 | -2 889 |
| | | Arbeidsgiveravgift | -44 | |
| -4 891 | -5 567 | Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen | -4 891 | -5 567 |
| 38 338 | 5 572 | Aktuarielt (tap) / gevinst | 38 338 | 5 572 |
| | | Avkortning/oppgjør | 125 | |
| 10 292 | 10 491 | Pensjonsutbetaling | 10 292 | 10 491 |
| -180 919 | -223 478 | Balanseført forpliktelse 31/12 | -180 919 | -223 478 |
| Pensjonsmidler | | | | |
| 86 580 | 104 105 | Pensjonsmidler ved periodens begynnelse | 86 580 | 104 105 |
| 3 444 | 3 050 | Forventet avkastning på pensjonsmidlene | 3 444 | 3 050 |
| -39 027 | -15 689 | Aktuarielt (tap)/gevinst | -39 027 | -15 689 |
| -1 290 | -2 366 | Administrasjonskostnader | -1 290 | -2 366 |
| 0 | 0 | Flytting av medlemmer til ny avtale | 0 | 0 |
| 352 | -2 520 | Pensjonsutbetalinger | 352 | -2 520 |
| 50 060 | 86 580 | Pensjonsmidler 31/12 | 50 060 | 86 580 |
| -130 860 | -136 898 | Netto balanseført forpliktelse | -130 860 | -136 898 |
| 0 | 0 | Ikke resultatført aktuarielt gevinst inkl. AGA * | | |
| -17 650 | -18 438 | Arbeidsgiveravgift | -17 650 | -18 438 |
| -148 510 | -155 336 | Sum sikret og usikrede ordninger | -148 510 | -155 336 |
| Pensjonsforpliktelse knyttet til AFP i Fellesordningen: | | | | |
| 0 | -661 719 | Balanseført forpliktelse 1/1 | 0 | -66 1719 |
| 0 | -40 288 | Årets pensjonsopptjening, Service Cost | 0 | -40 288 |
| 0 | -17 205 | Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene | 0 | -17 205 |
| 0 | -1 639 | Aktuarielt (tap)/gevinst | 0 | -1 639 |
| 0 | -94 431 | Arbeidsgiveravgift | 0 | -94 431 |
| 0 | -815 281 | Sum AFP fellesordningen | 0 | -815 281 |
| -1 449 | -2 898 | Avsatt kompensasjon uføre | -1449 | -2898 |
| -149 959 | -973 515 | Sum pensjonsforpliktelse | -149 959 | -973 515 |
| Årets endring i forpliktelse som følge av endring i beregningsforutsetninger | | | | -814 307 |
| Endring i forpliktelse ført direkte mot egenkapitalen som følge av endret prinsipp vedrørende estimatavvik | | | | -814 307 |

Beregningsforutsetninger

| | | |
|--|---------|---------|
| Diskonteringsrente | 2,60 % | 2,30 % |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler (sikret ordning) | 4,30 % | 4,00 % |
| Årlig forventet lønnsvekst | 2,75 % | 2,50 % |
| Årlig forventet G- regulering | 2,50 % | 2,25 % |
| Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling | 1,75 % | 1,50 % |
| Dødlighetstabell | K2013BE | K2013BE |
| Uføretariff | IR02 | IR02 |
| Gjennomsnittlig arbeidsgiveravgiftssats | 13,10 % | 13,10 % |
| AFP og innskuddsordningen | 4089 | 3162 |

NRK balanseførte tidligere sin AFP-forpliktelse. I løpet av 2018 ble det konstatert at grunnlaget for slik balanseføring falt bort i 2016. I regnskapet for 2018 er derfor denne forpliktelsen tatt ut av balansen. Regnskapsmessig er dette behandlet feil i tidligere perioder ved å korrigere det aktuelle beløpet mot egenkapitalen og omarbeide tallene for 2017 for sammenligningsformål. Det vises til egenkapitaloppstillingen.

Note 6 Sendetekniske kostnader

| | Mor/Konsern | |
|-----------------|----------------|----------------|
| | 2018 | 2017 |
| TV | 121 165 | 125 560 |
| Radio - analog | 2 240 | 54 314 |
| Radio - digital | 189 613 | 181 447 |
| Nett | 29 646 | 29 177 |
| Kontribusjon | 15 806 | 16 617 |
| Øvrige | 2 170 | 10 772 |
| Sum | 360 640 | 417 887 |

Note 7 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

| Konsern | | | | | | | NRK AS | | | | | | |
|---------------|----------------|--------------------|--------------------|------------------------|------------------|---------------------------------------|---------------|----------------|--------------------|--------------------|------------------------|------------------|--|
| Tomter | Bygninger | Andre driftsmidler | Programvare/System | Anlegg under utførelse | SUM | 2018 | Tomter | Bygninger | Andre driftsmidler | Programvare/System | Anlegg under utførelse | SUM | |
| 75 562 | 836 122 | 1 888 253 | 130 758 | | 2 930 695 | Anskaffelseskost 1.1 | 75 562 | 836 122 | 1 883 511 | 130 758 | | 2 925 952 | |
| - | - | 129 521 | 37 575 | 13 969 | 181 065 | Tilgang 2018 | | | 129 521 | 37 575 | 13 969 | 181 065 | |
| 4 559 | 11 278 | 333 | - | | 16 171 | Avgang 2018 | 4 559 | 11 278 | 333 | | | 16 171 | |
| - | 448 803 | 1 006 197 | 73 208 | | 1 528 208 | Akkumulerte av- og nedskrivninger 1.1 | 448 803 | 1 001 774 | 73 208 | | | 1 523 785 | |
| - | 24 076 | 216 490 | 28 407 | | 268 973 | Årets avskrivninger | | 24 076 | 216 326 | 28 407 | | 268 809 | |
| - | - | - | - | | - | Årets nedskrivninger * | | | | | | - | |
| | | | | | - | Årets utrangering | | 583 195 | 4 724 987 | | | 5 308 181 | |
| 71 002 | 351 965 | 794 753 | 66 718 | 13 969 | 1 298 407 | Bokført verdi 31.12.2018 | 71 002 | 351 965 | 794 598 | 66 718 | 13 969 | 1 298 252 | |
| 2017 | | | | | | | | | | | | | |
| 75 585 | 1 764 711 | 6 062 606 | 131 863 | | 8 034 765 | Anskaffelseskost 1.1 | 75 585 | 1 764 711 | 6 057 864 | 131 863 | | 8 030 023 | |
| - | - | 247 939 | 44 034 | | 291 973 | Tilgang 2017 | | | 247 939 | 44 034 | | 291 973 | |
| 24 | 12 598 | 5 704 | - | | 18 326 | Avgang 2017 | 24 | 12 598 | 5 704 | 0 | | 18 326 | |
| - | 1 254 311 | 5 253 723 | 32 450 | | 6 540 484 | Akkumulerte av- og nedskrivninger 1.1 | 1 254 311 | 5 249 464 | 32 450 | | | 6 536 225 | |
| - | 28 823 | 219 889 | 12 689 | | 261 402 | Årets avskrivninger | | 28 823 | 219 725 | 12 689 | | 261 237 | |
| - | 57 545 | 28 918 | - | | 86 464 | Årets nedskrivninger * | | 57 545 | 28 918 | 0 | | 86 464 | |
| | | | | | - | | | 0 | 0 | 0 | | - | |
| 75 562 | 411 433 | 802 312 | 130 758 | | 1 420 063 | Bokført verdi 31.12.2017 | 75 562 | 411 433 | 801 992 | 130 758 | | 1 419 744 | |
| 5 - 40 år | | 4 - 10 år | | Økonomisk levetid | | | | 5 - 40 år | | 4 - 10 år | | | |
| Lineær | | Lineær | | Avskrivningsplan | | | | Lineær | | Lineær | | | |

*) Nedskrivning på 17,6 Mkr er inkludert i årets utrangering.

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler:

| Avdeling | Utleier | Kostnørt leie inkl. felleskost og parkering | | Kontrakt løper til | Rett til å si opp i leietiden | Rett til fornyelse | Rett til å overta bygg | Merknad |
|-----------------------------|--------------------------|---|---------------|--------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------|---------------------|
| | | 2018 | 2017 | | | | | |
| MediaCity Bergen | Lars Hillesgt 30 AS | 18 991 | 6 682 | 26/08/2037 | Nei | 18 mnd/10 år | Nei | |
| Lisensavdeling | Mo Industripark | 4 111 | 3 871 | 31/12/2021 | 1 år | 6 mnd | Nei | |
| Østlandssendingen | Myren Eiendom AS | 4 222 | 4 317 | 30/11/2023 | Nei | 6 mnd/10 år | Nei | |
| Møre og Romsdal | Brødrene Jangaard AS | 2 750 | 2 292 | 01/04/2018 | Løpende, 12 mnd. | | Nei | |
| Buskerud | Grønland 32 B AS | 2 155 | 2 168 | 31/03/2021 | Nei | 12 mnd/5 år | Nei | |
| Oslo | Vollaveien 20 AS | 3 143 | 3 000 | 30/04/2019 | Nei | Nei | Nei | |
| Stavanger | Nordea Finans AS | 1 337 | 1 334 | 30/10/2023 | Ja, 6 mnd | Ja, 10 år | | |
| Oslo | Youngstorget Eiendom AS | 4 009 | 2 765 | 31/07/2019 | Nei | Ja, 10 år | Nei | |
| Vestfold | Øvre Langgt 50 AS | 1 882 | 1 634 | Løpende | 12 mnd | | Nei | |
| Alta | Industriefldt Eiendom AS | 2 263 | 2 109 | 01/10/2024 | Nei | Ja, 2 x 5 år | Nei | |
| Sørlandet | Markensgate 9 AS | 1 222 | 0 | 31/05/2028 | Nei | Ja, 2 x 5 år | Nei | Ny fra 01.06.2018** |
| Utenrikskorrespondenter* | | 5 227 | 7 008 | | | | | |
| Andre * | | 9 044 | 10 532 | | | | | |
| Sum husleiekostnader | | 60 356 | 47 712 | | | | | |

* NRK har ca 50 eksterne leiekontrakter for leie av lokaler til egne produksjonsavdelinger, korrespondenter og i noen tilfeller for ansatte. Majoriteten av kontraktene er inngått i norske kroner, mens kontrakter for utenlandskorrespondenter er inngått i lokal valuta. Kontraktene er oppsigelige i leietiden.

** Årlig leie utgjør 1,77 millioner kroner

Alle kontrakter er vurdert som operasjonelle.

Note 8 Spesifisering av andre driftskostnader

| Konsern | | | NRK AS | |
|------------------|------------------|----------------------------------|------------------|------------------|
| 2018 | 2017 | | 2018 | 2017 |
| 1 023 679 | 976 586 | Rettigheter | 1 023 679 | 976 586 |
| 77 700 | 102 948 | Tap på fordringer | 77 700 | 102 948 |
| 179 638 | 208 591 | Kjøp og vedlikehold utstyr m.m. | 179 547 | 208 478 |
| 160 133 | 144 424 | Kostnader lokaler | 159 750 | 144 046 |
| 128 253 | 136 613 | Reisekostnader | 128 074 | 136 448 |
| 126 708 | 102 615 | Leie utstyr/tjenester | 125 676 | 101 556 |
| 27 507 | 46 644 | Tele, data og porto | 27 507 | 46 644 |
| 197 058 | 133 190 | Andre driftskostnader | 196 183 | 132 035 |
| 1 920 676 | 1 851 611 | Sum andre driftskostnader | 1 918 117 | 1 848 741 |

Note 9 Datterselskap, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

| | | NRK AS | | | |
|---|------------------------|------------------------------|-------------------|-----------------------|--------|
| | Forretnings- kontor | Eier- og stemme- andel | | Bokført verdi 2018 | 2017 |
| Datterselskap: | | | | | |
| NRK Aktivum AS | Oslo | 100 % | | 49 000 | 49 000 |
| Felleskontrollert virksomhet: | | | | | |
| Norsk Radio AS (før: Dig.radio Norge AS) | Oslo | 49 % | | 975 | 1 000 |
| Tilknyttet selskap: | | | | | |
| Norges Television AS | Oslo | 33,33 % | | 13 125 | 13 125 |
| Norges mobil-tv AS | Oslo | 33,33 % | | | |
| Faktisk.NO AS | Oslo | 25,00 % | Stiftet 23/5-2017 | 50 | 50 |
| Bokført verdi av tilknyttet- og felleskontrollert selskap | | | | 14 150 | 14 175 |

| | | Konsern | | | | | Egen- kapital Resultat | |
|--|------------------------|------------------------------|--------------------------|-----------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------|
| | Forretnings- kontor | Eier- og stemme- andel | Bokført verdi 2018 | Utbytte 2018 | Andel resultat 2018 | Bokført verdi 2017 | 2018 100 % | 2018 100 % |
| Felleskontrollert virksomhet | | | | | | | | |
| Norsk Radio AS (før: Dig.radio Norge AS) | Oslo | 49 % | 649 | 0 | 649 | 0 | 2 002 | 1 332 |
| Tilknyttet selskap | | | | | | | | |
| Riks-TV AS | Oslo | 33,33 % | 0 | 0 | 0 | 0 | -91 520 | 12 139 |
| Norges Television AS | Oslo | 33,33 % | 17 040 | 0 | 5 254 | 11 784 | 31 765 | 15 764 |
| Norges mobil-tv AS | Oslo | 33,33 % | 0 | 0 | 0 | 0 | -7 201 | -205 |
| Faktisk.NO AS | Oslo | 25,00 % | 50 | 0 | | 50 | | |
| Bokført verdi av tilknyttet- og felleskontrollert selskap | | | 17 739 | | 5 903 | 11 834 | | |

Det foreligger ikke merverdier på investeringene i de tilknyttede selskapene.

Inntekt fra tilknyttet selskap:

NRK Aktivum har ytt lån på til sammen 124,7 mill til RiksTV AS. Lånene renteberegnes med Nibor + 2%. På grunn av Riks-TV's økonomiske situasjon i 2009, ble lånene nedskrevet i NRK Aktivum AS ved at lånesaldoen inklusive renter ble avsatt som en langsiktig forpliktelse. Dette representerer konsernets ansvarsforhold. Rente og lån har vært nedbetalt med overskuddslikviditet i Riks-TV til og med 2017, og nedbetalingen klassifiseres som inntekt fra tilknyttet selskap i konsernet. (se også note 12)

| Konsern | | | NRK AS | |
|--------------|---------------|--|----------|--------------|
| 2018 | 2017 | | 2018 | 2017 |
| 0 | 31 981 | Nedbetaling vist som resultat fra tilsluttet selskap | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Utbytte fra tilknyttet selskap NTV | 0 | 5 339 |
| 0 | 0 | Resultat fra tilknyttet selskap: | 0 | 0 |
| 0 | 0 | - 'Riks-TV AS | 0 | 0 |
| 5 254 | 5 033 | - Norges Television AS | 0 | 0 |
| 649 | 0 | - Norsk Radio AS | 0 | 0 |
| 0 | 0 | - Faktisk.NO AS | 0 | 0 |
| 5 903 | 37 014 | Sum resultat fra tilknyttet selskap | 0 | 5 339 |

Note 10 Skatt

NRK er ikke skattepliktig for sin ordinære virksomhet. Netto leieinntekter på fast eiendom utenfor ordinær virksomhet beskattes. NRK AS regnskapsfører ikke utsatt skatt. Utsatt skatt i konsernregnskapet svarer således til utsatt skatt i datterselskap.

| Konsern | | | NRK AS | | |
|---|-------------------|--|-------------------|----------------------|-------------------|
| 2018 | 2017 | | 2018 | 2017 | |
| Betalbar skatt i regnskapet: | | | | | |
| 30 914 | 90 493 | Resultat før skattekostnad | 15 802 | 48 235 | |
| 0 | -31 981 | Lån Riks-TV i NRK Aktivum | | | |
| -20 530 | -43 469 | Andre permanente forskjeller | -15 036 | -43 869 | |
| 10 384 | 15 043 | Grunnlag for årets skattekostnad | 767 | 4 366 | |
| 2 388 | 3 611 | Skatt herav 23% 2018 / 24% 2017 | 176 | 1 048 | |
| 3 | 2 | Endring i utsatt skatt som følge av endret skatte% | | | |
| -278 | | For mye / lite avsatt tidligere år | -281 | | |
| 2 113 | 3 613 | Årets skattekostnad | -105 | 1 048 | |
| Årets skattekostnad består av | | | | | |
| 2 411 | 3 538 | Betalbar skatt | 176 | 1 048 | |
| -278 | | For mye avsatt 2017 | -281 | | |
| -19 | 75 | Endring utsatt skatt | | | |
| Midlertidige forskjeller i konsernregnskapet: | | | | | |
| | 31/12/2018 | Årets endring | 31/12/2017 | Årets endring | 31/12/2016 |
| Driftsmidler | -276 | -51 | -225 | -21 | -204 |
| Varebeholdning | -30 | -10 | -20 | 23 | -43 |
| Utestående fordringer | -177 | 16 | -193 | 370 | -563 |
| Andre midlertidige forskjeller | 213 | -53 | 266 | -66 | 332 |
| Netto midlertidige forskjeller | -271 | -99 | -172 | 306 | -478 |
| Skatteprosent | 22 % | 23 % | 23 % | 24 % | 24 % |
| Utsatt skattfordel herav | 60 | | 40 | | 115 |
| Endring utsatt skatt | | -22 | | 73 | |
| Endring som følge av endret skatte% | | 3 | | 2 | |
| Sum endring utsatt skatt (del av årets skattekost) | | -19 | | 75 | |
| NRK AS | | | | | |
| Skattemessig gevinst ved salg av Minde, ført på Gevinst og tapskonto i NRK AS | | | | | 3 972 |
| Herav inntektsført i 2017 (korrigeret) | | | | | -794 |
| Herav inntektsført i 2018 | | | | | -635 |
| Rest til inntektsføring i 2019 | | | | | 2 542 |
| Skattemessig gevinst ved salg av «Sørlandet», ført på Gevinst og tapskonto i NRK AS | | | | | 1 791 |
| Herav inntektsført i 2018 | | | | | -358 |
| Rest til inntektsføring i 2019 | | | | | 1 433 |
| Netto skattepliktige leieinntekter i 2018 | | | | | -227 |
| Grunnlag for årets skattekostnad | | | | | -767 |

NRK AS regnskapsfører ikke utsatt skatt, og beløpet er derfor ikke tatt inn i oppstillingen over.

Note 11 Aksjer og andeler

Morselskapets / konsern investeringer i aksjer og andeler:

| Firma | Forretnings- kontor | Eierandel | Balanseverdi | |
|--|------------------------|-----------|--------------|--------------|
| | | | 2018 | 2017 |
| NTB AS | Oslo | 11 % | 3 357 | 3 357 |
| Andre | | < 10 % | 130 | 139 |
| Sum investering i aksjer og andeler | | | 3 487 | 3 496 |

Note 12 Langsiktige fordringer / andre avsetninger for forpliktelser

NRK Aktivum har ytt lån på til sammen 124,7 mill til RiksTV AS. Lånene renteberegnes med Nibor + 2%. På grunn av Riks-TV's økonomiske situasjon i 2009, ble lånene nedskrevet i NRK Aktivum AS ved at lånesaldoen inklusive renter ble avsatt som en langsiktig forpliktelse. Dette representerer konsernets ansvarsforhold.

Rente og lån har vært nedbetalt med overskuddslikviditet i Riks-TV de senere år. For 2018 er det ikke innbetalt noe. Påløpte renter i 2018 er bokført.

Langsiktige fordringer

| Konsern | | | NRK | |
|---------------|---------------|---------------------------------------|--------------|--------------|
| 2018 | 2017 | | 2018 | 2017 |
| 21 352 | 53 333 | Saldo utestående ved årets begynnelse | | |
| | -31 981 | Årets nedbetaling / påløpte renter | | |
| 21 352 | 21 352 | Saldo per 31.12 | | |
| 3 090 | 3 273 | Lån til ansatte | 3 090 | 3 273 |
| 24 442 | 24 625 | Sum langsiktige fordringer | 3 090 | 3 273 |

Andre avsetninger for forpliktelser

| Konsern | | | NRK | |
|----------------|----------------|--|----------|----------|
| 2018 | 2017 | | 2018 | 2017 |
| -21 352 | -53 333 | Saldo tapsavsetning ved årets begynnelse | 0 | 0 |
| 0 | 31 981 | Årets nedbetaling | 0 | 0 |
| -21 352 | -21 352 | Saldo per 31.12 | 0 | 0 |

Note 13 Kundefordringer

| Konsern | | | NRK | |
|--------------------------------|----------------|--------------------------------------|----------------|----------------|
| 2018 | 2017 | | 2018 | 2017 |
| 692 177 | 733 628 | Kundefordringer | 663 218 | 704 762 |
| 345 882 | 374 975 | Avsetning til tap på kundefordringer | 345 670 | 374 713 |
| 346 295 | 358 653 | Sum kundefordringer | 317 548 | 330 049 |
| Fordring konsernselskap | | | | |
| | | Fordring NRK Aktivum AS | 32 373 | 32 231 |
| | | 6. termin MVA (fellesregistrering) | 6 141 | 6 028 |
| | | Sum konsernfordringer | 38 514 | 38 259 |

Alt vesentlig av kundefordringer består av utestående kringkastingsavgift per 31.12. Disse fordringene følges opp gjennom Statens Innkreivingsentral (SI). Det er ingen kunde eller gruppe av kunder som kan oppfattes som en enhet som alene står for mer enn 10% av kundefordringene.

Note 14 Bankinnskudd

| Konsern | | | NRK | |
|---------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------|
| 2018 | 2017 | | 2018 | 2017 |
| 516 172 | 414 990 | Sum bankinnskudd | 441 708 | 347 594 |
| Herav bundet | | | | |
| 121 832 | 117 581 | Ansattes skattetrekk | 121 462 | 117 101 |
| 94 007 | 71 761 | Norvisjonsfondet | 94 007 | 71 761 |
| 215 838 | 189 342 | Bundne midler | 215 468 | 188 862 |

Per 31.12.18 har NRK ubenyttet trekkramme for kassekreditt på 700 millioner kroner.

Note 15 Andre fordringer

| Konsern | | | NRK | |
|----------------|----------------|-----------------------------|----------------|---------------|
| 2018 | 2017 | | 2018 | 2017 |
| 69 640 | 70 617 | Merverdiavgift til gode | 69 640 | 70 617 |
| 6 053 | 8 414 | Refusjon sykepenger | 6 053 | 8 414 |
| 34 865 | 16 368 | Forsk.bet kostnader | 34 846 | 9 971 |
| 19 282 | 5 389 | Annet | 12 247 | 5 389 |
| 129 840 | 100 788 | Sum andre fordringer | 122 785 | 94 391 |

Note 16 Annen kortsiktig gjeld

| Konsern | | | NRK | |
|----------------|----------------|-----------------------------------|----------------|----------------|
| 2018 | 2017 | | 2018 | 2017 |
| 71 840 | 83 999 | Rettigheter | 71 840 | 83 999 |
| 47 407 | 38 851 | Skyldig overtid | 47 407 | 38 851 |
| 277 585 | 257 309 | Avsatt feriepenger | 277 585 | 256 471 |
| 94 007 | 71 761 | Nordisk TV-samarbeid | 94 007 | 71 761 |
| 15 874 | 16 959 | For mye innbetalt K-avgift | 15 874 | 16 959 |
| 92 994 | 94 290 | Andre påløpne kostnader | 84 503 | 87 553 |
| 599 707 | 563 169 | Sum annen kortsiktig gjeld | 591 217 | 555 594 |

Note 17 Valutaterminkontrakter

(tall i 1 000)

Valutaterminkontrakter er inngått for å begrense valutarisiko ved fremtidige betalingsforpliktelser i utenlandsk valuta. Per 31.12. er det inngått avtaler i følgende valutaer med angitte beløp i respektive valuta (beregnet på avtaletidspunktet til avtalte kurser):

| NRK AS / Konsern | | | | | | | | |
|----------------------------------|--------------|---------------|-------------------------------|---|--------------|---------------|-------------------------------|---|
| Valuta | 2018 | | | | 2017 | | | |
| | Valuta-beløp | Norske kroner | Markeds-verdi i norske kroner | Differanse mellom kontrakts- og markeds-verdi | Valuta-beløp | Norske kroner | Markeds-verdi i norske kroner | Differanse mellom kontrakts- og markeds-verdi |
| GBP | 1 042 | 12 235 | 11 600 | 635 | 1 484 | 17 442 | 16 530 | -912 |
| USD | 7 984 | 68 242 | 68 046 | 195 | 9 905 | 8 4874 | 79 423 | -5 452 |
| CHF | 138 | 1 299 | 1 214 | 85 | 688 | 6 401 | 5 827 | -574 |
| DKK | 750 | 997 | 1 002 | -5 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SEK | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 697 | 2 637 | 2 701 | 64 |
| EUR | 24 919 | 250 028 | 252 263 | -2 235 | 34 434 | 342 375 | 345 469 | 3 093 |
| Sum urealisert gevinst / tap (-) | | | | -1 325 | | | | -3 781 |

Per 31.12.18 har NRK AS 56 løpende terminkontrakter for valutasikring.

Valutasikring bokføres iht NRS 18 Finansielle eiendler og forpliktelser ved at gevinster og tap fra sikringsinstrumentet sammenstilles med gevinster og tap fra sikringsobjektet

Note 18 Andre forpliktelser

(tall i millioner kroner)

| NRK har ikke bokførte kontraktsmessige forpliktelser knyttet til: | 2018 | 2017 |
|---|-------|-------|
| Sportsrettigheter | 567,2 | 674,8 |
| Eksterne produksjoner | 0,0 | 3,7 |
| Innkjøpte filmer, serier og dokumentar | 0,0 | 9,2 |
| Sum andre forpliktelser | 567,2 | 687,7 |

NRK følger løpende opp avtaler vedrørende fremtidige senderrettigheter og forpliktelser. Når transaksjonen anses gjennomført, dvs. risiko og kontroll i hovedsak er overført, bokføres forpliktelsen. Eksterne produksjoner og Innkjøp er allerede balanseført på konto 14200

Note 19 Hendelser etter balansedagen

Regjeringen la fram sin varslede Stortingsmelding «Mediestøttemeldinga» 29. mars. Forslagene fra regjeringen, som etter all sannsynlighet blir behandlet i Stortinget våren 2019, innebærer at det skal etableres en ny finansieringsordning for NRK.

Note 20 Antall aksjer, aksjeeiere

Alle aksjene i NRK eies av Staten. Generalforsamlingen er Kulturdepartementet ved Statsråden. Aksjekapitalen består av 1 million aksjer med samlet pålydende 1 milliard kroner.

Note 21 Transaksjoner med nærstående parter**Morselskapets transaksjoner med datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet:**

| | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
|--|-------------|-------------|
| Royalty, salg av tjenester og renter: | | |
| NRK Aktivum AS | 102 859 | 87 826 |
| Digitalradio Norge AS | 0 | 6 |
| Kjøp av varer og tjenester: | | |
| NRK Aktivum AS | 359 | 0 |
| Norges Televisjon AS | 120 569 | 118 922 |
| Digitalradio Norge AS | 0 | 11 849 |
| Faktisk.no AS | 0 | 2 000 |

Morselskapets mellomværende med datterselskap, tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet:

| | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
|-----------------------|-------------|-------------|
| NRK Aktivum AS | | |
| Kundefordringer | 32 373 | 32 231 |
| Andre fordringer | 6 141 | 6 028 |
| Sum fordringer | 38 514 | 38 259 |
| Leverandørgjeld | 84 | 120 |

Konsernets transaksjoner med tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet:

| | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
|--|-------------|-------------|
| Royalty, salg av tjenester og renter: | | |
| Digitalradio Norge AS | 0 | 6 |
| Kjøp av varer og tjenester: | | |
| Norges Televisjon AS | 120 569 | 118 922 |
| Digitalradio Norge AS | 0 | 11 849 |
| Faktisk.no AS | 0 | 2 000 |

Konsernets mellomværende med tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet:

| | | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
|-----------------------------|----------------------------|-------------|-------------|
| RiksTV AS | Lån til tilknyttet selskap | 21 352 | 21 352 |
| Norges Televisjon AS | Leverandørgjeld | 12 203 | 0 |

NRK er heleid av Kulturdepartementet og anses som nærstående til offentlige etater og offentlig kontrollerte virksomheter.

Revisjonsberetning



BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Norsk Rikskringkasting AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Norsk Rikskringkasting AS sitt årsregnskap.

| | |
|--|---|
| <p>Årsregnskapet består av:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og • Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper. | <p>Etter vår mening:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter • Gir selskapsregnskapet et rettvise bilde av den finansielle stillingen til Norsk Rikskringkasting AS per 31. desember 2018 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge • Gir konsernregnskapet et rettvise bilde av den finansielle stillingen til konsernet Norsk Rikskringkasting AS per 31. desember 2018 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. |
|--|---|

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.



Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at annen informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>



Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 15. april 2019
BDO AS

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Terje Tvedt'.

Terje Tvedt
statsautorisert revisor

Slik styres NRK 2018

Rammene for NRKs virksomhet fastsettes gjennom NRK-plakaten, vedtektene for NRK AS og Lov om kringkasting med forskrifter. Gjennom disse dokumentene og lovene blir det gitt føringer for hvordan NRK skal utføre sin oppgave som allmennkringkaster. Stortinget vedtok i juni 2017 en ny NRK-plakat. NRK-plakaten er det politiske styringsdokumentet for NRKs innholdsforpliktelser og virksomhet, og uttrykker Stortingets overordnede krav og rammer for NRK. Det formelle allmennkringkastingsoppdraget er fastsatt i vedtektene. Vedtektene ble endret i NRKs generalforsamling i desember 2017.

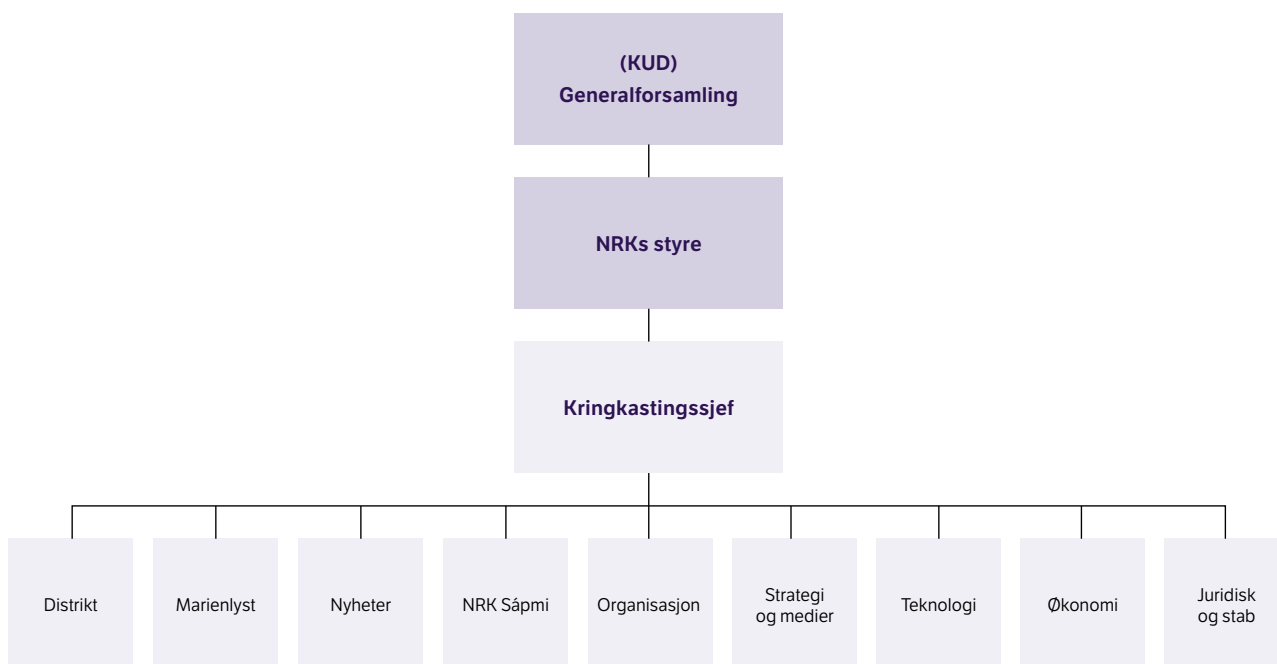
NRK er organisert som et statlig eiet aksjeselskap. Aksjekapitalen er på 1 milliard kroner, og det er den norske staten som eier alle aksjene. Eierskapet forvaltes av Kulturdepartementet. Det er kulturministeren som utgjør generalforsamlingen i NRK AS. Ordinær generalforsamling avholdes i juni hvert år. Det er generalfor-

samlingen som oppnevner de eiervalgte medlemmene i NRKs styre.

Styret har åtte medlemmer, hvorav fem velges av generalforsamlingen mens tre velges av de ansatte.

Styret legger rammene for NRKs virksomhet, rapporterer til generalforsamlingen og tilsetter kringkastingssjefen. Kringkastingssjefen er øverste leder og har det øverste redaksjonelle ansvaret i NRK.

NRK er organisert i en bestillermodell der Strategi- og mediedivisjonen er ansvarlig for hva som skal publiseres på de ulike plattformene, og bestiller innhold fra fire programproduserende divisjoner i NRK: Nyheter, Marienlyst, Distrikt og NRK Sápmi. I tillegg bestiller Strategi- og mediedivisjonen innhold fra uavhengige produksjonsselskaper utenfor NRK. Støttetjenestene i NRK er organisert i fire enheter: Økonomidivisjonen, Teknologidivisjonen, Organisasjonsdivisjonen og Juridisk og stab.





NRKs styre

Fra venstre bak: Tor Egelién, Silvija Seres, Geir Bergkastet, Birger Magnus (styreleder), Lars Toverud og Veslemøy Tvedt Fredriksen. Foran Randi B. Sætershagen (nestleder) og Ingvild Fagerheim Fjereide. Foto: Ole Kaland, NRK.



NRKs ledelse i 2018

Kringkastingssjef Thor Gjermund Eriksen, Annika Biørnstad (organisasjonsdirektør), Grethe Gynnild-Johnsen (distriktsdirektør), Øyvind Lund (strategi og mediedirektør), Helje Solberg (nyhetsdirektør), Mona Solbakk (direktør NRK Sápmi), Vibeke Først Haugen (marienlystdirektør), Heidrun Reisæter (teknologidirektør), Andreas Norvik (økonomidirektør) og Olav Nyhus (direktør juridisk og stab).

Tekst: NRK
Statistikk: NRK
Design: Snøhetta
Bidragsytere i NRK: Ole André Hansen, *økonomisjef konsern*
Marianne Wee, *regnskapssjef*

nrk.no/aarsrapport/2018

